

Número de oficio: PM/051/2026  
Asunto: El que se indica  
Reynosa, Tamaulipas a 27 de abril de 2026

DIP. HUMBERTO ARMANDO PRIETO HERRERA  
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO  
DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS  
PRESENTE:

AT'N DIP. ELIPHAETH GÓMEZ LOZANO  
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE VIGILANCIA DE LA  
AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE TAMAULIPAS

Para dar cumplimiento a lo que establece la Constitución Política del Estado de Tamaulipas, la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuenta del Estado de Tamaulipas y el Código Municipal para el Estado de Tamaulipas, remito a usted la Cuenta Pública Consolidada del Municipio de Reynosa correspondiente al ejercicio fiscal 2025, así mismo se anexa la Cuenta Pública Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2025 de los siguiente entes públicos: Sistema para el Desarrollo Integral para la Familia (DIF Reynosa), Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado (COMAPA Reynosa), Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes (IRCA) y el Municipio de Reynosa, Tamaulipas.

Dichas Cuentas Públicas Individuales y Consolidada de los entes Públicos del Municipio de Reynosa, son presentadas en los formatos, contenidos, instructivos y documentos que determina la Auditoría Superior del Estado de Tamaulipas para dicho efecto en apego al artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la cual integra dicha información contable y presupuestaria.

Se anexa al presente oficio, la siguiente información:

1. Cuenta Pública Consolidada. - Una (1) Carpeta blanca ejecutiva de 3 aros.
2. Cuenta Pública Individual del Municipio de Reynosa, Tamaulipas. - Una (1) Carpeta blanca ejecutiva de 3 aros.
3. Cuenta Pública Individual del Sistema para el Desarrollo Integral para la Familia (DIF Reynosa). - Una (1) Carpeta blanca ejecutiva de 3 aros.
4. Cuenta Pública Individual de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado (COMAPA Reynosa). - Una (1) Carpeta blanca ejecutiva de 3 aros.
5. Cuenta Pública Individual del Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes (IRCA). - Una (1) Carpeta blanca ejecutiva de 3 aros.

6. Memoria USB con la información referida, respaldo del Sistema Contable, (SAACG.net) y sus contraseñas, con cifras al 31 de diciembre de 2025 del Municipio de Reynosa, TAMAULIPAS.

Lo anterior con fundamento en los artículos 45 último párrafo y 58 fracción VI segundo párrafo de la Constitución Política del Estado de Tamaulipas, artículo 48 y 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, artículo 11 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Tamaulipas, artículo 49 fracción XIII, 60 fracciones VIII y XV, 72 fracción V, 167 y 187 segundo párrafo del Código Municipal para el Estado de Tamaulipas.

Sin otro particular por el momento, aprovechamos la ocasión para enviarle un cordial saludo y esperado en dar cumplimiento a lo establecido, quedamos a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto.

ATENTAMENTE:

LIC. CARLOS VICTOR PEÑA ORTIZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

PRIMER SÍNDICO  
LIC. MARIA LUISA TAVARES SALDAÑA  
PRIMER SÍNDICO

C.P. ESMERALDA CHIMAL NAVARRETE  
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERÍA

LIC. ERNESTO GÓMEZ DE LA PEÑA  
CONTRALOR MUNICIPAL

C.C.P. DR. AMÉRICO VILLARREAL ANAYA - GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE TAMAULIPAS  
C.C.P. LIC. FRANCISCO ANTONIO NORIEGA OROZCO - AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO DE TAMAULIPAS  
C.C.P. C.P. SUSANA ALICIA ARIZA ÁVALOS - AUDITOR ESPECIAL PARA AYUNTAMIENTOS  
C.C.P. ING. GABRIELA MARGARITA ROSAS BLANCO - DIRECTORA GENERAL SISTEMA DIF REYNOSA  
C.C.P. ING. FELIPE DE JESUS CHIW VEGA - GERENTE GENERAL COMAPA REYNOSA  
C.C.P. LIC. MARIA ESTHER CAMARGO FÉLIX - DIRECTORA GENERAL DEL INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
C.C.P. ARCHIVO

**CIRCA**  
INSTITUTO REYNOSENSE  
PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

3 3 ABR 2026

PALACIO MUNICIPAL

Morelos 645 entre calle Hidalgo y Juárez, Reynosa, Tamaulipas, México 88500 - Tel. 899 932 3200 ext. 123

/ayuntamientoreynosa

@reynosagobierno

gobiernoreynosa

ayuntamidereynosa1060

[www.reynosa.gob.mx](http://www.reynosa.gob.mx)

**RECIBIDO**  
COORDINACIÓN DE FINANZAS



## CUENTA PUBLICA 2025



## ESTADOS E INFORMACION CONTABLE

Formato

Nombre

### Estados e Información Contable

- 1.- Estado de Actividades
- 1.1.- Estado de Actividades Analítico Mensual
- 2.- Estado de Situación Financiera
- 3.- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 4.- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 5.- Estado de Flujos de Efectivo
- 6.- Estado Analítico del Activo

### Estados e Informes Presupuestarios

- 8.- Estado Analítico de Ingresos
- 9.- **Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
- 9.1.- Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y concepto)
- 9.1.1.- Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo, concepto y partida)
- 9.1.2.- Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado C.O.G. (Capítulo, concepto y partida)
- 9.2.- Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
- 9.3.- Clasificación Administrativa
- 9.4.- Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

### Anexos

- A1 Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio
- A2 Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio
- A3 Relación de cuentas bancarias por tipo de recurso
- A4 Montos Pagados por Ayudas y Subsidios
- A5 Informe y Avance de Obras Públicas y Servicios relacionados con las mismas
- A6 Estados de Origen y Aplicación de Recursos
- A7 Clasificador por Rubro de Ingresos por Clase (tercer nivel)
- A8 Reporte de Consumo, Organismos Operadores de Agua
- A9 Factibilidades
- A10 Integración de Reservas Territoriales
- A11 Análisis por Ventas de Reservas Territoriales
- A99 Confirmación de Saldos Contables

### Notas a los Estados Financieros

- 7.GA **Notas de Gestión Administrativa**
- 7.GA.1.- Autorización e Historia
- 7.GA.2.- Panorama Económico y Financiero
- 7.GA.3.- Organización y Objeto Social
- 7.GA.4.- Bases de Preparación de los Estados Financieros
- 7.GA.5.- Políticas de Contabilidad Significativas
- 7.GA.6.- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario
- 7.GA.7.- Reporte Analítico del Activo
- 7.GA.8.- Fideicomisos, Mandatos y Análogos
- 7.GA.9.- Reporte de la Recaudación
- 7.GA.10.- Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda
- 7.GA.11.- Calificaciones otorgadas
- 7.GA.12.- Proceso de Mejora
- 7.GA.13.- Información por Segmentos
- 7.GA.14.- Eventos Posteriores al Cierre
- 7.GA.15.- Partes Relacionadas

## **Notas de Desglose**

### **I**

#### **Notas al Estado de Actividades**

- 7.I.1.- Ingresos y otros beneficios
- 7.I.2.- Gastos y Otras Pérdidas

### **II**

#### **Notas al Estado de Situación Financiera**

- 7.II.1.- Fondos con afectación específica e Inversiones Temporales
- 7.II.2.- Contribuciones pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores.
- 7.II.3.- Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios
- 7.II.4.- Inventarios
- 7.II.5.- Almacenes
- 7.II.6-7.- Inversiones Financieras
- 7.II.8.- Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles
- 7.II.9.- Amortización de Activos Intangibles y Diferidos
- 7.II.10.- Estimaciones y Deterioros
- 7.II.11.- Otros Activos
- 7.II.12.- Reporte Analítico de Cuentas y Documentos por Pagar
- 7.II.13.- Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración
- 7.II.14.- Pasivos diferidos y provisiones
- 7.II.15.- Otros Pasivos

### **III**

#### **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

- 7.III.1-2 Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio

### **IV**

#### **Notas al Estado de Flujos de Efectivo**

- 7.IV.1.- Análisis de los saldos inicial y final del efectivo y equivalentes.
- 7.IV.2.- Adquisiciones de Actividades de Inversión Efectivamente Pagadas
- 7.IV.3.- Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos

### **V**

#### **Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables**

- 7.V.1.- Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
- 7.V.2.- Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

## **Ley de Disciplina Financiera**

- LDF-1 Estado de Situación Financiera Detallado
- LDF-2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
- LDF-3 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos
- LDF-4 Balance Presupuestario
- LDF-5 Estado Analítico de Ingresos Detallado
- LDF-6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado**
  - LDF-6 a) Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
  - LDF-6 b) Clasificación Administrativa
  - LDF-6 c) Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
  - LDF-6 d) Clasificación de Servicios Personales por Categoría
- LDF-Anexo 3 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado de Actividades**  
**Del 01 Enero al 31 de Diciembre 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



	2025 (actual)	2024 (anterior)
<b>4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>4.1 Ingresos de la Gestión:</b>		
4.1.1 Impuestos	-	-
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social		
4.1.3 Contribuciones de Mejoras		
4.1.4 Derechos		
4.1.5 Productos		
4.1.6 Aprovechamientos		
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	33,000,000.00	30,000,000.00
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	33,000,000.00	30,000,000.00
<b>4.3 Otros Ingresos y Beneficios</b>		
4.3.1 Ingresos Financieros	42,315.00	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios		
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones		
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	42,315.00	
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>33,042,315.00</b>	<b>30,000,000.00</b>
<b>5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>5.1 Gastos de Funcionamiento</b>		
5.1.1 Servicios Personales	26,961,352.61	24,342,380.76
5.1.2 Materiales y Suministros	18,871,941.99	18,102,508.44
5.1.3 Servicios Generales	2,473,042.86	1,585,718.88
	5,616,367.76	4,654,153.44
<b>5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,016,808.90</b>	<b>871,337.04</b>
5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público		
5.2.3 Subsidios y Subvenciones		
5.2.4 Ayudas Sociales		
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	382,323.90	739,100.84
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	634,485.00	132,236.20
5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social		
5.2.8 Donativos		
5.2.9 Transferencias al Exterior		
<b>5.3 Participaciones y Aportaciones</b>		
5.3.1 Participaciones	-	-
5.3.2 Aportaciones		
5.3.3 Convenios		
<b>5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	-	-
5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública		
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública		

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado de Actividades**  
**Del 01 Enero al 31 de Diciembre 2025**  
 (Cifras en Pesos)



	2025 (actual)	2024 (anterior)
5.4.4 Costo por Coberturas		
5.4.5 Apoyos Financieros		
<b>5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	<u>1,348,239.70</u>	<u>1,325,233.14</u>
5.5.2 Provisiones	1,348,239.70	1,325,233.14
5.5.3 Disminución de Inventarios		
5.5.9 Otros Gastos		
<b>5.6 Inversión Pública</b>		
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>29,326,401.21</b>	<b>26,538,950.94</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>3,715,913.79</b>	<b>3,461,049.06</b>

  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



  
 LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS



*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado de Actividades Analítico Mensual  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025  
 (Cifras en Pesos)



RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
<b>4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>													
<b>4.1 Ingresos de la Gestión:</b>													
4.1.4 Derechos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4.3 Derechos por Prestación de Servicios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4.4 Accesorios de Derechos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4.9 Otros Derechos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.5 Productos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.5.2 Enajenación de Bienes Muebles no Sujetos a ser Inventariados (Derogada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.5.3 Accesorios de Productos (Derogada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.5.9 Otros Productos que Generen Ingresos Corrientes (Derogada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.6 Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.6.9 Otros Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7.1 ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7.2 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Productivas del Estado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7.3 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7.4 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras con Participación Estatal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7.5 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7.6 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7.8 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial, y de los Órganos Autónomos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	33,000,000.00
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2.1.3 Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	33,000,000.00
4.2.2.1 Transferencias y Asignaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2.2.2 Transferencias del sector público (Derogada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2.2.3 Subsidios y subvenciones	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	33,000,000.00
4.2.2.4 Ayudas sociales (Derogada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

  
  
 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
Estado de Actividades Analítico Mensual  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)



RUBRO / CUENTA		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
<b>43</b>	<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>													
43.1	Ingresos Financieros						16,970.00		3,395.00	77,374.00			10,636.00	42,315.00
43.1.9	Otros Ingresos Financieros													
43.9	Otros Ingresos y Beneficios Varios						16,970.00		3,395.00	11,314.00			10,636.00	42,315.00
43.9.1	Otros ingresos de ejercicios anteriores (Derogada)													
43.9.2	Bonificaciones y descuentos obtenidos													
43.9.9	Otros ingresos y beneficios varios						16,970.00		3,395.00	11,314.00			10,636.00	42,315.00
	<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,750,000.00</b>	<b>2,750,000.00</b>	<b>2,750,000.00</b>	<b>2,750,000.00</b>	<b>2,750,000.00</b>	<b>2,766,970.00</b>	<b>2,750,000.00</b>	<b>2,753,395.00</b>	<b>2,767,314.00</b>	<b>2,750,000.00</b>	<b>2,750,000.00</b>	<b>2,760,636.00</b>	<b>33,042,216.00</b>
<b>51</b>	<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>													
51.1	Gastos de Funcionamiento													
51.1.1	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,562,176.67	1,715,177.96	2,075,262.88	1,776,304.45	1,679,850.88	2,089,165.56	1,967,064.37	2,095,452.12	2,567,868.89	2,072,618.82	1,847,833.45	5,359,556.48	26,961,392.58
51.1.1.1	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,236,971.36	1,322,140.51	1,357,229.33	1,366,930.95	1,339,628.06	1,348,804.60	1,511,670.02	1,663,278.78	1,376,570.80	1,376,817.20	1,356,169.70	3,813,790.68	18,871,941.99
51.1.1.2	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,050,348.11	1,141,434.71	1,152,784.77	1,152,050.15	1,147,714.96	1,147,307.00	1,144,769.55	1,110,115.74	1,164,629.20	1,169,805.60	1,164,412.85	1,163,736.60	13,709,109.24
51.1.1.3	Remuneraciones Adicionales y Especiales	186,623.25	180,705.80	204,444.56	214,880.80	191,913.10	199,497.60	366,900.47	201,712.54	210,881.60	209,011.60	191,756.85	1,672,330.48	4,030,658.65
51.1.1.4	Seguridad Social													
51.1.1.5	Otras Prestaciones Sociales y Económicas													
51.1.1.6	Plazo de Estímulos a Servidores Públicos													
51.2	Materiales y Suministros	99,164.94	135,043.23	173,688.80	110,618.98	94,163.97	182,123.86	140,490.22	175,121.22	129,415.81	421,314.85	248,226.60	563,670.45	1,132,174.10
51.2.1	Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	41,873.99	86,893.86	95,589.20	24,224.58	14,911.37	122,707.21	31,717.87	53,384.39	37,993.04	282,365.39	112,066.35	229,765.77	1,133,532.82
51.2.2	Alimentos y utensilios	10,168.00	21,659.36	7,072.36	25,854.91	32,979.93	12,142.71	49,100.31	28,730.06	11,089.84	23,221.26	24,163.96	74,394.11	320,576.81
51.2.3	Materias primas y materiales de producción y comercialización													
51.2.4	Materiales y artículos de construcción y de reparación	15,644.42	18,480.59	13,266.75	12,943.86	9,553.43	12,004.96	18,934.26	52,652.26	38,082.51	57,553.52	5,322.79	118,202.97	372,642.32
51.2.5	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	1,478.53	1,200.34	6,027.00	4,552.28	6,366.09	3,557.14	7,156.59	1,356.51	11,821.42	14,804.61	7,917.79	14,757.80	81,096.10
51.2.6	Combustibles, lubricantes y aditivos	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	330,000.00
51.2.7	Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos													
51.2.8	Materiales y suministros para seguridad													
51.2.9	Herramientas, refacciones y accesorios menores	225,040.37	317,994.22	544,344.75	293,754.52	246,056.85	560,237.30	314,904.07	254,052.12	1,062,862.28	272,486.77	337,437.16	1,181,955.35	5,616,267.76
51.3	Servicios Generales	847.00	9,707.00	10,250.00	12,791.00	12,084.00	20,078.00	23,272.00	30,164.00	23,289.00	23,651.00	26,712.00	25,180.00	217,965.03
51.3.1	Servicios de arrendamiento	57,549.05	56,947.72	51,388.00	21,377.64	121,731.56	89,946.40	128,689.24	46,774.39	100,016.07	82,112.00	140,213.34	212,720.92	1,111,466.33
51.3.3	Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios	127,284.99	197,709.18	143,405.00	181,473.08	18,867.79	243,002.01		91,531.22	16,177.42	53,921.27	26,140.10	124,242.22	1,223,754.28
51.3.4	Servicios financieros, bancarios y comerciales	601.33	444.29	56,924.19	5,685.02	518.52	564.92	518.52	563.32	535.92	14,479.12	535.92	15,278.12	136,639.18
51.3.5	Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	29,393.00	8,359.20	11,767.20	27,011.46	13,920.00	72,211.92	90,261.60	27,204.91	93,700.99		35,054.40	331,015.99	739,900.67
51.3.6	Servicios de comunicación social y publicidad													
51.3.7	Servicios de traslado y viáticos	1,620.00	3,247.49	4,716.14	8,542.32	1,680.45	85,307.57	1,300.00	5,293.99		54,969.45	3,536.07	4,110.01	172,703.08
51.3.8	Servicios oficiales	8,745.00	2,461.35	186,230.22	1,157.00	36,248.53	8,937.48	30,518.71	779,254.88	2,088.93	2,088.93	63,880.30	319,449.09	1,439,047.19
51.3.9	Otros servicios generales	8,745.00	37,098.00	39,664.00	40,717.00	41,008.00	40,189.00	40,404.00	45,350.00	49,988.00	41,265.00	41,365.00	149,089.00	574,892.00
<b>52</b>	<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>53,608.80</b>	<b>50,758.80</b>	<b>50,758.80</b>	<b>50,758.80</b>	<b>50,758.80</b>	<b>57,368.77</b>	<b>50,758.80</b>	<b>419,482.73</b>	<b>54,898.80</b>	<b>50,758.80</b>	<b>50,758.80</b>	<b>76,138.20</b>	<b>1,076,808.80</b>
52.3	Subsidios y Subvenciones													
52.3.1	Subsidios													
52.3.2	Subvenciones													
52.4	Ayudas Sociales	2,850.00					6,609.97		368,723.93	4,140.00				382,323.90
52.4.1	Ayudas sociales a personas	2,850.00					6,609.97		368,723.93	4,140.00				382,323.90
52.4.2	Becas													
52.4.3	Ayudas sociales a instituciones													
52.4.4	Ayudas sociales por desastres naturales y otros siniestros													
52.5	Pensiones y Jubilaciones	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	76,138.20	634,485.00
52.5.1	Pensiones													
52.5.2	Jubilaciones	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	76,138.20	634,485.00
52.5.9	Otras pensiones y jubilaciones													

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de emisor.



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado de Actividades Analítico Mensual  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025  
 (Cifras en Pesos)



RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
<b>5.2</b> Donativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.8.1 Donativos a instituciones sin fines de lucro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>5.3</b> Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3.1 Convenios de Reasignación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3.2 Convenios de Descentralización y otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>5.4</b> Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.1.1 Intereses de la Deuda Pública Interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.2.1 Comisiones de la Deuda Pública Interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.3.1 Gastos de la Deuda Pública Interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.4 Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.4.1 Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>5.5</b> Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	-	-	-	-	-	654,820.85	-	-	331,957.95	-	-	-	367,460.90
5.5.1.1 Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-	654,820.85	-	-	331,957.95	-	-	-	367,460.90
5.5.1.2 Activos no Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.1.3 Depreciación de Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.1.4 Depreciación de Infraestructura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.1.5 Depreciación de Bienes Muebles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.1.6 Deterioro de Bienes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.1.7 Amortización de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.1.8 Disminución de bienes por pérdida u obsolescencia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.2 Provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.2.1 Provisiones de pasivos a corto plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.2.2 Provisiones de pasivos a largo plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.9 Otros Gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.9.1 Gastos de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.9.3 Bonificaciones y descuentos otorgados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.9.9 Otros gastos varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>5.6</b> Inversión Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.6.1.1 Construcción en bienes no capitalizable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>1,615,765.47</b>	<b>1,825,936.76</b>	<b>2,126,021.78</b>	<b>1,827,063.25</b>	<b>1,730,609.68</b>	<b>2,807,355.16</b>	<b>2,017,823.11</b>	<b>2,514,934.85</b>	<b>2,954,745.64</b>	<b>2,123,377.62</b>	<b>1,992,592.26</b>	<b>5,796,156.58</b>	<b>29,328,407.18</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>1,134,214.53</b>	<b>924,063.24</b>	<b>623,978.22</b>	<b>922,936.75</b>	<b>1,019,390.32</b>	<b>-</b>	<b>732,176.89</b>	<b>238,460.15</b>	<b>193,431.64</b>	<b>626,622.38</b>	<b>757,407.74</b>	<b>-</b>	<b>3,715,913.82</b>

*M. Esther Guadalupe Camargo Felix*  
 LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FELIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

*L.C.P. Erick Daniel Rodriguez Caballero*  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO

*Lic. Zuleika Azeneth Davila Casados*  
 LIC. ZULEIKA AZENETH DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre del 2025  
(Cifras en pesos)



	2025	2024	2025	2024
<b>1 ACTIVO</b>				
<b>1.1 Activo Circulante</b>				
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	4,900,182.93	1,751,551.29	1,417,382.57	870,209.59
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,624.30	-	-	-
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-
1.1.4 Inventarios	-	-	-	-
1.1.5 Almacenes	-	-	-	-
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-
1.1.9 Otros Activos Circulantes	-	-	-	-
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>4,903,807.23</b>	<b>1,751,551.29</b>	<b>1,417,382.57</b>	<b>870,209.59</b>
<b>1.2 Activo No Circulante</b>				
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	18,167,378.54	18,167,378.54	-	-
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,847,287.04	9,382,631.52	-	-
1.2.4 Bienes Muebles	-	-	-	-
1.2.5 Activos Intangibles	138,085.12	138,085.12	-	-
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	-	-	-
1.2.7 Activos Diferidos	8,438,507.34	7,090,267.64	-	-
1.2.8 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>21,714,243.36</b>	<b>20,597,827.54</b>	<b>1,417,382.57</b>	<b>870,209.59</b>
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>				
<b>Total de Pasivo</b>			<b>1,417,382.57</b>	<b>870,209.59</b>
<b>3 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>				
<b>3.1 Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>				
3.1.1 Aportaciones				
3.1.2 Donaciones de Capital				
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio				
<b>3.2 Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>				
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	25,200,668.02	21,479,169.24	-	-
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	3,715,913.79	3,461,049.06	-	-
3.2.3 Revaluos	6,436,840.81	2,975,791.75	-	-
3.2.4 Reservas	-	-	-	-
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	15,047,913.42	15,042,328.43	-	-
3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pú.	-	-	-	-
3.3.1 Resultado por Posición Monetaria				
3.3.2 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				
<b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>25,200,668.02</b>	<b>21,479,169.24</b>	<b>25,200,668.02</b>	<b>21,479,169.24</b>
<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>26,618,050.59</b>	<b>22,349,378.83</b>	<b>26,618,050.59</b>	<b>22,349,378.83</b>
<b>8.2 PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>				
8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado	33,979,162.22	30,000,000.00	33,979,162.22	30,000,000.00
8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejercer	936,847.22	-	3,536,345.13	709,399.70
8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-	-	-	-
8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido	33,042,315.00	30,000,000.00	30,442,817.06	29,290,629.20
8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado	33,042,315.00	30,000,000.00	30,442,817.03	29,290,600.28
8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido	-	-	29,592,659.70	29,191,127.29
8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado	-	-	29,592,659.70	29,191,127.29

*[Firma]*

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABLES DE LA VERDAD DE LOS DATOS PRESENTADOS EN EL MISMO.  
REYNOSA, TAMPAULIPAS, MEXICO.

*[Firma]*

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABLES DE LA VERDAD DE LOS DATOS PRESENTADOS EN EL MISMO.  
REYNOSA, TAMPAULIPAS, MEXICO.

*[Firma]*

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABLES DE LA VERDAD DE LOS DATOS PRESENTADOS EN EL MISMO.  
REYNOSA, TAMPAULIPAS, MEXICO.



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**  
 (Cifras en pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>					
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>					
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	\$ 18,018,120.18	\$ 3,461,049.06	\$	\$ 21,479,169.24
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	3,461,049.06	-	3,461,049.06
Revalúos	-	2,975,791.75	-	-	2,975,791.75
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	15,042,328.43	-	-	15,042,328.43
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>					
Resultado de Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024</b>					
	\$	\$ 18,018,120.18	\$ 3,461,049.06	\$	\$ 21,479,169.24
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2026</b>					
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026</b>					
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	\$ 3,461,049.06	\$ 260,449.72	\$	\$ 3,721,498.78
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	3,715,913.79	-	3,715,913.79
Revalúos	-	3,461,049.06	-	-	3,461,049.06
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	5,584.99	-	5,584.99
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026</b>					
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2026</b>					
	\$	\$ 21,479,169.24	\$ 3,721,498.78	\$	\$ 25,200,668.02

**LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX**  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



**L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO**  
 COMISARIO



**LIC. ZULEYKA AZENETH DAVILA CASADOS**  
 COORDINADORA DE FINANZAS





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**  
 (Cifras en pesos)



Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>	\$ 1,348,239.70	\$ 5,616,911.46
Efectivo y Equivalentes	-	3,152,255.94
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	3,148,631.64
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	3,624.30
Inventarios	-	-
Almacenes	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-
<b>Activo No Circulante</b>	\$ 1,348,239.70	\$ 2,464,655.52
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Activos Intangibles	-	2,464,655.52
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	-
Activos Diferidos	1,348,239.70	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>	547,172.98	-
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	547,172.98	-
Documentos por Pagar Corto Plazo	547,172.98	-
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Provisiones a Corto Plazo	-	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
<b>Pasivo No Circulante</b>	-	-
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	3,721,498.78	-
Aportaciones	-	-
Donaciones de Capital	-	-
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	3,721,498.78	-
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	254,864.73	-
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,461,049.06	-
Revalúos	-	-
Reservas	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
	5,584.99	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


*[Handwritten Signature]*



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**  
 (Cifras en pesos)



Concepto	Origen	Aplicación
<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>		
Resultado por Posición Monetaria	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



  
 LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025**  
**(Cifras en pesos)**



CONCEPTO	2025 (actual)	2024 (año anterior)
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	33,042,315.00	30,428,755.76
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	-	-
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	42,315.00	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-
Otros Orígenes de Operación	33,000,000.00	30,000,000.00
	-	428,755.76
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	27,594,165.44	25,114,244.81
Materiales y Suministros	18,871,941.99	18,102,508.44
Servicios Generales	2,216,500.08	1,585,243.88
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	5,187,890.81	4,555,155.45
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	-	-
Pensionamientos y Jubilaciones	382,323.90	739,100.84
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	634,485.00	132,236.20
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	-	-
	301,023.66	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	5,448,149.56	5,314,510.95
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,299,517.92	4,076,882.48
Bienes Muebles	-	2,598,736.38
Otras Aplicaciones de Inversión	2,299,517.92	1,478,146.10
	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	- 2,299,517.92	- 4,076,882.48
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	-	-
	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


*M. G. Quintana*



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025**  
 (Cifras en pesos)



CONCEPTO	2025 (actual)	2024 (año anterior)
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>3,148,631.64</b>	<b>1,237,628.47</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,751,551.29</b>	<b>513,922.82</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,900,182.93</b>	<b>1,751,551.29</b>

  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



  
 LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS




"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**  
**(Cifras en pesos)**



Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Período 5= (4 - 1)
<b>ACTIVO</b>	<b>22,349,378.83</b>	<b>74,381,525.72</b>	<b>70,112,853.96</b>	<b>26,618,050.59</b>	<b>4,268,671.76</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,751,551.29</b>	<b>71,916,870.20</b>	<b>68,764,614.26</b>	<b>4,903,807.23</b>	<b>3,152,255.94</b>
Efectos y Equivalentes	1,751,551.29	38,609,633.09	35,461,001.45	4,900,182.93	3,148,631.64
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	33,307,237.11	33,303,612.81	3,624.30	3,624.30
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
<b>Activo No Circulante</b>	<b>20,597,827.54</b>	<b>2,464,655.52</b>	<b>1,348,239.70</b>	<b>21,714,243.36</b>	<b>1,116,415.82</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	18,167,378.54	-	-	18,167,378.54	-
Bienes Muebles	9,382,631.52	2,464,655.52	-	11,847,287.04	2,464,655.52
Activos Intangibles	138,085.12	-	-	138,085.12	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 7,090,267.64	-	1,348,239.70	- 8,438,507.34	- 1,348,239.70
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO

  
 LIC. ZULEYKA AZENETH DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





# ESTADOS E INFORMES PRESUPUESTARIOS



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Rúbricos de los Ingresos	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3= 1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	Diferencia (6= 5 - 1)
<b>Ingresos</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Derechos						
Productos						
Aprovechamientos						
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	979,162.22		979,162.22	42,315.00	42,315.00	936,847.22
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
Ingresos Derivados de Financiamientos	33,000,000.00		33,000,000.00	33,000,000.00	33,000,000.00	
<b>Total</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>-</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>33,042,315.00</b>	<b>33,042,315.00</b>	<b>936,847.22</b>
<b>Ingresos excedentes</b>						
<b>Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento</b>						
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>						
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos						
Aprovechamientos						
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	33,979,162.22		33,979,162.22	33,042,315.00	33,042,315.00	936,847.22
Productos						
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	979,162.22		979,162.22	42,315.00	42,315.00	936,847.22
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
<b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>						
Ingresos Derivados de Financiamiento	33,000,000.00		33,000,000.00	33,000,000.00	33,000,000.00	
<b>Total</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>-</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>33,042,315.00</b>	<b>33,042,315.00</b>	<b>936,847.22</b>
<b>Ingresos excedentes</b>						

<sup>1</sup> Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.  
<sup>2</sup> Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.  
Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Organos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

*[Firma]*  
LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FELIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



*[Firma]*  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



*[Firma]*  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



## ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025**



	Concepto	Egresos					Subejercicio
		Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 3	Devengado 4	Pagado 5	
<b>1000</b>	<b>Servicios Personales</b>						6 = (3 - 4)
1100	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	19,078,950.00	-	19,078,950.00	18,871,941.99	18,871,941.99	207,008.01
1200	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	14,400,000.00	(501,441.00)	13,898,559.00	13,709,109.24	13,709,109.24	189,449.76
1300	Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	-	-	-	-	-
1400	Seguridad Social	3,478,950.00	565,941.00	4,044,891.00	4,030,658.65	4,030,658.65	14,232.35
1500	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	-	-	-
1600	Previsiones	-	-	-	-	-	-
1700	Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
<b>2000</b>	<b>Materiales y Suministros</b>						
2100	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,200,000.00	(64,500.00)	1,135,500.00	1,132,174.10	1,132,174.10	3,325.90
2200	Alimentos y Utensilios	3,020,000.00	175,646.36	3,195,646.36	2,473,042.86	2,216,500.08	722,603.50
2300	Materias Primas y Materiales De Producción y Comercialización	1,200,000.00	210,771.38	1,410,771.38	1,133,532.82	1,010,019.30	277,238.56
2400	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	300,000.00	102,937.48	402,937.48	320,576.84	320,576.84	82,360.64
2500	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	250,000.00	200,096.70	450,096.70	372,642.32	300,953.86	77,454.38
2600	Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	200,000.00	(100,000.00)	100,000.00	81,096.10	81,096.10	18,903.90
2700	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	420,000.00	(90,000.00)	330,000.00	330,000.00	330,000.00	-
2800	Materiales y Suministros para Seguridad	300,000.00	(100,000.00)	200,000.00	75,682.00	61,182.00	124,318.00
2900	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	-	-	-	-	-	-
<b>3000</b>	<b>Servicios Generales</b>						
3100	Servicios Básicos	350,000.00	(48,159.20)	301,840.80	159,512.78	112,671.98	142,328.02
3200	Servicios de Arrendamiento	8,441,050.00	(1,773,405.88)	6,667,644.12	5,616,367.76	5,187,890.81	1,051,276.36
3300	Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	685,000.00	(398,300.00)	286,700.00	217,965.03	208,870.03	68,734.97
3400	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,960,000.00	(662,460.00)	1,297,540.00	1,111,466.33	959,303.13	186,073.67
3500	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,652,000.00	(174,998.80)	1,477,001.20	1,223,754.28	1,218,185.53	253,246.92
3600	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	240,000.00	(27,300.00)	212,700.00	136,639.18	136,639.18	76,060.82
3700	Servicios de Traslado y Viáticos	1,300,000.00	(436,315.60)	863,684.40	739,900.67	733,636.67	123,783.73
3800	Servicios Oficiales	30,000.00	(30,000.00)	-	-	-	-
3900	Otros Servicios Generales	320,000.00	(40,000.00)	280,000.00	172,703.08	172,703.08	107,296.92
<b>4000</b>	<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>						
4100	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,554,050.00	75,968.52	1,630,018.52	1,439,047.19	1,292,075.19	190,971.33
4200	Transferencias al Resto del Sector Público	700,000.00	(80,000.00)	620,000.00	574,892.00	466,478.00	45,108.00
4300	Subsidios y Subvenciones	1,300,000.00	(217,676.10)	1,082,323.90	1,016,808.90	1,016,808.90	65,515.00
4400	Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
4500	Pensiones y Jubilaciones	600,000.00	(217,676.10)	382,323.90	382,323.90	382,323.90	-
4600	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	700,000.00	-	700,000.00	634,485.00	634,485.00	65,515.00
4700	Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



	Concepto	Egresos					Subejercicio
		Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 3	Devengado 4	Pagado 5	
4800	Donativos	-	-	-	-	-	6 = (3 - 4)
4900	Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
<b>5000</b>	<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>						
5100	Mobiliario y Equipo de Administración	2,139,162.22	443,891.50	2,583,053.72	2,464,655.52	2,299,517.92	118,398.20
5200	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	260,000.00	(14,851.00)	245,149.00	151,748.60	124,488.60	93,400.40
5300	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	900,000.00	291,904.72	1,191,904.72	1,170,506.92	1,032,629.32	21,397.80
5400	Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
5500	Equipo de Defensa y Seguridad	979,162.22	166,837.78	1,146,000.00	1,142,400.00	1,142,400.00	3,600.00
5600	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
5700	Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
5800	Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
5900	Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
<b>6000</b>	<b>Inversión Pública</b>						
6100	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	1,371,544.12	1,371,544.12	-	-	1,371,544.12
6200	Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
6300	Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	1,371,544.12	1,371,544.12	-	-	1,371,544.12
<b>7000</b>	<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>						
7100	Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
7200	Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
7300	Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
7400	Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
7500	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos	-	-	-	-	-	-
7600	Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
7900	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
<b>8000</b>	<b>Participaciones y Aportaciones</b>						
8100	Participaciones	-	-	-	-	-	-
8300	Aportaciones	-	-	-	-	-	-
8500	Convenios	-	-	-	-	-	-
<b>9000</b>	<b>Deuda Pública</b>						
9100	Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
9200	Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
9300	Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
9400	Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
9500	Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
9600	Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
9900	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Concepto	Aprobado		Ampliaciones/ (Reducciones)		Egresos		Pagado	Subejercicio
	1	33,979,162.22	2	(3=1+2)	33,979,162.22	30,442,817.03		
<b>Total del Gasto</b>		33,979,162.22	-	-	33,979,162.22	30,442,817.03	29,592,659.70	6 = (3 - 4) 3,536,345.19

*[Handwritten signature]*

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



*[Handwritten signature]*

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



*[Handwritten signature]*

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025

	Concepto	Egresos					Subejercicio
		Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
		1	2	(3=1+2)	4	5	6=(3-4)
<b>1000</b>	<b>Servicios Personales</b>						
#####	<b>Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente</b>						
113	Sueldos base al personal permanente	19,078,950.00	\$ -	\$ 19,078,950.00	\$ 18,871,941.99	\$ 18,871,941.99	\$ 207,008.01
#####	<b>Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio</b>						
121	Honorarios asimilables a salarios	14,400,000.00	501,441.00	13,898,559.00	13,709,109.24	13,709,109.24	189,449.76
122	Sueldos base al personal eventual	-	-	-	-	-	-
124	Retribución a los representantes de los trabajadores y de los patrones en la Junta de Conciliación y Arbitraje	-	-	-	-	-	-
#####	<b>Remuneraciones Adicionales y Especiales</b>						
131	Primas por años de servicios efectivos prestados	3,478,950.00	565,941.00	4,044,891.00	4,030,658.65	4,030,658.65	14,232.35
132	Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	1,078,950.00	354,500.00	1,433,450.00	1,421,488.85	1,421,488.85	11,961.15
133	Horas extraordinarias	-	-	-	-	-	-
134	Compensaciones	-	-	-	-	-	-
#####	<b>Seguridad Social</b>						
141	Aportaciones de seguridad social	2,400,000.00	211,441.00	2,611,441.00	2,609,169.80	2,609,169.80	2,271.20
142	Aportaciones a fondos de vivienda	-	-	-	-	-	-
143	Aportaciones al sistema para el retiro	-	-	-	-	-	-
144	Aportaciones para seguros	-	-	-	-	-	-
#####	<b>Otras Prestaciones Sociales y Económicas</b>						
151	Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo	-	-	-	-	-	-
152	Indemnizaciones	-	-	-	-	-	-
154	Prestaciones contractuales	-	-	-	-	-	-
155	Apoyos a la capacitación de los servidores públicos	-	-	-	-	-	-
159	Otras prestaciones sociales y económicas	-	-	-	-	-	-
#####	<b>Previsiones</b>						
161	Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	-	-	-	-	-	-
#####	<b>Pago de Estímulos a Servidores Públicos</b>						
171	Estímulos	1,200,000.00	64,500.00	1,135,500.00	1,132,174.10	1,132,174.10	3,325.90
2000	<b>Materiales y Suministros</b>	1,200,000.00	64,500.00	1,135,500.00	1,132,174.10	1,132,174.10	3,325.90
#####	<b>Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos</b>						
211	Oficiales	3,020,000.00	\$ 175,646.36	\$ 3,195,646.36	\$ 2,473,042.86	\$ 2,216,500.08	\$ 722,603.50
212	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	1,200,000.00	210,771.38	1,410,771.38	1,133,532.82	1,010,019.30	277,238.56
214	Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones	200,000.00	351,506.92	551,506.92	438,064.61	358,985.09	113,442.31
215	Materiales, útiles y equipos menores de impresión y reproducción	50,000.00	20,000.00	30,000.00	15,768.00	15,768.00	14,232.00
216	Materiales, útiles y equipos menores de información digital	-	-	-	-	-	-
217	Materiales de limpieza	350,000.00	71,671.60	278,328.40	263,589.67	263,119.67	14,738.73
218	Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	300,000.00	129,063.94	170,936.06	148,056.56	148,056.56	22,879.50
#####	<b>Alimentos y Utensilios</b>						
221	Alimentos y utensilios	300,000.00	80,000.00	380,000.00	268,053.98	224,089.98	111,946.02
223	Utensilios para el servicio de alimentación	300,000.00	102,937.48	402,937.48	320,576.84	320,576.84	82,360.64
#####	<b>Materiales Primas y Materiales De Producción y Comercialización</b>						
241	Materiales primas y materiales de construcción y de reparación	300,000.00	102,937.48	402,937.48	320,576.84	320,576.84	82,360.64
242	Productos minerales no metálicos	250,000.00	200,096.70	450,096.70	372,642.32	300,953.86	77,454.38
243	Cemento y productos de concreto	-	-	-	-	-	-
244	Cal, yeso y productos de yeso	-	-	-	-	-	-
244	Madera y productos de madera	-	-	-	-	-	-

**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 3	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3 - 4)
245 Vidrio y productos de vidrio						
246 Material eléctrico y electrónico						
247 Artículos metálicos para la construcción						
248 Materiales complementarios						
249 Otros materiales y artículos de construcción y reparación						
##### <b>Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio</b>						
251 Productos químicos básicos	250,000.00	200,096.70	450,096.70	372,642.32	300,953.66	77,454.38
252 Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	200,000.00	100,000.00	100,000.00	81,096.10	81,096.10	18,903.90
253 Medicinas y productos farmacéuticos						
254 Materiales, accesorios y suministros médicos						
255 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	200,000.00	100,000.00	100,000.00	81,096.10	81,096.10	18,903.90
256 Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados						
259 Otros productos químicos						
##### <b>Combustibles, Lubrificantes y Aditivos</b>						
261 Combustibles, lubricantes y aditivos	420,000.00	90,000.00	330,000.00	330,000.00	330,000.00	-
##### <b>Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos</b>						
271 Vestuario y uniformes	420,000.00	90,000.00	330,000.00	330,000.00	330,000.00	-
272 Prendas de seguridad y protección personal	300,000.00	100,000.00	200,000.00	75,682.00	61,182.00	124,318.00
273 Artículos deportivos	300,000.00	100,000.00	200,000.00	75,682.00	61,182.00	124,318.00
274 Productos textiles						
275 Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir						
##### <b>Materiales y Suministros para Seguridad</b>						
##### <b>Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores</b>						
291 Herramientas menores	350,000.00	48,159.20	301,840.80	159,512.78	112,671.98	142,328.02
292 Refacciones y accesorios menores de edificios	50,000.00	-	50,000.00	16,786.03	16,786.03	33,213.97
293 Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	50,000.00	10,000.00	40,000.00	8,998.00	8,998.00	31,002.00
294 Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	50,000.00	35,000.00	15,000.00	-	-	15,000.00
295 Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio	80,000.00	16,840.80	96,840.80	65,627.80	18,787.00	31,213.00
296 Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte						
298 Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	120,000.00	20,000.00	100,000.00	68,100.95	68,100.95	31,899.05
299 Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles						
<b>3000 Servicios Generales</b>						
##### <b>Servicios Básicos</b>						
311 Energía eléctrica	8,441,050.00	1,773,405.88	6,667,644.12	5,616,367.76	5,187,890.81	1,051,276.36
313 Agua	685,000.00	398,500.00	286,700.00	217,966.03	208,870.03	68,734.97
314 Telefonía tradicional	600,000.00	400,000.00	200,000.00	163,838.00	157,477.00	36,162.00
315 Telefonía celular	30,000.00	-	30,000.00	27,174.00	24,839.00	2,826.00
316 Servicios de telecomunicaciones y satélites	30,000.00	-	30,000.00	15,879.03	15,879.03	14,120.97
317 Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información						
318 Servicios postales y telegráficos	15,000.00	-	15,000.00	10,454.00	10,055.00	4,546.00
319 Servicios integrales y otros servicios	10,000.00	1,700.00	11,700.00	620.00	620.00	11,080.00
##### <b>Servicios de Arrendamiento</b>						
321 Arrendamiento de terrenos	1,960,000.00	662,460.00	1,297,540.00	1,111,466.33	959,303.13	186,073.67
322 Arrendamiento de edificios						

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 3	Devengado 4	Pagado 5	
323 Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	360,000.00	-	360,000.00	321,029.13	321,029.13	38,970.87
324 Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio	-	-	-	-	-	-
325 Arrendamiento de equipo de transporte	-	-	-	-	-	-
326 Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas	-	-	-	-	-	-
327 Arrendamiento de activos intangibles	-	-	-	-	-	-
328 Arrendamiento financiero	-	-	-	-	-	-
329 Otros arrendamientos	-	-	-	-	-	-
#####	1,600,000.00	662,460.00	937,540.00	790,437.20	638,274.00	147,102.80
331 Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	1,652,000.00	174,998.80	1,477,001.20	1,223,754.28	1,218,785.53	253,246.92
332 Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas	100,000.00	-	100,000.00	87,763.06	87,763.06	12,236.94
333 Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información	100,000.00	-	100,000.00	47,532.85	47,532.85	52,467.15
335 Servicios de capacitación	300,000.00	121,410.00	178,590.00	108,590.00	108,590.00	70,000.00
336 Servicios de investigación científica y desarrollo	-	-	-	-	-	-
338 Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	-	-	-	-	-	-
338 Servicios de vigilancia	-	-	-	-	-	-
Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales	1,152,000.00	53,588.80	1,098,411.20	979,868.37	974,299.62	118,542.83
#####	240,000.00	27,300.00	212,700.00	136,639.18	136,639.18	76,060.82
341 Servicios financieros y bancarios	40,000.00	-	40,000.00	20,138.05	20,138.05	19,861.95
345 Seguro de bienes patrimoniales	200,000.00	27,300.00	172,700.00	116,501.13	116,501.13	56,198.87
347 Fletes y maniobras	-	-	-	-	-	-
349 Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales	-	-	-	-	-	-
#####	1,300,000.00	436,315.60	863,684.40	739,900.67	733,636.67	123,793.73
351 Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	600,000.00	226,390.00	373,610.00	340,547.99	340,547.99	33,062.01
352 Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	300,000.00	7,074.40	307,074.40	247,747.23	241,483.23	59,327.17
353 Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información	30,000.00	28,000.00	58,000.00	37,314.00	37,314.00	20,686.00
355 Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	120,000.00	90,000.00	30,000.00	21,127.48	21,127.48	8,872.52
356 Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	-	-	-	-	-	-
357 Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta	-	-	-	-	-	-
358 Servicios de limpieza y manejo de desechos	-	-	-	-	-	-
359 Servicios de jardinería y fumigación	-	-	-	-	-	-
#####	250,000.00	155,000.00	95,000.00	93,163.97	93,163.97	1,836.03
361 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	30,000.00	30,000.00	-	-	-	-
361 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	30,000.00	30,000.00	-	-	-	-
362 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios	-	-	-	-	-	-
363 Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto Internet	-	-	-	-	-	-
369 Otros servicios de información	-	-	-	-	-	-
#####	320,000.00	40,000.00	280,000.00	172,703.08	172,703.08	107,296.92
371 Pasajes aéreos	80,000.00	80,000.00	-	-	-	-

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.*

**INSTITUTO REYNONSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	(3)=(1+2)	4	5	6 = (3 - 4)
372 Pasajes terrestres	100,000.00	-	100,000.00	26,735.60	26,735.60	73,264.40
375 Viáticos en el país	140,000.00	40,000.00	180,000.00	145,967.48	145,967.48	34,032.52
##### <b>Servicios Oficiales</b>	1,554,050.00	75,968.52	1,630,018.52	1,439,047.19	1,292,075.19	190,971.33
382 Gastos de orden social y cultural	1,554,050.00	75,968.52	1,630,018.52	1,439,047.19	1,292,075.19	190,971.33
383 Congresos y convenciones	-	-	-	-	-	-
385 Gastos de representación	-	-	-	-	-	-
##### <b>Otros Servicios Generales</b>	700,000.00	-	700,000.00	574,892.00	466,478.00	45,108.00
392 Impuestos y derechos	100,000.00	80,000.00	20,000.00	8,745.00	8,745.00	11,255.00
395 Penas, multas, accesorios y actualizaciones	-	-	-	-	-	-
396 Otros gastos por responsabilidades	-	-	-	-	-	-
398 Impuesto sobre nóminas y otros que se derivan de una relación laboral	-	-	-	-	-	-
399 Otros servicios generales	600,000.00	-	600,000.00	566,147.00	457,733.00	33,853.00
4000 <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	-	-	-	-	-	-
##### <b>Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público</b>	1,300,000.00	217,676.10	1,082,323.90	1,016,808.90	1,016,808.90	65,515.00
415 Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras	-	-	-	-	-	-
##### <b>Transferencias al Resto del Sector Público</b>	-	-	-	-	-	-
##### <b>Subsidios y Subvenciones</b>	-	-	-	-	-	-
##### <b>Ayudas Sociales</b>	-	-	-	-	-	-
441 Ayudas sociales a personas	600,000.00	217,676.10	382,323.90	382,323.90	382,323.90	-
442 Becas y otras ayudas para programas de capacitación	600,000.00	217,676.10	382,323.90	382,323.90	382,323.90	-
445 Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro	-	-	-	-	-	-
##### <b>Pensiones y Jubilaciones</b>	-	-	-	-	-	-
##### <b>Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos</b>	700,000.00	-	700,000.00	634,485.00	634,485.00	65,515.00
##### <b>Transferencias a la Seguridad Social</b>	-	-	-	-	-	-
##### <b>Donativos</b>	-	-	-	-	-	-
##### <b>Transferencias al Exterior</b>	-	-	-	-	-	-
5000 <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	-	-	-	-	-	-
##### <b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>	2,139,162.22	443,881.50	2,583,053.72	2,464,655.52	2,299,517.92	118,388.20
511 Muebles de oficina y estantería	260,000.00	14,851.00	245,149.00	151,748.60	124,488.60	93,400.40
512 Muebles, excepto de oficina y estantería	60,000.00	23,750.00	36,250.00	36,250.00	36,250.00	-
515 Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	100,000.00	96,401.00	3,599.00	3,599.00	3,599.00	-
519 Otros mobiliarios y equipos de administración	100,000.00	62,000.00	162,000.00	84,639.60	84,639.60	77,360.40
##### <b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>	900,000.00	291,904.72	1,191,904.72	1,170,506.92	1,032,629.32	16,040.00
521 Equipos y aparatos audiovisuales	100,000.00	82,600.00	17,400.00	17,399.00	17,399.00	21,397.80
522 Aparatos deportivos	-	-	-	-	-	1.00
523 Cámaras fotográficas y de video	-	-	-	-	-	-
529 Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	200,000.00	43,840.80	156,159.20	155,445.94	155,445.94	713.26
##### <b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>	600,000.00	418,345.52	1,018,345.52	997,661.98	859,784.38	20,683.54
531 Equipo médico y de laboratorio	-	-	-	-	-	-
532 Instrumental médico y de laboratorio	-	-	-	-	-	-
##### <b>Vehículos y Equipo de Transporte</b>	979,162.22	166,837.78	1,146,000.00	1,142,400.00	1,142,400.00	3,600.00
541 Vehículos y equipo de transporte	979,162.22	166,837.78	1,146,000.00	1,142,400.00	1,142,400.00	3,600.00
543 Equipo aereospacial	-	-	-	-	-	-
##### <b>Equipo de Defensa y Seguridad</b>	-	-	-	-	-	-
##### <b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>	-	-	-	-	-	-
561 Maquinaria y equipo agropecuario	-	-	-	-	-	-
562 Maquinaria y equipo industrial	-	-	-	-	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos		Pagado 5	Subejercicio 6 = (3-4)
			Modificado (3=1+2)	Devengado 4		
563 Maquinaria y equipo de construcción						
564 Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial						
565 Equipo de comunicación y telecomunicación						
566 Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos						
567 Herramientas y máquinas-herramienta						
569 Otros equipos						
##### <b>Activos Biológicos</b>						
##### <b>Bienes Inmuebles</b>						
581 Terrenos						
583 Edificios no residenciales						
589 Otros bienes inmuebles						
##### <b>Activos Intangibles</b>						
591 Software						
597 Licencias informáticas e intelectuales						
599 Otros activos intangibles						
<b>6000 Inversión Pública</b>						
##### <b>Obra Pública en Bienes de Dominio Público</b>						
611 Edificación no habitacional			\$ 1,371,544.12	\$ 1,371,544.12	\$ -	\$ 1,371,544.12
614 División de terrenos y construcción de obras de urbanización			\$ 1,371,544.12	\$ 1,371,544.12	\$ -	\$ 1,371,544.12
617 Instalaciones y equipamiento en construcciones						
##### <b>Obra Pública en Bienes Propios</b>						
622 Edificación no habitacional			\$ 1,371,544.12	\$ 1,371,544.12	\$ -	\$ 1,371,544.12
624 División de terrenos y construcción de obras de urbanización						
627 Instalaciones y equipamiento en construcciones						
629 Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados						
##### <b>Proyectos Productivos y Acciones de Fomento</b>						
<b>7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>						
##### <b>Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas</b>						
##### <b>Acciones y Participaciones de Capital</b>						
##### <b>Compra de Títulos y Valores</b>						
##### <b>Concesión de Préstamos</b>						
##### <b>Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos</b>						
##### <b>Otras Inversiones Financieras</b>						
##### <b>Provisiones para Contingencias y Otras Eroqaciones Especiales</b>						
<b>8000 Participaciones y Aportaciones</b>						
##### <b>Participaciones</b>						
##### <b>Aportaciones</b>						
##### <b>Convenios</b>						
851 Convenios de reasignación						
<b>9000 Deuda Pública</b>						
##### <b>Amortización de la Deuda Pública</b>						
911 Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
##### <b>Intereses de la Deuda Pública</b>						
921 Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
##### <b>Comisiones de la Deuda Pública</b>						
##### <b>Gastos de la Deuda Pública</b>						
##### <b>Costo por Coberturas</b>						

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNONSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
##### Apoyos Financieros	1	2	(3=1+2)	4	5
##### Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-
991 ADEFAS	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	\$ 33,979,162.22	\$ -	\$ 33,979,162.22	\$ 30,442,817.03	\$ 29,592,659.70
					\$ 3,536,345.19

  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO

  
 LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado  
Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025



Capítulo / Concepto / Partida		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICEMBRE	TOTAL
1000	<b>Servicios Personales</b>													
1100	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 1,236,971.36	\$ 1,322,140.51	\$ 1,357,229.33	\$ 1,366,930.95	\$ 1,339,628.06	\$ 1,346,804.60	\$ 1,511,070.02	\$ 1,866,278.78	\$ 1,375,510.80	\$ 1,378,817.20	\$ 1,356,169.70	\$ 3,613,700.88	\$ 18,871,841.99
1113	Sueldos base al personal permanente	1,050,348.11	1,141,434.71	1,152,764.77	1,152,050.15	1,147,714.96	1,147,714.96	1,147,714.96	1,140,116.74	1,164,639.20	1,169,005.60	1,164,412.85	1,163,706.24	12,708,109.24
1200	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,050,348.11	1,141,434.71	1,152,764.77	1,132,050.15	1,147,714.96	1,147,714.96	1,147,714.96	1,110,116.74	1,164,639.20	1,169,005.60	1,164,412.85	1,163,706.24	12,708,109.24
121	Honorarios asimilables a salarios	1,050,348.11	1,141,434.71	1,152,764.77	1,132,050.15	1,147,714.96	1,147,714.96	1,147,714.96	1,110,116.74	1,164,639.20	1,169,005.60	1,164,412.85	1,163,706.24	12,708,109.24
122	Sueldos base al personal eventual													
124	Retribución a los representantes de los trabajadores y de los patronos en la Junta de Conciliación y Arbitraje													
1300	Remuneraciones Adicionales y Especiales	186,623.25	180,705.80	204,444.56	214,880.80	191,913.10	199,497.60	365,900.47	201,712.54	210,861.60	209,011.60	191,756.85	1,672,330.48	4,030,656.65
131	Primas por años de servicios electivos prestados													
132	Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	77.45		319.95		555.50		146,141.27	13,590.94			3,983.25	1,357,230.48	1,421,468.55
133	Horas extraordinarias													
134	Compensaciones													
1400	Seguridad Social	186,545.80	180,705.80	204,124.60	214,880.80	191,357.80	199,497.60	220,759.20	188,131.50	210,861.60	209,011.60	188,173.60	415,100.00	2,609,169.80
141	Aportaciones de seguridad social													
142	Aportaciones a fondos de vivienda													
143	Aportaciones al sistema para el retiro													
144	Aportaciones para seguros													
1500	Otras Prestaciones Sociales y Económicas													
151	Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo													
152	Indemnizaciones													
154	Prestaciones contractuales													
155	Ayudos a la capacitación de los servidores públicos													
159	Otras prestaciones sociales y económicas													
1600	Provisiones													
161	Provisiones de carácter laboral, económica y de seguridad social													
1700	Pago de Estímulos a Servidores Públicos													
171	Estímulos													
2000	Materiales y Suministros	\$ 99,164.94	\$ 135,043.23	\$ 173,688.93	\$ 110,618.98	\$ 94,183.97	\$ 182,123.88	\$ 140,490.22	\$ 175,121.22	\$ 129,415.81	\$ 421,314.85	\$ 246,226.60	\$ 563,670.45	\$ 2,473,042.86
2100	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	41,872.99	86,933.86	95,899.20	24,294.59	14,911.37	122,707.21	31,717.67	53,384.39	37,993.04	282,366.39	112,066.36	229,765.77	1,139,532.82
211	Materiales, útiles y equipos menores de oficina													
212	Materiales y útiles de impresión y reproducción	10,315.99	20,748.06	41,402.00	12,917.59	3,100.20	65,470.13	10,333.06	10,697.19	7,887.84	74,201.67	68,978.99	112,020.89	438,084.81
214	Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones	15,766.00												15,766.00
215	Material Impreso e Información digital	15,790.00	20,190.00	51,681.20	440.00	10,651.00	30,807.08	19,375.00	25,422.20	18,633.20	470.00	42,140.43	27,979.56	63,420.40
216	Material de limpieza		45,995.80	2,496.00	10,866.99	1,150.17	26,430.00	2,009.61	17,275.00	11,492.00				230,935.88
217	Materiales y útiles de enseñanza													
218	Materiales para el registro e identificación de bienes y personas													
2200	Alimentos y Utensilios													
221	Productos alimenticios para personas	10,166.00	21,659.36	7,072.39	25,654.91	32,979.93	12,142.71	49,100.31	28,730.06	11,089.84	23,221.26	24,163.36	74,394.11	320,576.64
223	Utensilios para el servicio de alimentación	10,166.00	21,659.36	7,072.39	25,654.91	32,979.93	12,142.71	49,100.31	28,730.06	11,089.84	23,221.26	24,163.36	74,394.11	320,576.64
2300	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	15,644.42	18,480.59	13,286.75	12,943.86	9,653.43	12,004.96	18,394.26	67,652.26	39,082.57	67,653.52	5,322.79	118,202.97	372,642.32
241	Productos minerales no metálicos													
242	Cemento y productos de concreto													
243	Gal., yeso y productos de yeso													
244	Madera y productos de madera													
245	Vidrio y productos de vidrio													
246	Material eléctrico y electrónico													
247	Artículos metálicos para la construcción													
248	Materiales complementarios													
249	Otros materiales y artículos de construcción y reparación													
2500	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	15,644.42	18,480.59	13,286.75	12,943.86	9,553.43	12,004.96	18,931.26	62,652.26	38,082.51	67,653.52	5,322.79	118,202.97	372,642.32
251	Productos químicos básicos	1,478.53	1,200.34	6,027.00	4,552.28	6,366.09	3,557.14	7,156.59	1,356.51	11,921.42	14,804.61	7,917.79	14,757.80	81,096.10
252	Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos													
253	Medicinas y productos farmacéuticos													
254	Materiales, accesorios y suministros médicos													
255	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio													
256	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados													
259	Otros productos químicos													
2600	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	330,000.00
261	Combustibles, lubricantes y aditivos	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	330,000.00
2700	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	330,000.00
271	Vestuario y uniformes													
272	Prendas de seguridad y protección personal													
273	Artículos deportivos													
274	Productos textiles													
275	Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir													
2800	Materiales y Suministros para Seguridad													
2900	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores		6,769.08	7,357.23	13,043.35	353.15	326.00	3,591.39	8,998.00	329.00	19,370.07	38,165.71	66,638.80	159,512.76
291	Herramientas menores													
292	Refacciones y accesorios menores de edificios													
293	Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo													
294	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información													
295	Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio	1,235.00									560.00			65,612.80

Megaw...

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado  
Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025

Capítulo / Concepto / Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DIEMBRE	TOTAL
298 Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte		5,534.08	7,351.23	13,043.35	353.15	326.00	3,581.39		329.00	807.23	38,676.62	299.00	66,100.95
299 Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos													
3000 <b>Servicios Generales</b>	\$ 226,040.37	\$ 317,994.22	\$ 544,344.75	\$ 298,754.52	\$ 246,058.85	\$ 560,237.30	\$ 314,804.07	\$ 254,052.12	\$ 1,062,962.28	\$ 272,488.77	\$ 337,437.16	\$ 1,181,095.35	\$ 6,146,387.76
311 Energía eléctrica	847.00	9,707.00	10,250.00	42,791.00	12,084.00	23,217.00	30,164.00	30,164.00	23,289.00	26,712.03	26,712.03	25,180.00	217,965.03
313 Agua		5,671.00	6,586.00	8,222.00	8,031.00	9,528.00	10,474.00	19,928.00	19,928.00	19,928.00	19,928.00	16,893.00	163,635.00
314 Telefonía tradicional		2,241.00	2,241.00	2,241.00	2,241.00	2,241.00	2,241.00	2,241.00	2,241.00	2,241.00	2,335.00	4,670.00	21,774.00
315 Telefonía celular		1,396.00	898.00	1,396.00	348.00	1,945.00	1,047.00	698.00	697.00	1,396.00	3,123.03	2,287.00	15,975.03
316 Servicios de telecomunicaciones y satélites	847.00	399.00	755.00	932.00	1,463.00	399.00	1,450.00	932.00	399.00	931.00	1,464.00	1,330.00	1,154.00
317 Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información						463.00				155.00			9,300.00
318 Servicios postales y telegráficos													520.00
319 <b>Servicios de Arrendamiento</b>	\$ 57,549.05	\$ 56,947.72	\$ 57,388.00	\$ 21,377.64	\$ 121,731.66	\$ 89,946.40	\$ 129,889.24	\$ 46,774.39	\$ 100,016.07	\$ 82,112.00	\$ 140,213.34	\$ 212,720.92	\$ 1,171,466.33
321 Arrendamiento de terrenos													
322 Arrendamiento de edificios													
323 Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo													
324 Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio	30,173.05	18,753.72	14,816.00	21,377.64	28,699.85	28,466.40	19,881.24	33,550.39	33,200.07		52,793.34	39,517.72	321,029.13
325 Arrendamiento de equipo de transporte													
326 Arrendamiento de equipo de transporte													
327 Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas													
328 Arrendamiento de activos intangibles													
329 Otros arrendamientos													
3300 <b>Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios</b>	\$ 27,376.00	\$ 40,194.00	\$ 36,772.00		\$ 93,032.00	\$ 61,480.00	\$ 108,808.00	\$ 13,224.00	\$ 66,816.00	\$ 82,112.00	\$ 87,420.00	\$ 173,203.20	\$ 790,437.20
331 Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	127,284.99	197,709.18	143,405.00	181,473.08	18,867.79	243,007.01	108,808.00	13,224.00	16,177.42	53,921.27	26,140.12	184,242.22	1,232,764.28
332 Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas						55,618.92		91,531.22	5,233.98	53,921.27	24,314.93	97,629.22	979,889.37
333 Información													
334 Servicios de capacitación	21,228.00	5,672.40		394.28		15,000.00					1,825.17	3,413.00	47,532.85
335 Servicios de investigación científica y desarrollo	104,590.00	4,000.00											106,590.00
336 Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión													
337 Servicios de vigilancia													
338 Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos Integrales													
3400 <b>Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales</b>	\$ 1,465.99	\$ 188,036.78	\$ 143,405.00	\$ 181,078.80	\$ 18,867.79	\$ 174,392.30	\$ 174,392.30	\$ 91,531.22	\$ 5,233.98	\$ 53,921.27	\$ 24,314.93	\$ 97,629.22	\$ 979,889.37
341 Servicios financieros y bancarios	607.33	444.28	96,924.19	5,685.02	576.52	664.92	576.52	653.92	653.92	14,478.12	535.92	15,278.12	136,639.48
345 Seguro de bienes patrimoniales	501.33	444.28	175.16	477.92	516.52	564.92	516.52	553.92	553.92	14,478.12	535.92	733.12	20,138.05
347 Fletes y manobras			98,749.03	5,207.10									87,785.06
349 Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales													
3500 <b>Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación</b>	\$ 29,395.00	\$ 8,359.20	\$ 11,767.20	\$ 27,011.46	\$ 13,920.00	\$ 72,311.82	\$ 90,267.60	\$ 27,204.91	\$ 93,700.99		\$ 35,054.40	\$ 337,015.99	\$ 739,900.67
351 Conservación y mantenimiento menor de inmuebles					13,920.00	45,448.00	88,110.99	13,920.00			27,840.00	151,409.00	340,547.99
352 Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo													
353 Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información	6,102.00	7,238.00	4,060.00	3,720.47		680.40	2,150.61	637.20	810.00		7,214.40	20,088.00	37,314.00
355 Reparación y mantenimiento de equipo de transporte		1,123.20	3,819.20	3,720.47								972.00	21,127.48
356 Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad													
357 Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta													
358 Servicios de limpieza y manejo de desechos						26,183.52		12,647.71	69,600.00		135,256.00		247,747.23
359 Servicios de latinería y fumigación													
3600 <b>Servicios de Comunicación Social y Publicidad</b>	\$ 23,291.00			\$ 23,290.99								\$ 23,290.99	\$ 93,163.97
361 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales													
362 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios													
363 Servicios de creatividad, reproducción y producción de publicidad, excepto Internet													
369 Otros servicios de información		3,247.49	4,716.14	8,542.32	1,630.45	65,307.57	1,300.00	5,295.59		54,969.45	3,636.07	4,110.01	172,703.08
3700 <b>Servicios de Traslado y Viáticos</b>													
371 Pasajes aéreos													
372 Pasajes terrestres		600.00	3,300.14	3,612.00	86.00	202.00	2,358.85			3,000.00	1,900.07	766.00	26,735.60
375 Viáticos en el país		2,647.49	1,416.00	4,930.32	1,594.45	74,398.03	1,086.00	2,933.73		51,969.45	1,636.00	3,344.01	145,967.48
3800 <b>Servicios Oficiales</b>	\$ 1,620.00	\$ 2,487.35	\$ 186,230.22	\$ 1,157.00	\$ 36,248.53	\$ 8,937.48	\$ 30,518.71	\$ 7,087.70	\$ 779,254.88	\$ 2,088.93	\$ 63,880.30	\$ 379,449.09	\$ 1,439,047.19
382 Gastos de orden social y cultural	1,620.00	2,487.35	186,230.22	1,157.00	36,248.53	8,937.48	30,518.71	7,180.70	779,254.88	2,088.93	63,880.30	319,449.09	1,439,047.19
383 Congresos y convenciones													
385 Gastos de representación													
3900 <b>Otros Servicios Generales</b>	\$ 8,745.00	\$ 37,096.00	\$ 39,664.00	\$ 40,717.00	\$ 41,008.00	\$ 40,189.00	\$ 40,404.00	\$ 45,350.00	\$ 49,986.00	\$ 41,265.00	\$ 47,385.00	\$ 149,099.00	\$ 574,892.00
392 Impuestos y derechos	8,745.00												8,745.00
395 Penas, multas, accesorios y actualizaciones													
396 Otros gastos por responsabilidades													
399 Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral		37,096.00	39,664.00	40,717.00	41,008.00	40,189.00	40,404.00	45,350.00	49,986.00	41,265.00	47,385.00	149,099.00	566,147.00
4000 <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	\$ 53,608.80	\$ 50,758.80	\$ 50,758.80	\$ 50,758.80	\$ 50,758.80	\$ 57,385.77	\$ 50,758.80	\$ 419,482.73	\$ 54,898.80	\$ 50,758.80	\$ 50,758.80	\$ 76,138.20	\$ 1,016,808.90
4100 <b>Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público</b>													
415 Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras													
4200 <b>Transferencias al Resto del Sector Público</b>													
4300 <b>Subsidios y Subvenciones</b>													

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado  
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025



4400	Capítulo / Concepto / Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DECIEMBRE	TOTAL
4401	Ayudas Sociales	2,850.00	-	-	-	-	6,609.97	-	368,723.93	4,140.00	-	-	-	382,223.90
441	Ayudas sociales a personas	2,850.00	-	-	-	-	6,609.97	-	368,723.93	4,140.00	-	-	-	382,223.90
442	Becas y otras ayudas para programas de capacitación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
445	Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4500	Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
451	Jubilaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
452	Pensiones	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	76,138.20	634,485.00
4600	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	50,758.80	76,138.20	634,485.00
4700	Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4800	Donativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4900	Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5000	Transferencias a Instituciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5100	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	53,370.36	53,370.36	-	16,008.00	-	34,933.26	61,144.40	14,890.00	169,966.52	483,274.20	34,800.00	1,588,570.78	2,484,856.52
511	Muebles de oficina y estantería	-	-	-	-	-	-	-	3,599.00	-	-	-	148,148.60	151,747.60
512	Muebles, excepto de oficina y estantería	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,250.00	36,250.00
513	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
515	Otros mobiliarios y equipos de administración	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
519	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5200	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	53,370.36	53,370.36	-	16,008.00	-	34,933.26	61,144.40	10,990.00	169,966.52	483,274.20	34,800.00	1,142,400.00	1,442,400.00
521	Equipos y aparatos audiovisuales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
522	Aparatos deportivos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
523	Cámaras fotográficas y de video	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
529	Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5300	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
531	Equipo médico y de laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
532	Instrumental médico y de laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5400	Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
541	Vehículos y equipo de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
543	Equipo aeroespacial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5500	Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5600	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
561	Maquinaria y equipo agropecuario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
562	Maquinaria y equipo industrial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
563	Maquinaria y equipo de construcción	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
564	Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
565	Equipo de comunicación y telecomunicación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
566	Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
567	Herramientas y máquinas-herramienta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
569	Otros equipos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5700	Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5800	Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
581	Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
583	Edificios no residenciales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
589	Otros bienes inmuebles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6000	Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
591	Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
597	Licencias informáticas e intelectuales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
599	Otros activos intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6000	Inversión Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6100	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611	Edificación no habitacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
614	División de terrenos y construcción de obras de urbanización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
617	Instalaciones y equipamiento en construcciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6200	Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
622	Edificación no habitacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
624	División de terrenos y construcción de obras de urbanización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
627	Instalaciones y equipamiento en construcciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
629	Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6300	Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7000	Inversiones Financieras y Otros Provisores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7100	Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7200	Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7300	Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7400	Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7500	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7600	Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7900	Provisiones para Contingencias y Otras Entregaciones Especiales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8000	Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8100	Participaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8200	Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
851	Convenios de reasignación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9000	Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9100	Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
911	Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9200	Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
921	Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9300	Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9400	Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9500	Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*Miguel Muñoz*



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado  
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Concepto y Partida)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025

Capítulo / Concepto / Partida		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
9200	Intereses de la Deuda Pública													
921	Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito													
9300	Comisiones de la Deuda Pública													
9400	Gastos de la Deuda Pública													
9500	Costo por Coberturas													
9600	Apoyos Financieros													
9900	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)													
991	ADEFAS													
<b>TOTALES</b>		\$ 1,815,785.47	\$ 1,879,307.12	\$ 2,126,021.81	\$ 1,843,071.25	\$ 1,730,609.68	\$ 2,181,467.59	\$ 2,076,967.51	\$ 2,529,523.85	\$ 2,792,753.21	\$ 2,610,651.82	\$ 2,027,392.28	\$ 7,021,265.46	\$ 30,442,817.03

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FEBÁN  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

LIC. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 4	Devengado 4	Pagado 5	
01 Gasto Corriente	31,140,000.00	(1,815,435.62)	29,324,564.38	27,343,676.51	26,658,666.78	1,980,887.87
02 Gasto de Capital	2,139,162.22	1,815,435.62	3,954,597.84	2,464,655.52	2,299,517.92	1,489,942.32
03 Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	-	-	-	-	-	-
04 Pensiones y Jubilaciones	700,000.00	-	700,000.00	634,485.00	634,485.00	65,515.00
05 Participaciones	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>-</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>30,442,817.03</b>	<b>29,592,659.70</b>	<b>3,536,345.19</b>

*Maria Esther Guadalupe Camargo Félix*  
**LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX**  
**DIRECTORA GENERAL DEL IRCA**



*Erick Daniel Rodríguez Caballero*  
**L.C.P. ERICK DÁNIEL RODRIGUEZ CABALLERO**  
**COMISARIO**



*Zuleyka Azenethe Davila Casados*  
**LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS**  
**COORDINADORA DE FINANZAS**





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	(3=1+2)	4	5	
COORDINACIÓN DE VINCULACIÓN	600,000.00	(217,676.10)	382,323.90	382,323.90	382,323.90	-
COMISARIA	132,000.00	13,000.00	145,000.00	114,695.06	114,695.06	30,304.94
COORDINACIÓN LONGORIA	2,029,050.00	(64,458.10)	1,964,591.90	1,620,582.88	1,527,641.67	344,009.02
COORDINACIÓN SEDE JARACHINA	965,000.00	212,989.00	1,177,989.00	1,039,288.08	1,003,973.08	138,700.92
COORDINACIÓN DE FINANZAS	320,500.00	86,750.00	407,250.00	255,727.27	255,727.27	151,522.73
COORDINACIÓN DE ARTISTICA	647,000.00	(329,689.00)	317,311.00	135,017.09	100,159.09	182,293.91
COORDINACIÓN DE COMUNICACIÓN E IMAGEN	812,000.00	(187,197.20)	624,802.80	521,231.70	473,920.90	103,571.10
COORDINACIÓN OPERATIVA	2,608,000.00	125,233.00	2,733,233.00	2,459,293.74	2,177,871.94	273,939.26
COORDINACIÓN MUSICAL	885,000.00	417,000.00	1,302,000.00	1,022,904.50	879,110.90	279,095.50
COORDINACIÓN MUSEO HISTÓRICO	407,500.00	(52,000.00)	355,500.00	305,968.73	258,771.81	49,531.27
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES	24,573,112.22	(3,951.60)	24,569,160.62	22,585,784.08	22,418,464.08	1,983,376.54
Total del Gasto	33,979,162.22	-	33,979,162.22	30,442,817.03	29,592,659.70	3,536,345.19

  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



  
 LIC. ZULEYKA AZENETH DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**



Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 3	Devengado 4	
<b>1 Gobierno</b>					<b>6 = ( 3 - 4 )</b>
1.1. Legislación					
1.2. Justicia					
1.3. Coordinación de la Política de Gobierno					
1.4. Relaciones Exteriores					
1.5. Asuntos Financieros y Hacendarios					
1.6. Seguridad Nacional					
1.7. Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior					
1.8. Otros Servicios Generales					
<b>2 Desarrollo Social</b>					
2.1. Protección Ambiental	33,979,162.22	-	33,979,162.22	30,442,817.03	29,592,659.70
2.2. Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-
2.3. Salud	-	-	-	-	-
2.4. Recreación, Cultura y otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-
2.5. Educación	33,979,162.22	-	33,979,162.22	30,442,817.03	29,592,659.70
2.6. Protección Social					
2.7. Otros Asuntos Sociales					
<b>3 Desarrollo Económico</b>					
3.1. Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General					
3.2. Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza					
3.3. Combustibles y Energía					
3.4. Minería, Manufacturas y Construcción					
3.5. Transporte					
3.6. Comunicaciones					
3.7. Turismo					
3.8. Ciencia, Tecnología e Innovación					
3.9. Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos					

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



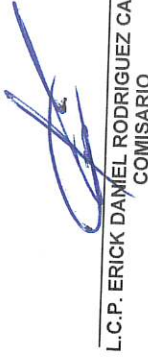
**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>4 Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores</b>						
4.1. Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						
4.2. Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno						
4.3. Saneamiento del Sistema Financiero						
4.4. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
<b>Total del Gasto</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>-</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>30,442,817.03</b>	<b>29,592,659.70</b>	<b>3,536,345.19</b>

  
**LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FELIX**  
**DIRECTORA GENERAL DEL IRCA**



  
**L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO**  
**COMISARIO**



  
**LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS**  
**COORDINADORA DE FINANZAS**





## ANEXOS



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Relación de Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio**  
**Al 31 de diciembre del 2025**



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
1233-5831	EDIFICIO IRCA LONGORIA	3,553,302.00
1233-5833	EDIFICIO CHROMA	4,891,515.54
1233-5832	EDIFICIO JARACHINA	9,722,561.00
TOTAL		18,167,378.54

*[Signature]*  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

*[Signature]*  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



*[Signature]*  
 LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Relación de Bienes Muebles que componen el Patrimonio  
Al 31 de diciembre del 2025



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
5111000002-1	ARCHIVERO DE METAL	
5111000002-10	ARCHIVERO DE METAL	2,700.00
5111000002-11	ARCHIVERO DE METAL	4,736.00
5111000002-12	ARCHIVERO DE METAL	4,736.00
5111000002-13	ARCHIVERO DE METAL	4,736.00
5111000002-16	ARCHIVERO DE METAL	4,736.00
5111000002-17	ARCHIVERO DE METAL	1,500.00
5111000002-18	ARCHIVERO DE METAL	4,498.99
5111000002-5	ARCHIVERO DE METAL	4,498.99
5111000002-7	ARCHIVERO DE METAL	4,000.00
5111000002-8	ARCHIVERO DE METAL	2,900.00
5111000002-9	ARCHIVERO DE METAL	2,500.00
5111000004-1	BANCA	3,500.00
5111000004-2	BANCA	1,579.00
5111000004-3	BANCA	1,579.00
5111000004-4	BANCA	1,579.00
5111000027-1	ESCRITORIO DE METAL	1,579.00
5111000027-2	ESCRITORIO DE METAL	2,999.00
5111000028-1	ESCRITORIO	2,999.00
5111000028-14	ESCRITORIO	3,330.00
5111000028-16	ESCRITORIO	2,500.00
5111000028-17	ESCRITORIO	2,900.00
5111000028-18	ESCRITORIO	1,739.00
5111000028-19	ESCRITORIO	1,739.25
5111000028-2	ESCRITORIO	1,739.00
5111000028-20	ESCRITORIO	3,632.00
5111000028-21	ESCRITORIO	1,739.00
5111000028-22	ESCRITORIO	1,739.00
5111000028-23	ESCRITORIO	2,559.00
5111000028-24	ESCRITORIO	5,298.99
5111000028-4	ESCRITORIO	5,298.99
5111000028-7	ESCRITORIO	3,632.00
5111000029-1	ESTANTE	2,407.00
5111000039-1	LIBRERO DE MADERA	4,474.00
5111000039-4	LIBRERO DE MADERA	2,500.00
5111000056-1	MESA DE TRABAJO	3,900.00
5111000063-1	MESA	1,190.00
5111000063-2	MESA	1,959.00
5111000063-3	MESA	1,959.00
5111000063-4	MESA	2,341.00
5111000080-1	ROTAFOLIO	2,341.00
5111000086-1	SILLA	2,342.00
5111000086-10	SILLA	2,659.00
5111000086-11	SILLA	2,045.00
		559.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5111000086-12	SILLA	599.00
5111000086-13	SILLA	1,669.00
5111000086-14	SILLA	1,669.00
5111000086-15	SILLA	1,669.00
5111000086-17	SILLA	2,499.00
5111000086-18	SILLA	2,499.00
5111000086-2	SILLA	2,045.00
5111000086-3	SILLA	2,045.00
5111000086-4	SILLA	2,045.00
5111000086-5	SILLA	2,045.00
5111000086-6	SILLA	2,045.00
5111000086-7	SILLA	2,045.00
5111000086-8	SILLA	2,045.00
5111000086-9	SILLA	2,045.00
5111000096-2	PENINSULA EJECUTIVA	2,900.00
5111000096-3	PENINSULA EJECUTIVA	3,500.00
5111000096-4	PENINSULA EJECUTIVA	3,500.00
5111000096-5	PENINSULA EJECUTIVA	3,632.00
5111000096-6	PENINSULA EJECUTIVA	3,632.00
5111000097-1	MEDIA PENINSULA GRAFITO	2,900.00
5111000098-1	PENINSULAR JR MELAMINA GRAFITO 1.5	2,900.00
5111000104-1	PEDESTAL CON MESA REDONDA DE CRISTAL Y 4 SILLAS DE COLORES	3,900.00
5111000105-1	MODULAR DIRECTIVO	10,000.00
5111000106-2	FRIGOBAR	3,773.00
5111000107-1	ESTANTES	1,499.00
5111000107-2	ESTANTES	1,499.00
5111000107-3	ESTANTES	1,499.00
5111000107-4	ESTANTES	1,915.00
5111000107-5	ESTANTES	2,033.00
5111000107-6	ESTANTES	2,033.00
5111000107-7	ESTANTES	2,033.00
5111000107-8	ESTANTES	2,033.00
5111000108-1	MICROONDAS	999.00
5111000108-2	MICROONDAS	999.00
5111000110-1	PACK DE 10 SILLAS VISITANTE	4,262.00
5111000110-2	PACK DE 10 SILLAS VISITANTE	4,262.00
5111000111-1	PACK DE 30 SILLAS VISITANTE	6,414.00
5111000112-1	PACK DE 5 MESAS PLEGABLES MEDIANAS	4,342.00
5111000113-1	PACK 20 SILLAS VISITANTE	4,262.00
5111000114-1	PACK 2 MESAS PLEGABLES	2,380.00
5111000115-1	PACK ESCRITORIO OFFICE DEPOT-SILLA MESH	3,162.00
5111000117-1	JUEGO DE 2 MAMPARAS DE MADERA	15,080.00
5111000118-2	JUEGO DE 2 NO BREAK, PROTECCION DE CORRIENTE	3,160.00
5111000119-1	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-10	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-11	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-12	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-13	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-14	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-15	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-16	STAND REFORZADO BL3	1,364.65

*McGulbert*  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5111000119-17	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-18	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-19	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-2	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-20	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-3	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-4	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-5	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-6	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-7	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-8	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000119-9	STAND REFORZADO BL3	1,364.65
5111000120-1	MINI STAND DE BOOM	1,086.21
5111000120-2	MINI STAND DE BOOM	1,086.21
5111000120-3	MINI STAND DE BOOM	1,086.21
5111000120-4	MINI STAND DE BOOM	1,086.21
5111000120-5	MINI STAND DE BOOM	1,086.21
5111000121-1	MUS2000 ATRIL	2,174.62
5111000122-10	STANDS PARA PARTITURAS	1,450.00
5111000122-11	STANDS PARA PARTITURAS	1,450.00
5111000122-2	STANDS PARA PARTITURAS	1,450.00
5111000122-3	STANDS PARA PARTITURAS	1,450.00
5111000122-4	STANDS PARA PARTITURAS	1,450.00
5111000122-5	STANDS PARA PARTITURAS	1,450.00
5111000122-6	STANDS PARA PARTITURAS	1,450.00
5111000122-7	STANDS PARA PARTITURAS	1,450.00
5111000122-8	STANDS PARA PARTITURAS	1,450.00
5111000122-9	STANDS PARA PARTITURAS	1,450.00
5111000123-1	ESCRITORIO GRANDE DE TRABAJO DE MADERA HECHO A MEDIDA	16,740.00
5111000124-1	TRIPODE DE VIDEO CON DOLLY ARTCISE CAPACIDAD 20 LBS	9,531.00
5111000124-2	TRIPODE DE VIDEO CON DOLLY ARTCISE CAPACIDAD 20 LBS	9,531.00
5111000125-1	SILLAS DE OFICINA	1,299.00
5111000125-2	SILLAS DE OFICINA	1,299.00
5111000125-3	SILLAS DE OFICINA	1,299.00
5111000125-4	SILLAS DE OFICINA	1,299.00
5111000125-5	SILLAS DE OFICINA	1,799.00
5111000125-6	SILLAS DE OFICINA	1,799.00
5111000125-7	SILLAS DE OFICINA	1,799.00
5111000125-8	SILLAS DE OFICINA	1,799.00
5191000052-1	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	3,256.00
5191000052-2	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	3,259.00
5191000052-3	ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA	3,259.00
5191000186-1	CARPAS DE 3 X 3 MTS	2,033.00
5191000186-2	CARPAS DE 3 X 3 MTS	2,033.00
5191000186-3	CARPAS DE 3 X 3 MTS	2,033.00
5191000186-4	CARPAS DE 3 X 3 MTS	2,033.00
5191000186-5	CARPAS DE 3 X 3 MTS	2,033.00
5121000008-1	GABINETE METALICO	3,124.00
5121000008-2	GABINETE METALICO	6,598.00
5151000016-1	DIADEMA TELEFONISTA	7,390.00
5151000016-2	DIADEMA TELEFONISTA	7,390.00

*negotiant*  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5151000019-1	DISCO DURO	3,791.00
5151000019-2	DISCO DURO	3,259.00
5151000029-1	EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,)	5,498.00
5151000044-1	IMPRESORA	3,086.00
5151000044-2	IMPRESORA	5,828.00
5151000044-4	IMPRESORA	5,308.00
5151000066-1	MICROCOMPUTADORA PORTATIL -- LAPTOP--	11,252.00
5151000066-2	MICROCOMPUTADORA PORTATIL -- LAPTOP--	11,570.00
5151000066-3	MICROCOMPUTADORA PORTATIL -- LAPTOP--	10,746.00
5151000066-5	MICROCOMPUTADORA PORTATIL -- LAPTOP--	13,039.00
5151000066-6	MICROCOMPUTADORA PORTATIL -- LAPTOP--	21,419.00
5151000066-7	MICROCOMPUTADORA PORTATIL -- LAPTOP--	20,489.00
5151000066-8	MICROCOMPUTADORA PORTATIL -- LAPTOP--	17,687.00
5151000067-2	MICROCOMPUTADORA	7,990.00
5151000080-1	PROYECTOR MULTIMEDIA	12,120.00
5151000080-2	PROYECTOR MULTIMEDIA	10,709.00
5151000124-1	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	14,383.15
5151000124-10	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	7,900.00
5151000124-11	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	7,960.00
5151000124-12	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	11,252.00
5151000124-14	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	12,118.00
5151000124-15	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	14,058.00
5151000124-17	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	8,239.00
5151000124-6	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	11,206.00
5151000124-7	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	11,252.00
5151000124-8	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	11,252.00
5151000124-9	COMPUTADORA /CPU INTEGRADO RATON Y TECLADO	11,252.00
5151000127-2	TELEFONOS CELULARES	4,071.00
5151000127-5	TELEFONOS CELULARES	2,823.00
5151000127-6	TELEFONOS CELULARES	4,575.00
5151000128-1	TELEFONOS CELULARES	5,999.00
5151000129-1	COMPUTADORA IMAC 24 PLG	44,760.00
5151000130-1	SISTEMA INALAMBRICO CON MICROFONO DE MANO	20,250.00
5151000131-1	MACBOOK AIR 13.3	26,129.81
5151000132-1	LAP-TOP ACER R841 R5 8GB 512SD	9,654.00
5151000133-1	LAPTOP ASUS AMD RYZEN 3	6,999.00
5151000134-1	COMPUTADORA PORTATIL APPLE MACBOOK PRO 16" M3 PRO 18GB	62,370.00
5151000135-1	COMPUTADORA AIO   APPLE IMAC24	43,741.08
5151000136-1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL INSPIRON 5430	18,900.00
5151000136-2	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL INSPIRON 5430	18,900.00
5151000136-3	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL INSPIRON 5430	18,900.00
5191000044-1	DESHUMIFICADOR	4,949.00
5191000054-1	ENGARGOLADORA	4,682.00
5191000082-1	HORNO COCINA (GAS O ELÉCTRICO)	1,399.00
5191000152-1	REFRIGERADOR (COCINA)	5,600.00
5191000188-1	DESPACHADOR DE AGUA	4,299.00
5191000192-1	KIT DE ALARMAS DE SEGURIDAD	7,020.00
5191000192-2	KIT DE ALARMAS DE SEGURIDAD	657.61
5191000192-3	KIT DE ALARMAS DE SEGURIDAD	657.61
5191000192-4	KIT DE ALARMAS DE SEGURIDAD	7,020.00
5191000192-5	KIT DE ALARMAS DE SEGURIDAD	648.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5191000193-1	GABINETE DE ACERO IP66 USO EN INTEMPERIE	2,035.80
5191000194-1	SWITCH POE+/MONITORIALE	3,445.20
5191000195-1	TURRET IP 4 MEGAPIXELES	4,384.80
5191000195-2	TURRET IP 4 MEGAPIXELES	4,384.80
5191000195-3	TURRET IP 4 MEGAPIXELES	4,384.80
5191000195-4	TURRET IP 4 MEGAPIXELES	4,384.80
5191000196-1	EXTENSOR DE HDMI 60M CAT 5E	1,331.10
5191000197-1	EXTENSOR USB POR CABLE UTP RJ45	1,331.10
5191000198-1	CARPA PARA USO CAMERINOS	21,460.00
5211000001-1	AMPLIFICADOR DE SEÑAL DE AUDIO	194,991.36
5211000015-1	BOCINA	2,154.00
5211000015-2	BOCINA	2,154.00
5211000015-3	BOCINA	3,050.00
5211000029-1	DISTRIBUIDOR DE VÍDEO	144,463.50
5211000039-1	EQUIPO DE SONIDO INTEGRADO (BOCINAS Y MICRÓFONOS)	456,413.60
5211000083-1	SNAKE --CONTROLADOR DE MICRÓFONOS	12,726.00
5211000093-1	JUEGO DE MICROFONOS	8,040.00
5211000093-2	JUEGO DE MICROFONOS	30,160.00
5211000095-1	CONSOLA DIGITAL	40,015.00
5211000096-1	PANTALLA PARA PROYECTOR	4,060.00
5211000097-1	PANTALLA VIOS 39 SMART TV FHD	6,990.00
5211000098-1	PANTALLA CON SOPORTE	6,962.00
5211000099-1	PROLOCK SPEAKER	1,665.00
5211000102-1	BLACKMAGIC ATEM 1 M/E CONSTELLATION 4K	67,327.20
5211000103-1	BLACKMAGIC ATEM 1M/E ADVANCED PANEL 10	87,144.95
5211000104-1	BLACKMAGIC ATEM CAMERA CONTROL PANEL	97,732.66
5211000105-1	BLACKMAGIC FOCUS DEMAND	8,105.40
5211000105-2	BLACKMAGIC FOCUS DEMAND	8,105.40
5211000106-1	BLACKMAGIC ZOOM DEMAND	8,105.40
5211000106-2	BLACKMAGIC ZOOM DEMAND	8,105.40
5211000107-1	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-10	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-11	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-12	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-13	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-14	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-15	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-16	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-17	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-18	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-19	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-2	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-20	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-3	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-4	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-5	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-6	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-7	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-8	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000107-9	CABLE XLR 10 METROS	768.16
5211000108-1	AUDIFONOS DE ESTUDIO K92	1,531.93

*[Handwritten Signature]*  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5211000108-10	AUDIFONOS DE ESTUDIO K92	1,531.93
5211000108-2	AUDIFONOS DE ESTUDIO K92	1,531.93
5211000108-3	AUDIFONOS DE ESTUDIO K92	1,531.93
5211000108-4	AUDIFONOS DE ESTUDIO K92	1,531.93
5211000108-5	AUDIFONOS DE ESTUDIO K92	1,531.93
5211000108-6	AUDIFONOS DE ESTUDIO K92	1,531.93
5211000108-7	AUDIFONOS DE ESTUDIO K92	1,531.93
5211000108-8	AUDIFONOS DE ESTUDIO K92	1,531.93
5211000108-9	AUDIFONOS DE ESTUDIO K92	1,531.93
5211000109-1	PAR DE STANDS PARA MONITORES	3,119.98
5211000110-1	CABLE XLR A TS 4 METROS	741.76
5211000110-2	CABLE XLR A TS 4 METROS	741.76
5211000111-1	DG107B STAND DE MESA PARA MIC	1,734.42
5211000112-1	DMT-803 DB25 A XLR MACHO	2,837.91
5211000112-2	DMT-803 DB25 A XLR MACHO	2,837.91
5211000113-1	DFT-804 DB25 A XLR HEMBRA	3,103.40
5211000113-2	DFT-804 DB25 A XLR HEMBRA	3,103.40
5211000114-1	EXTENSION DE USO RUDO 7.62 M	434.71
5211000114-2	EXTENSION DE USO RUDO 7.62 M	434.71
5211000115-1	REGULADOR DE VOLTAJE	544.77
5211000115-2	REGULADOR DE VOLTAJE	544.77
5211000116-1	CABLE TS 6 MTS	719.74
5211000116-10	CABLE TS 6 MTS	719.74
5211000116-2	CABLE TS 6 MTS	719.74
5211000116-3	CABLE TS 6 MTS	719.74
5211000116-4	CABLE TS 6 MTS	719.74
5211000116-5	CABLE TS 6 MTS	719.74
5211000116-6	CABLE TS 6 MTS	719.74
5211000116-7	CABLE TS 6 MTS	719.74
5211000116-8	CABLE TS 6 MTS	719.74
5211000116-9	CABLE TS 6 MTS	719.74
5211000117-1	MICROFONOS SM 57	2,662.16
5211000117-10	MICROFONOS SM 57	2,662.16
5211000117-2	MICROFONOS SM 57	2,662.16
5211000117-3	MICROFONOS SM 57	2,662.16
5211000117-4	MICROFONOS SM 57	2,662.16
5211000117-5	MICROFONOS SM 57	2,662.16
5211000117-6	MICROFONOS SM 57	2,662.16
5211000117-7	MICROFONOS SM 57	2,662.16
5211000117-8	MICROFONOS SM 57	2,662.16
5211000117-9	MICROFONOS SM 57	2,662.16
5211000118-1	MICROFONO SM 58	2,563.11
5211000118-2	MICROFONO SM 58	2,563.11
5211000118-3	MICROFONO SM 58	2,563.11
5211000118-4	MICROFONO SM 58	2,563.11
5211000118-5	MICROFONO SM 58	2,563.11
5211000119-1	MICROFONO BETA 52A	5,104.21
5211000119-2	MICROFONO BETA 52A	5,104.21
5211000120-1	MICROFONO KSM 137	9,545.92
5211000120-2	MICROFONO KSM 137	9,545.92
5211000120-3	MICROFONO KSM 137	9,545.92

*[Handwritten Signature]*  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5211000120-4	MICROFONO KSM 137	9,545.92
5211000120-5	MICROFONO KSM 137	9,545.92
5211000120-6	MICROFONO KSM 137	9,545.92
5211000120-7	MICROFONO KSM 137	9,545.92
5211000120-8	MICROFONO KSM 137	9,545.92
5211000122-1	MICROFONO SM 7B	9,968.51
5211000122-2	MICROFONO SM 7B	9,968.51
5211000123-1	SKR 1115PD	5,011.43
5211000124-1	PDA SKR1115 PD SUPRESOR DE PICOS	6,001.90
5211000124-2	PDA SKR1115 PD SUPRESOR DE PICOS	6,001.90
5211000125-1	PAR MONITORES ALPHA TWIN EVO	36,031.02
5211000126-1	MICROFONO EDGE DUO	30,158.65
5211000127-1	MICROFONO DE CINTA R10	18,158.58
5211000127-2	MICROFONO DE CINTA R10	18,158.58
5211000128-1	HA800 AMPLIFICADOR AUDIFONOS	6,293.87
5211000129-1	CABLE ETHERNET CAT8 INTERIOR EXTERIOR 30 METROS	1,255.50
5211000129-2	CABLE ETHERNET CAT8 INTERIOR EXTERIOR 30 METROS	1,255.50
5211000129-3	CABLE ETHERNET CAT8 INTERIOR EXTERIOR 30 METROS	1,255.50
5211000129-4	CABLE ETHERNET CAT8 INTERIOR EXTERIOR 30 METROS	1,255.50
5211000129-5	CABLE ETHERNET CAT8 INTERIOR EXTERIOR 30 METROS	1,255.50
5211000129-6	CABLE ETHERNET CAT8 INTERIOR EXTERIOR 30 METROS	1,255.50
5211000129-7	CABLE ETHERNET CAT8 INTERIOR EXTERIOR 30 METROS	1,255.50
5211000129-8	CABLE ETHERNET CAT8 INTERIOR EXTERIOR 30 METROS	1,255.50
5211000130-1	CABLE HDMI 2.0 4K 30 PIES	742.50
5211000130-2	CABLE HDMI 2.0 4K 30 PIES	742.50
5211000130-3	CABLE HDMI 2.0 4K 30 PIES	742.50
5211000130-4	CABLE HDMI 2.0 4K 30 PIES	742.50
5211000130-5	CABLE HDMI 2.0 4K 30 PIES	742.50
5211000131-1	LENTE MEIKE 16MM MINI CINE T2.2 DE GRAN APERTURA 4K M4/3	15,903.00
5211000132-1	LENTE SIGMA 24-70MM F2.8 DG OS HSM ART LENS PARA CANON	36,450.00
5211000132-2	LENTE SIGMA 24-70MM F2.8 DG OS HSM ART LENS PARA CANON	36,450.00
5211000133-1	TELEVISION SAMSUNG 50" CU7000 CRYSTAL UHD 4K SMART TV	12,150.00
5211000134-1	MICROFONOS INALAMBRICOS SHURE BLX14-SM31	8,095.00
5211000134-2	MICROFONOS INALAMBRICOS SHURE BLX14-SM31	8,095.00
5211000136-1	MICROFONOS PARA BATERIA	6,759.00
5231000058-1	CAMARA FOTOGRAFICA	14,676.00
5231000058-2	CAMARA FOTOGRAFICA	14,676.00
5231000058-3	CAMARA FOTOGRAFICA	17,832.00
5231000059-1	BLACKMAGIC STUDIO CAMERA 6K PRO W-CST 11	79,190.79
5231000059-2	BLACKMAGIC STUDIO CAMERA 6K PRO W-CST 11	79,190.79
5211000092-1	VIOLIN 4/4 CREMONA	2,943.00
5211000092-2	VIOLIN 4/4 CREMONA	2,943.00
5211000092-3	VIOLIN 4/4 CREMONA	2,943.00
5211000092-4	VIOLIN 4/4 CREMONA	2,943.00
5211000092-5	VIOLIN 4/4 CREMONA	2,943.00
5211000092-6	VIOLIN 4/4 CREMONA	3,000.00
5211000092-7	VIOLIN 4/4 CREMONA	3,000.00
5211000094-1	TRIANGULO RITM	762.00
5291000002-10	ACORDEÓN	15,000.00
5291000002-11	ACORDEÓN	15,000.00
5291000002-12	ACORDEÓN	15,000.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000002-13	ACORDEÓN	15,000.00
5291000002-14	ACORDEÓN	15,000.00
5291000002-15	ACORDEÓN	14,990.00
5291000002-16	ACORDEÓN	14,990.00
5291000002-17	ACORDEÓN	15,706.00
5291000002-5	ACORDEÓN	15,360.00
5291000010-1	BARÍTONO FLAUTA	5,000.00
5291000010-2	BARÍTONO FLAUTA	5,000.00
5291000013-1	BOMBO	8,000.00
5291000013-2	BOMBO	3,500.00
5291000013-3	BOMBO	3,500.00
5291000013-4	BOMBO	2,500.00
5291000013-5	BOMBO	2,500.00
5291000013-6	BOMBO	2,500.00
5291000013-8	BOMBO	6,032.00
5291000027-1	CENCERRO (INSTRUMENTO MUSICAL)	1,327.00
5291000027-2	CENCERRO (INSTRUMENTO MUSICAL)	1,327.00
5291000031-1	CLARINETE	8,000.00
5291000031-10	CLARINETE	8,000.00
5291000031-11	CLARINETE	8,000.00
5291000031-12	CLARINETE	8,000.00
5291000031-13	CLARINETE	8,000.00
5291000031-14	CLARINETE	8,000.00
5291000031-15	CLARINETE	8,000.00
5291000031-16	CLARINETE	8,000.00
5291000031-2	CLARINETE	8,000.00
5291000031-24	CLARINETE	8,000.00
5291000031-26	CLARINETE	8,000.00
5291000031-28	CLARINETE	5,000.00
5291000031-29	CLARINETE	5,000.00
5291000031-3	CLARINETE	8,000.00
5291000031-30	CLARINETE	5,000.00
5291000031-31	CLARINETE	5,000.00
5291000031-32	CLARINETE	5,000.00
5291000031-34	CLARINETE	3,464.00
5291000031-35	CLARINETE	3,464.00
5291000031-36	CLARINETE	3,464.00
5291000031-37	CLARINETE	5,458.00
5291000031-38	CLARINETE	5,458.00
5291000031-39	CLARINETE	5,458.00
5291000031-4	CLARINETE	8,000.00
5291000031-5	CLARINETE	8,000.00
5291000031-6	CLARINETE	8,000.00
5291000031-7	CLARINETE	8,000.00
5291000031-8	CLARINETE	8,000.00
5291000031-9	CLARINETE	8,000.00
5291000036-1	CONGA	5,159.00
5291000037-1	CONTRABAJO	24,649.00
5291000037-2	CONTRABAJO	24,649.00
5291000037-3	CONTRABAJO	24,649.00
5291000037-4	CONTRABAJO	24,649.00

*magallanes*  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000038-1	CORNETA	5,000.00
5291000038-2	CORNETA	5,000.00
5291000046-1	FLAUTA	8,000.00
5291000046-2	FLAUTA	8,000.00
5291000046-3	FLAUTA	5,000.00
5291000046-4	FLAUTA	5,000.00
5291000046-5	FLAUTA	8,000.00
5291000046-6	FLAUTA	5,000.00
5291000046-9	FLAUTA	1,513.00
5291000052-1	GITARRA	1,500.00
5291000052-2	GITARRA	1,500.00
5291000052-3	GITARRA	1,500.00
5291000052-4	GITARRA	1,500.00
5291000052-5	GITARRA	1,500.00
5291000052-6	GITARRA	1,500.00
5291000052-7	GITARRA	1,500.00
5291000052-8	GITARRA	1,500.00
5291000052-9	GITARRA	1,500.00
5291000058-100	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-101	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-102	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-103	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-104	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-105	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-106	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-107	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-108	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-109	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-110	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-111	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-112	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-113	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-114	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-115	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-116	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-117	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-118	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-119	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-46	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-47	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-48	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-49	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-50	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-51	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-52	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-53	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-54	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-55	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-56	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-57	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-58	ATRIL AJUSTABLE	332.00

*[Handwritten Signature]*  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000058-59	ATRIL AJUSTABLE	
5291000058-60	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-61	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-62	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-63	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-64	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-65	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-66	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-67	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-68	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-69	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-70	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-71	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-72	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-73	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-74	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-76	ATRIL AJUSTABLE	332.00
5291000058-77	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-78	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-79	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-80	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-81	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-82	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-83	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-84	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-85	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-86	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-87	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-90	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-91	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-92	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-93	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-94	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-95	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-96	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-97	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-98	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000058-99	ATRIL AJUSTABLE	2,000.00
5291000060-1	JUEGO MUEBLES PARA JARDÍN O PARQUES (MESAS,SILLAS,SOMBRILLAS)	2,000.00
5291000071-1	MARIMBA	5,316.00
5291000083-1	PIANO	20,000.00
5291000083-2	PIANO	30,000.00
5291000083-3	PIANO	30,000.00
5291000083-4	PIANO	30,000.00
5291000094-1	SAXOFÓN	24,100.00
5291000094-10	SAXOFÓN	12,000.00
5291000094-11	SAXOFÓN	8,000.00
5291000094-14	SAXOFÓN	10,000.00
5291000094-2	SAXOFÓN	12,000.00
5291000094-20	SAXOFÓN	12,000.00
5291000094-21	SAXOFÓN	3,000.00
		3,000.00

*no calcula*  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000094-22	SAXOFÓN	3,000.00
5291000094-23	SAXOFÓN	2,000.00
5291000094-26	SAXOFÓN	3,000.00
5291000094-27	SAXOFÓN	2,000.00
5291000094-28	SAXOFÓN	38,115.00
5291000094-3	SAXOFÓN	12,000.00
5291000094-4	SAXOFÓN	12,000.00
5291000094-5	SAXOFÓN	12,000.00
5291000094-6	SAXOFÓN	12,000.00
5291000094-7	SAXOFÓN	8,000.00
5291000094-8	SAXOFÓN	8,000.00
5291000099-6	TAMBOR	19,998.00
5291000101-7	TAROLA BATERÍA	2,000.00
5291000101-8	TAROLA BATERÍA	2,000.00
5291000101-9	TAROLA BATERÍA	2,000.00
5291000104-1	TIMBAL	8,000.00
5291000104-2	TIMBAL	8,000.00
5291000104-3	TIMBAL	8,000.00
5291000104-5	TIMBAL	2,052.00
5291000111-1	TROMBÓN	10,000.00
5291000111-10	TROMBÓN	10,000.00
5291000111-12	TROMBÓN	3,000.00
5291000111-13	TROMBÓN	3,000.00
5291000111-14	TROMBÓN	3,000.00
5291000111-15	TROMBÓN	3,000.00
5291000111-16	TROMBÓN	3,000.00
5291000111-17	TROMBÓN	3,000.00
5291000111-18	TROMBÓN	3,000.00
5291000111-19	TROMBÓN	3,000.00
5291000111-2	TROMBÓN	10,000.00
5291000111-20	TROMBÓN	3,000.00
5291000111-21	TROMBÓN	3,000.00
5291000111-22	TROMBÓN	2,224.00
5291000111-23	TROMBÓN	2,224.00
5291000111-24	TROMBÓN	2,224.00
5291000111-3	TROMBÓN	10,000.00
5291000111-4	TROMBÓN	10,000.00
5291000111-5	TROMBÓN	10,000.00
5291000111-6	TROMBÓN	10,000.00
5291000112-11	TROMPETA	8,000.00
5291000112-13	TROMPETA	2,500.00
5291000112-14	TROMPETA	2,500.00
5291000112-15	TROMPETA	2,500.00
5291000112-16	TROMPETA	2,500.00
5291000112-17	TROMPETA	2,500.00
5291000112-18	TROMPETA	2,500.00
5291000112-19	TROMPETA	2,500.00
5291000112-2	TROMPETA	6,000.00
5291000112-21	TROMPETA	2,500.00
5291000112-22	TROMPETA	2,500.00
5291000112-3	TROMPETA	6,000.00

*[Handwritten Signature]*  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000112-4	TROMPETA	
5291000112-5	TROMPETA	6,000.00
5291000112-6	TROMPETA	6,000.00
5291000112-7	TROMPETA	6,000.00
5291000112-8	TROMPETA	6,000.00
5291000113-1	TUBA	6,000.00
5291000113-10	TUBA	3,000.00
5291000113-12	TUBA	25,000.00
5291000113-13	TUBA	25,000.00
5291000113-14	TUBA	25,000.00
5291000113-15	TUBA	26,338.00
5291000113-2	TUBA	26,338.00
5291000113-6	TUBA	3,000.00
5291000117-1	VIHUELA	8,000.00
5291000117-2	VIHUELA	3,800.00
5291000117-3	VIHUELA	3,800.00
5291000117-4	VIHUELA	3,800.00
5291000117-5	VIHUELA	3,800.00
5291000118-10	VIOLA	3,800.00
5291000118-12	VIOLA	2,612.00
5291000118-13	VIOLA	3,500.00
5291000118-14	VIOLA	3,500.00
5291000118-15	VIOLA	3,500.00
5291000118-8	VIOLA	3,500.00
5291000118-9	VIOLA	2,612.00
5291000124-1	BATERIA MUSICAL	2,517.00
5291000124-3	BATERIA MUSICAL	15,000.00
5291000124-4	BATERIA MUSICAL	8,336.00
5291000124-5	BATERIA MUSICAL	10,500.00
5291000124-6	BATERIA MUSICAL	8,957.00
5291000125-1	CORNO FRANCES	11,800.00
5291000125-10	CORNO FRANCES	8,000.00
5291000125-2	CORNO FRANCES	27,176.00
5291000125-3	CORNO FRANCES	8,000.00
5291000125-4	CORNO FRANCES	8,000.00
5291000125-6	CORNO FRANCES	8,000.00
5291000125-7	CORNO FRANCES	8,000.00
5291000125-8	CORNO FRANCES	5,000.00
5291000125-9	CORNO FRANCES	5,000.00
5291000127-1	MULTITENOR	27,176.00
5291000127-2	MULTITENOR	7,000.00
5291000127-3	MULTITENOR	7,000.00
5291000128-1	FLAUTA TRANSVERSAL	7,000.00
5291000128-2	FLAUTA TRANSVERSAL	1,513.00
5291000128-3	FLAUTA TRANSVERSAL	1,513.00
5291000129-2	EUFONIO BARITONO	6,511.00
5291000129-3	EUFONIO BARITONO	6,448.00
5291000129-4	EUFONIO BARITONO	6,448.00
5291000130-1	BAJO QUINTO	6,500.00
5291000130-2	BAJO QUINTO	4,202.00
5291000131-1	QUITARRON	3,987.00
		4,900.00

*maquillat*  
 "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000131-2	GUIARRON	4,900.00
5291000131-3	GUIARRON	4,900.00
5291000132-1	SPL HIGH TENSIO SNARE	10,952.00
5291000132-2	SPL HIGH TENSIO SNARE	10,952.00
5291000132-3	SPL HIGH TENSIO SNARE	10,952.00
5291000132-4	SPL HIGH TENSIO SNARE	10,952.00
5291000132-5	SPL HIGH TENSIO SNARE	10,952.00
5291000132-6	SPL HIGH TENSIO SNARE	10,952.00
5291000133-1	VIOLIN MEDIO CREMONA	2,805.00
5291000133-2	VIOLIN MEDIO CREMONA	2,805.00
5291000133-3	VIOLIN MEDIO CREMONA	2,805.00
5291000133-4	VIOLIN MEDIO CREMONA	2,805.00
5291000133-5	VIOLIN MEDIO CREMONA	2,805.00
5291000135-1	VIOLIN 1/7 CREMONA	2,657.00
5291000135-2	VIOLIN 1/7 CREMONA	2,657.00
5291000135-3	VIOLIN 1/7 CREMONA	2,657.00
5291000136-1	VIOLIN 1/8 CREMONA	857.00
5291000137-1	GLOCKENPIEL	6,969.00
5291000138-1	JAM BLOCK LATIN PERCUSSION	943.00
5291000139-1	PIANO DE COLA	399,000.00
5291000140-1	SPIDER DOLLY PARA GRAND PIANO	18,650.00
5291000141-1	FUNDA PARA PIANO	7,076.00
5291000142-1	TRIANGULO LP	310.00
5291000143-1	METAL GUIRO	793.00
5291000144-1	VIOLIN 4/4 CON ESTUCHE	772.00
5291000144-10	VIOLIN 4/4 CON ESTUCHE	772.00
5291000144-2	VIOLIN 4/4 CON ESTUCHE	772.00
5291000144-3	VIOLIN 4/4 CON ESTUCHE	772.00
5291000144-4	VIOLIN 4/4 CON ESTUCHE	772.00
5291000144-5	VIOLIN 4/4 CON ESTUCHE	772.00
5291000144-6	VIOLIN 4/4 CON ESTUCHE	772.00
5291000144-7	VIOLIN 4/4 CON ESTUCHE	772.00
5291000144-8	VIOLIN 4/4 CON ESTUCHE	772.00
5291000144-9	VIOLIN 4/4 CON ESTUCHE	772.00
5291000145-1	CELLO 4/4 CON FUNDA	2,715.00
5291000145-2	CELLO 4/4 CON FUNDA	2,715.00
5291000147-1	PIANO DIGITAL /BANCO PAR TECLADO/ JAMSTANDS	10,801.00
5291000147-2	PIANO DIGITAL /BANCO PAR TECLADO/ JAMSTANDS	10,801.00
5291000147-3	PIANO DIGITAL /BANCO PAR TECLADO/ JAMSTANDS	10,801.00
5291000147-4	PIANO DIGITAL /BANCO PAR TECLADO/ JAMSTANDS	10,801.00
5291000147-5	PIANO DIGITAL /BANCO PAR TECLADO/ JAMSTANDS	10,801.00
5291000148-2	BOCINA AMPLIFICADOR	16,121.00
5291000148-3	BOCINA AMPLIFICADOR	16,121.00
5291000149-1	LED RGB DMX	3,480.00
5291000149-2	LED RGB DMX	3,480.00
5291000149-3	LED RGB DMX	3,480.00
5291000149-4	LED RGB DMX	3,480.00
5291000149-5	LED RGB DMX	3,480.00
5291000149-6	LED RGB DMX	3,480.00
5291000149-7	LED RGB DMX	3,480.00
5291000150-1	CONSOLA ANALOGICA	39,588.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000151-1	VIOLIN 4/4 HELMKE	
5291000152-1	VIOLIN 4/4 GUIPAR	3,000.00
5291000154-1	VIOLIN 3/4 ANTON BRETON	3,000.00
5291000154-2	VIOLIN 3/4 ANTON BRETON	3,000.00
5291000154-3	VIOLIN 3/4 ANTON BRETON	3,000.00
5291000154-4	VIOLIN 3/4 ANTON BRETON	3,000.00
5291000155-1	VIOLIN 1/4 ANTON BRETON	3,000.00
5291000156-1	VIOLA 15 " HELMKE	3,500.00
5291000157-1	VIOLA 14 " HELMKE	3,500.00
5291000157-2	VIOLA 14 " HELMKE	3,500.00
5291000158-1	VIOLIN 3/4 HELMKE	3,500.00
5291000159-1	VIOLA 14 " SCHERL & ROTH	3,500.00
5291000160-2	VIOLONCELLO 4/4 CREMONA	5,000.00
5291000160-3	VIOLONCELLO 4/4 CREMONA	5,000.00
5291000161-1	AMPLIFICADOR PARA BAJO	4,000.00
5291000162-1	BAJO ELECTRICO	5,000.00
5291000165-1	CONTROLADOR	4,848.00
5291000166-1	TIMPANI SET DE 5 PZAS	424,409.00
5291000167-1	SOUND PERCUSSION LABS	19,602.00
5291000168-1	BOMBO BASS DRUM	61,528.00
5291000169-1	PLATILLOS ZBT	10,745.00
5291000170-1	PLATILLOS ZABIAN 24	12,342.00
5291000171-1	XILOFONO MUSSER	50,820.00
5291000173-1	VIOLONCHELO	15,034.00
5291000173-2	VIOLONCHELO	15,034.00
5291000173-3	VIOLONCHELO	15,034.00
5291000173-4	VIOLONCHELO	15,034.00
5291000176-1	JUEGO DE BAQUETAS Y BAQUETONES	2,838.00
5291000176-2	JUEGO DE BAQUETAS Y BAQUETONES	2,838.00
5291000178-1	BAQUETON PARA BOMBO ORQUESTAL	1,406.00
5291000179-1	STAND PARA TAROLA TAMBOR	3,564.00
5291000180-1	PLATILLO SUSPENDIDO	9,382.00
5291000182-1	STAND PARA PLATILLO	5,262.00
5291000183-2	SAXOFON ALTO	15,039.00
5291000184-1	SAXOFON TENOR	19,719.00
5291000184-2	SAXOFON TENOR	19,719.00
5291000184-3	SAXOFON TENOR	19,719.00
5291000185-1	TROMPETA LAQUEADA	6,104.00
5291000185-2	TROMPETA LAQUEADA	6,104.00
5291000185-3	TROMPETA LAQUEADA	6,104.00
5291000186-1	TROMBON DE VARA	6,782.00
5291000186-2	TROMBON DE VARA	6,782.00
5291000186-3	TROMBON DE VARA	6,782.00
5291000187-1	PACK 2 BOCINAS	4,998.00
5291000188-1	TECLADO MARCA CASIO CON FUNDA	6,000.00
5291000189-1	TECLADO MARCA YAMAHA CON BANQUITO Y STAND	9,000.00
5291000190-1	DIGICO/ D2 RACK SYSTEM BNC	456,414.00
5291000191-1	SYS M2 16X16S2 PTHD	144,464.00
5291000193-1	GUIRO LP MET.	3,455.00
5291000194-1	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-10	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000194-11	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-12	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-13	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-14	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-15	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-16	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-17	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-18	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-19	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-2	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-20	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-3	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-4	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-5	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-6	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-7	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-8	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000194-9	GITARRAS ACUSTICAS	1,995.20
5291000195-1	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-10	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-100	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-101	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-102	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-103	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-104	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-105	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-106	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-107	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-108	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-109	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-11	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-110	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-111	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-112	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-113	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-114	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-115	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-116	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-117	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-118	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-119	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-12	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-120	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-121	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-122	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-123	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-124	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-125	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-126	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-127	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-128	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000195-129	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-13	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-130	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-131	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-132	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-133	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-134	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-135	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-136	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-137	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-138	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-139	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-14	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-140	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-141	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-142	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-143	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-144	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-145	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-146	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-147	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-148	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-149	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-15	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-150	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-151	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-152	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-153	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-154	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-155	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-156	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-157	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-158	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-159	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-16	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-160	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-161	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-162	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-163	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-164	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-165	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-166	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-167	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-168	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-169	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-17	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-170	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-171	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-172	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-173	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-174	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del-emisor"

5291000195-175	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-176	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-177	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-178	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-179	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-18	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-180	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-181	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-182	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-183	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-184	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-185	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-186	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-187	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-188	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-189	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-19	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-190	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-191	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-192	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-193	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-194	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-195	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-196	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-197	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-198	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-199	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-2	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-20	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-200	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-21	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-22	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-23	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-24	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-25	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-26	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-27	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-28	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-29	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-3	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-30	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-31	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-32	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-33	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-34	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-35	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-36	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-37	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-38	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-39	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-4	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

5291000195-40	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-41	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-42	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-43	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-44	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-45	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-46	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-47	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-48	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-49	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-5	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-50	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-51	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-52	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-53	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-54	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-55	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-56	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-57	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-58	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-59	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-6	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-60	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-61	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-62	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-63	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-64	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-65	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-66	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-67	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-68	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-69	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-7	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-70	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-71	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-72	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-73	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-74	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-75	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-76	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-77	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-78	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-79	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-8	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-80	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-81	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-82	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-83	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-84	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-85	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-86	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000195-87	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-88	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-89	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-9	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-90	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-91	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-92	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-93	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-94	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-95	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-96	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-97	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-98	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5291000195-99	SILLAS DE PLASTICO PARA EVENTOS IRCA	199.00
5411000001-1	AUTOBUSES	619,400.00
5411000001-2	AUTOBUSES	88,500.00
5411000001-4	AUTOBUSES	923,103.00
5411000002-1	AUTOMOVILES	199,000.00
5411000005-1	CAMIONETAS DE CARGA LIGERA	311,300.00
5691000302-1	HIDRONEUMATICO	16,820.00
5691000302-3	HIDRONEUMATICO	5,999.00
5641000001-10	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	8,353.00
5641000001-11	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	17,931.00
5641000001-12	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	17,931.00
5641000001-13	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	7,491.00
5641000001-14	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	8,690.00
5641000001-15	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	8,690.00
5641000001-16	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	8,690.00
5641000001-17	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	8,690.00
5641000001-18	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	8,690.00
5641000001-19	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	8,690.00
5641000001-20	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	5,890.00
5641000001-21	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	8,690.00
5641000001-22	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	9,490.00
5641000001-23	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	9,490.00
5641000001-24	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	5,889.00
5641000001-25	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	5,890.00
5641000001-26	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	15,400.00
5641000001-27	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	15,400.00
5641000001-28	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	15,400.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5641000001-29	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	15,400.00
5641000001-3	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	9,690.00
5641000001-30	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	15,400.00
5641000001-31	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	12,750.00
5641000001-32	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	8,375.00
5641000001-36	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	39,387.00
5641000001-7	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	5,890.00
5641000001-8	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	6,715.00
5641000001-9	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	8,353.00
5641000002-1	CARRIER 5 TN SOLO FRIO 220/1/60	62,900.00
5641000003-1	MINISPLIT MIRAGE 1.5 TN FRIO/CALOR LIFE 12+	9,690.00
5641000003-2	MINISPLIT MIRAGE 1.5 TN FRIO/CALOR LIFE 12+	9,690.00
5641000004-1	MINISPLIT AUX 3 TN FRIO/CALOR	21,900.00
5651000104-1	RADIO PORTATIL	950.00
5651000104-2	RADIO PORTATIL	950.00
5651000104-3	RADIO PORTATIL	950.00
5671000035-1	ESCALERA DE ALUMINIO VERTICAL EXTENSIBLE	3,505.00
5671000153-1	TRITURADORA PAPEL	2,433.00
5671000158-1	BEDLINER PARA NISSAN NP300	4,345.00
5691000257-1	RACKS	3,559.00
5691000257-2	RACKS	3,559.00
5691000302-2	HIDRONEUMATICO	1,800.00
5131000026-1	PINTURA MURAL	5,220.00
5231000060-1	CANON EOS REBEL T7 CAMARA DSLR CON LENTE DE 18-55MM	15,246.36
5231000061-1	CAMARA FOTOGRAFICA PROFESIONAL INSTA360 X3 ULTIMATE	17,820.00
5231000062-1	CAMARA FOTOGRAFICA PROFESIONAL NIKON CAMARA REFLEX D7500 FORMATO DX DIGITAL SLR	20,304.00
5291000196-1	ASIENTO GUITAR STAND	4,002.00
5291000196-2	ASIENTO GUITAR STAND	4,002.00
5291000196-3	ASIENTO GUITAR STAND	4,002.00
5291000196-4	ASIENTO GUITAR STAND	4,002.00
5121000010-1	TOLDO PLEGABLE 3X3	3,599.00
5211000137-1	MICROFONO PARA COMPUTADORA DJI MIC MINI	5,400.00
5231000063-1	CAMARA FOTOGRAFICA PROFESIONAL CANON T7 REBEL CON LENTE DE EF-S 18-55MM Y LENTE EF 75-300MM	18,900.00
5291000197-1	20 PZAS SILLA INFANTIL PLEGABLE	10,633.26
5291000198-1	PACK 100 SILLAS SIN DESCANSABRAZOS	24,500.00
5291000199-1	MINISPLIT 2T MIRAGE	18,322.20
5291000199-2	MINISPLIT 2T MIRAGE	18,322.20
5291000200-1	BOCINAS MEDIOS 15"	22,586.36
5291000200-2	BOCINAS MEDIOS 15"	22,586.36
5291000201-1	CONSOLA DE 16 CANALES	33,292.00
5291000202-1	MICROFONOS INALAMBRICOS DE MANO	11,304.20
5291000202-2	MICROFONOS INALAMBRICOS DE MANO	11,304.20
5291000202-3	MICROFONOS INALAMBRICOS DE MANO	11,304.20
5291000202-4	MICROFONOS INALAMBRICOS DE MANO	11,304.20
5291000203-1	MICROFONOS DE DIADEMA	11,571.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

5291000203-2	MICROFONOS DE DIADEMA	
5291000203-3	MICROFONOS DE DIADEMA	11,571.00
5291000203-4	MICROFONOS DE DIADEMA	11,571.00
5291000205-1	PACK 10 MESAS PLEGABLES	11,571.00
5111000028-26	ESCRITORIO	10,990.00
5111000128-1	RACK PARA ALMACENAMIENTO	21,750.00
5151000089-3	SERVIDOR	14,500.00
5151000137-1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DELL	41,040.00
5151000138-1	LAPTOP DELL INSPIRON 3530	26,859.60
5191000199-1	SEGUIDOR DE LUZ DE ESCENARIO	16,740.00
5211000144-1	PROYECTOR	27,260.00
5231000064-1	ESTABILIZADOR CARDAN DE 3 EJES	11,999.00
5231000065-1	ESTABILIZADOR EN 3 EJES PARA CAMARAS DSLR	6,384.64
5231000066-1	LENTE ROKINON	25,520.00
5231000067-1	NIKON Z50II CON DOS LENTES	6,990.94
5291000086-1	PLATILLOS	44,280.00
5291000086-2	PLATILLOS	1,392.00
5291000086-3	PLATILLOS	1,392.00
5291000086-4	PLATILLOS	1,392.00
5291000086-5	PLATILLOS	1,392.00
5291000086-6	PLATILLOS	1,392.00
5291000113-16	TUBA	27,840.00
5291000124-7	BATERIA MUSICAL	46,400.00
5291000124-8	BATERIA MUSICAL	23,374.00
5291000124-9	BATERIA MUSICAL	23,374.00
5291000127-4	MULTITENOR	28,072.00
5291000127-5	MULTITENOR	52,200.00
5291000184-4	SAXOFON TENOR	52,200.00
5291000184-5	SAXOFON TENOR	10,300.80
5291000199-3	MINISPLIT 2T MIRAGE	10,300.80
5291000199-4	MINISPLIT 2T MIRAGE	25,636.00
5291000220-1	SAXOFON SOPRANO	17,527.60
5291000220-2	SAXOFON SOPRANO	9,976.00
5291000220-3	SAXOFON SOPRANO	9,976.00
5291000222-1	BARITONO DE MARCHA	9,976.00
5291000222-2	BARITONO DE MARCHA	20,880.00
5291000222-3	BARITONO DE MARCHA	20,880.00
5291000222-4	BARITONO DE MARCHA	20,880.00
5291000222-5	BARITONO DE MARCHA	20,880.00
5291000223-1	TAROLAS DE MARCHA	20,880.00
5291000223-2	TAROLAS DE MARCHA	15,938.40
5291000223-3	TAROLAS DE MARCHA	15,938.40
5291000224-1	TAMBORA DE MARCHA CON CARGADOR Y BAQUETAS 16"	15,938.40
5291000225-1	TAMBORA DE MARCHA CON CARGADOR Y BAQUETAS 20"	22,388.00
5291000226-1	TAMBORA DE MARCHA CON CARGADOR Y BAQUETAS 24"	14,036.00
5291000227-1	TAMBORA DE MARCHA CON CARGADOR Y BAQUETAS 28"	14,848.00
5291000244-1	CONSOLA MG16XU	25,218.40
5291000244-2	CONSOLA MG16XU	17,400.00
5291000245-1	AUDIO POR COAXITRON	17,400.00
5291000246-1	ELECTROVOICE 12 PULGADAS	17,690.00
5291000246-2	ELECTROVOICE 12 PULGADAS	17,869.80
		17,869.80

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Relación de Cuentas Bancarias por tipo de Recurso  
 Al 31 de Diciembre del 2025



Tipo de Recursos	Productiva (SI / NO)	Nombre del Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria			Saldo s/ Edo. Cuenta
			Institución Bancaria	Localidad	Número de Cuenta	
ETIQUETADOS						
NO ETIQUETADOS	NO NO	INGRESOS PROPIOS SUBSIDIO MUNICIPAL	Banco Santander México, S.A. Grupo Financiero Banorte, S.A.B	Reynosa Reynosa	65505855750 1296565826	1,692,570.16 3,171,113.49

Nota: Se informan TODAS las cuentas bancarias a nombre del ente público.

*[Handwritten Signature]*  
**LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX**  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



*[Handwritten Signature]*  
**L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO**  
 COMISARIO



*[Handwritten Signature]*  
**LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS**  
 COORDINADORA DE FINANZAS





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
Montos pagados por ayudas y subsidios  
Período del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025



COG	Concepto	Sector		Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
		Social (ayudas)	Economico (subsidio)				
4411	APOYO LICENCIATURA EN MUSICA XOCHITL ITZEL ARREDONDO PRUNEDA	X		FACULTAD DE MUSICA Y ARTES MTRO. MANUEL BARROSO RAMIREZ- UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS	AEPX860409MTRSRR03	UAT670315518	2,850.00
4411	APOYO PARA PARTICIPAR EN EL CONCIERTO OSIM VERANO 2025	X		CANDELARIO CORONADO XOLOTL	COXC070423HTSRLNA0	COXC070423	6,609.97
4411	ESTIMULOS ECONOMICOS PARA LA COMUNIDAD ARTISTICA 2025- PROYECTO: CERTIFICACION EN CREACION CINEMATOGRAFICA	X		VICTOR MANUEL REGALADO PIÑA	REPV951128HTSGXC04	REPV951128634	45,000.00
4411	ESTIMULOS ECONOMICOS PARA LA COMUNIDAD ARTISTICA 2025 - PROYECTO: ART DECO	X		HUGO ALBERTO CASTILLO ARRIAGA	CAAH690716HDFSRG05	CAAH690716L92	35,000.00
4411	ESTIMULOS ECONOMICOS PARA LA COMUNIDAD ARTISTICA 2025- PROYECTO: LIMBO	X		HUGO EMILIANO MONTELONGO SANCHEZ	MOSH960324HTSNNING02	MOSH960324LF1	43,940.80
4411	ESTIMULOS ECONOMICOS PARA LA COMUNIDAD ARTISTICA 2025 - PROYECTO: PLANETA KEPLER O LOS DATOS INUTILES	X		CITLALI CRUZ ESCOBADO	CUEC000813MPLRSTA8	CUEC000813IDA	45,000.00
4411	ESTIMULOS ECONOMICOS PARA LA COMUNIDAD ARTISTICA 2025 - PROYECTO: "NOSTALGIA DEL NORESTE"	X		LILIAN AZENETH SALAS PACHECO	SAPL870721MTSLCL02	SAPL870721K14	28,300.00
4411	ESTIMULOS ECONOMICOS PARA LA COMUNIDAD ARTISTICA- PROYECTO: "RIELES Y RECUERDOS: CAMINOS DE LEYENDAS.	X		LUIS MARIO FLORES FLORES	FOLF871012HTSLLS01	FOFL871012EU0	41,000.00
4411	ESTIMULOS ECONOMICOS PARA LA COMUNIDAD ARTISTICA 2025 - PROYECTO: ESCENA FRONTERIZA: VOCES DE REYNOSA	X		KARLA CARIDAD GOMEZ PEREZ	GOPK840110MTSMRRO0	GOPK8401106X4	45,000.00
4411	ESTIMULOS ECONOMICOS PARA LA COMUNIDAD ARTISTICA 2025- PROYECTO: "FORMACION PROFESIONAL EN CONTEMPORANEO	X		ENYA MONICA ALDAZ GALICIA	AAGE000409MTSLLNA1	AAGE000409D14	20,968.04
4411	ESTIMULOS ECONOMICOS PARA LA COMUNIDAD ARTISTICA 2025- PROYECTO: "CIRKO EN EL HOGAR".	X		ALDO JESUS COLLAZO GUERRERO	COGA940302HTSLRL04	COGA940302PD4	44,515.09
4411	APOYO ECONOMICO PARA LARGOMETRAJE "ATOLE CHAMPURRADO"	X		JESUS SEBASTIAN JAIME OVIEDO	JAOJ020510HTSMVSA7	JAOJ010410157	20,000.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

*Maguient*

4411	APOYO LICENCIATURA EN MUSICA XOCHITL ITZEL ARREDONDO PRUNEDA	X	FACULTAD DE MUSICA Y ARTES MTRO. MANUEL BARROSO RAMIREZ- UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS	AEPX860409MTRSRR03	UAT670315518	4,140.00
<b>TOTAL</b>						\$ 382,323.90

*[Signature]*  
 LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**INFORME Y AVANCE DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS RELACIONADOS CON LAS MISMAS**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025



Programa	Inversión autorizada			Número de Contrato	Objeto del Contrato	Importe del Contrato	Contratista	Modalidad de Adjudicación	Plazo de ejecución				Estatus	Porcentaje de avance		FINANCIERO				PRESUPUESTO DE EGRESOS				NUM. BENEF.	
	Federal	Estatal	Municipal/ otro						Inicio		Termino			Inicio	Termino	Finico	Financiero	Número de cuentas contables	Saldo devengado	Partida presupuestal COG	Comprometido	Devengado	Ejercido		Pagado
									Inicio	Termino	Inicio	Termino													
NADA QUE MANIFESTAR																									
TOTAL:																									

N= AMPLIACIÓN, CONVENIO, PRORROGA, ETC.

- Estatus
- 1.- Terminada y operando
  - 2.- Terminada sin operación
  - 3.- En proceso
  - 4.- Suspendida
  - 5.- Cancelada
  - 6.- Otro especificar

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor\*

*[Signature]*  
 LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

*[Signature]*  
 L.C.P. ERIC DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO

*[Signature]*  
 LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Estado de Origen y Aplicación de Recursos  
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025



	Trimestral	Acumulado
<b>Disponibilidad Inicial</b>		
<b>INGRESOS</b>		
1 Impuestos		
2 Cuotas y aportaciones de seguridad social		
3 Contribuciones de mejoras		
4 Derechos		
5 Productos		
6 Aprovechamientos		
7 Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos	10,636.00	42,315.00
8 Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones		
9 Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	8,250,000.00	33,000,000.00
0 Ingresos derivados de financiamientos		
<b>Total de Ingresos</b>	<b>8,260,636.00</b>	<b>33,042,315.00</b>
<b>EGRESOS</b>		
1000 Servicios personales	6,348,777.58	18,781,941.99
2000 Materiales y suministros	1,233,211.90	2,473,042.86
3000 Servicios generales	1,791,019.28	5,616,367.76
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	177,655.80	1,016,808.90
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles	2,114,644.98	2,464,655.52
6000 Inversión pública		
7000 Inversiones financieras y otras provisiones		
8000 Participaciones y aportaciones		
9000 Deuda pública		
<b>Total de Egresos</b>	<b>11,665,309.54</b>	<b>30,352,817.03</b>
<b>Disponibilidad Final</b>	<b>- 3,404,673.54</b>	<b>2,689,497.97</b>

**Comprobación de la Disponibilidad Final**

<b>Activo Circulante (Excepto Inventarios y Almacén)</b>		
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	4,900,182.93	11,998,847.58
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,624.30	3,624.30
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-
1.1.9 Otros Activos Circulantes		
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>4,903,807.23</b>	<b>12,002,471.88</b>
<b>Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>		
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,417,382.57	1,417,382.57
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo		
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
2.1.6 Fondos y bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
2.1.7 Provisiones a corto Plazo		
2.1.9 Otros Pasivos a corto Plazo		
<b>Total Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>	<b>1,417,382.57</b>	<b>1,417,382.57</b>
<b>Disponibilidad Comprobada</b>	<b>3,486,424.66</b>	<b>10,585,089.31</b>

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Clasificador por Rubro de Ingresos por Clase (tercer nivel)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**



CRI	Concepto	Importe Devengado
<b>1</b>	<b>Impuestos</b>	
1.1	Impuestos sobre los ingresos	
1.1.1		
1.1.2		
1.1.3		
1.1.4		
1.1.5		
1.2	Impuestos sobre el patrimonio	
1.2.1		
1.2.2		
1.2.3		
1.2.4		
1.2.5		
1.3	Impuestos sobre la producción, el consumo y las transacciones	
1.3.1		
1.3.2		
1.3.3		
1.3.4		
1.3.5		
1.4	Impuestos al comercio exterior	
1.4.1		
1.4.2		
1.4.3		
1.4.4		
1.4.5		
1.5	Impuestos sobre nóminas y asimilables	
1.5.1		
1.5.2		
1.5.3		
1.5.4		
1.5.5		
16	Impuestos ecológicos	
1.6.1		
1.6.2		
1.6.3		
1.6.4		
1.6.5		
17	Accesorios de impuestos	
1.7.1		

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

*[Handwritten signature]* 1/4



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
 Clasificador por Rubro de Ingresos por Clase (tercer nivel)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025



CRI	Concepto	Importe Devengado
1.7.2		
1.7.3		
1.7.4		
1.7.5		
18	Otros impuestos	
1.8.1		
1.8.2		
1.8.3		
1.8.4		
1.8.5		
19	Impuestos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos vigente causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	
1.9.1		
1.9.2		
<b>2</b>	<b>Cuotas y aportaciones de seguridad social</b>	
2.1	Aportaciones para fondos de vivienda	
2.2	Cuotas para el seguro social	
2.3	Cuotas de ahorro para el retiro	
2.4	Otras cuotas y aportaciones para la seguridad social	
2.5	Accesorios de cuotas y aportaciones de seguridad social	
<b>3</b>	<b>Contribuciones de mejoras</b>	
3.1	Contribución de mejoras por obras públicas	
3.9	Contribuciones de mejoras no comprendidas en la ley de ingresos vigente, causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	
<b>4</b>	<b>Derechos</b>	
4.1	Derechos por el uso, goce, aprovechamiento o explotación de bienes de dominio público	
4.1.1		
4.1.2		
4.2	Derechos a los hidrocarburos (derogado)	
4.3	Derechos por prestación de servicios	
4.3.1		
4.3.2		
4.4	Otros derechos	
4.4.1		
4.4.2		
4.5	Accesorios de derechos	
4.9	Derechos no comprendidos en la ley de ingresos vigente, causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	
<b>5</b>	<b>Productos</b>	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

*M. Guadalupe*



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Clasificador por Rubro de Ingresos por Clase (tercer nivel)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**



CRI	Concepto	Importe Devengado
5.1	Productos	
5.1.1		
5.1.2		
5.2	Productos de capital (derogado)	
5.9	Productos no comprendidos en la ley de ingresos vigente, causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	
<b>6</b>	Aprovechamientos	
6.1	Aprovechamientos	
6.1.1		
6.1.2		
6.2	Aprovechamientos patrimoniales	
6.2.1		
6.2.2		
6.3	Accesorios de aprovechamientos	
6.9	Aprovechamientos no comprendidos en la ley de ingresos vigente, causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	
<b>7</b>	Ingresos por ventas de bienes prestación de servicios y otros ingresos	
7.1	Ingresos por ventas de bienes y prestación de servicios de instituciones públicas de seguridad social	
7.2	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de empresas productivas del estado	
7.3	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de entidades paraestatales y fideicomisos no empresariales y no financieros	
7.4	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de entidades paraestatales empresariales no financieras con participación estatal mayoritaria	
7.5	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de entidades paraestatales empresariales financieras monetarias con participación estatal mayoritaria	
7.6	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de entidades paraestatales empresariales financieras no monetarias con participación estatal mayoritaria	
7.7	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de fideicomisos financieros públicos con participación estatal mayoritaria	
7.8	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de los poderes legislativo y judicial, y de los órganos autónomos	
7.9	Otros ingresos	42,315.00
<b>8</b>	Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	
8.1	Participaciones	
8.2	Aportaciones	
8.3	Convenios	
8.4	Incentivos derivados de la colaboración fiscal	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

*México*



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Clasificador por Rubro de Ingresos por Clase (tercer nivel)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**




CRI	Concepto	Importe Devengado
8.5	Fondos distintos de aportaciones	
<b>9</b>	Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	
9.1	Transferencias y asignaciones	
9.2	Transferencias al resto del sector público (derogado)	
9.3	Subsidios y subvenciones	33,000,000.00
9.4	Ayudas sociales (derogado)	
9.5	Pensiones y jubilaciones	
9.6	Transferencias a fideicomisos, mandatos y análogos (derogado)	
9.7	Transferencias del fondo mexicano del petróleo para la estabilización y el desarrollo	
<b>0</b>	Ingresos derivados de financiamientos	
0.1	Endeudamiento interno	
0.2	Endeudamiento externo	
0.3	Financiamiento interno	
	<b>TOTAL</b>	

  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



  
 LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS



*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
REPORTE DE CONSUMO, ORGANISMOS OPERADORES DE AGUA**



Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025

TOTAL DE USUARIOS AL INICIO DEL EJERCICIO

TOTAL DE USUARIOS AL FINAL DEL EJERCICIO

**a) Base para facturación**

TIPO DE SERVICIOS	No. USUARIOS	M3 FACTURADOS	IMPORTE	
			FACTURADOS	RECAUDADO
Domestico				
Comercial				
Industrial				
Público				
<b>TOTAL:</b>				

**NADA QUE MANIFESTAR**

**b) Base para el pago de Derechos C.N.A.**

PERIODO	M3
1° TRIMESTRE	
2° TRIMESTRE	
3° TRIMESTRE	
4° TRIMESTRE	
<b>TOTAL EJERCICIO:</b>	

*[Handwritten signature]*

**LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX**  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



*[Handwritten signature]*

**L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO**  
COMISARIO



*[Handwritten signature]*

**LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS**  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
 INTEGRACIÓN DE RESERVAS TERRITORIALES  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025



NOMBRE DE LA RESERVA	MUNICIPIO O LOCALIDAD	DOMICILIO COMPLETO	ESCRITURA PÚBLICA O DOCUMENTO SIMILAR	CLAVE CATASTRAL	No. DE LOTES O Mts. CUADRADOS	COSTO M <sup>2</sup> (Ha)	Nombre del Propietario a quien se le compró	CONVENIO (ANEXAR)	IMPORTE		IMPORTE TOTAL
									TERRENOS	URBANIZACIÓN	
<b>Existencia Inicial de Predios para Venta:</b>											
1.-											
2.-											
3.-											
4.-											
									Suma Total:		
<b>Adquisición de Reservas en el Período:</b>											
1.-											
2.-											
3.-											
4.-											
									Suma Total:		
<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>											
<b>Cancelaciones y Devoluciones</b>											
1.-											
2.-											
3.-											
4.-											
									Suma Total:		
<b>Ventas realizadas en el período:</b>											
1.-											
2.-											
3.-											
4.-											
									Suma Total:		
									Saldo Final:		

*[Signature]*  
 LIC. MARIA GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



*[Signature]*  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



*[Signature]*  
 LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**ANÁLISIS POR VENTA DE RESERVAS TERRITORIALES**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025



NOMBRE DEL BENEFICIARIO	MUNICIPIO O LOCALIDAD	DOMICILIO	No. DE LOTES O Mts. CUADRADOS	PRECIO M2. (Hs)	NOMBRE DE LA RESERVA	CONVENIO (ANEXAR)	ÁREA VERDE Y URBANIZACIÓN DISTRIBUIDA EN LOTES VENDIDOS O ASIGNADOS		IMPORTES			IMPORTE TOTAL
							M2	Costo	TERRENOS	URBANIZACIÓN	VIVENDAS	
<b>SALDO INICIAL:</b>												
<b>Ventas realizadas en el periodo:</b>												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>												
							Suma Total:					
<b>Asignaciones realizadas en el periodo:</b>												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
							Suma Total:					

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Confirmación de Saldos Contables  
Al 31 de diciembre del 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
1	<b>ACTIVO</b>	\$ 26,618,050.59	\$ 26,618,050.59	\$ -
1.1	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	\$ 4,903,807.23	\$ 4,903,807.23	\$ -
1.1.1	<b>Efectivo y Equivalentes</b>	\$ 4,900,182.93	\$ 4,900,182.93	\$ -
1.1.1.1.	Efectivo			\$ -
1.1.1.2.	Bancos/Tesorería	\$ 4,900,182.93	\$ 4,900,182.93	\$ -
1.1.1.3.	Bancos/Dependencias y otros			\$ -
1.1.1.4.	Inversiones Temporales (hasta 3 meses)			\$ -
1.1.1.5.	Fondos con afectación específica			\$ -
1.1.1.6.	Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración			\$ -
1.1.1.9.	Otros efectivos y equivalentes			\$ -
1.1.2	<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	\$ 3,624.30	\$ 3,624.30	\$ -
1.1.2.1	Inversiones financieras			\$ -
1.1.2.2.	Cuentas por cobrar			\$ -
1.1.2.3.	Deudores diversos por cobrar	\$ 3,624.30	\$ 3,624.30	\$ -
1.1.2.4.	Ingresos por recuperar			\$ -
1.1.2.5.	Deudores por anticipos de la tesorería			\$ -
1.1.2.6.	Préstamos otorgados			\$ -
1.1.2.9.	Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes			\$ -
1.1.3	<b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.1.	Anticipo a proveedores por adq. de bienes y prestación de servicios			\$ -
1.1.3.2.	Anticipo a proveedores por adq. de bienes inmuebles y muebles			\$ -
1.1.3.3.	Anticipo a proveedores por adq. de bienes intangibles			\$ -
1.1.3.4.	Anticipo a contratistas por obras públicas			\$ -
1.1.3.9.	Otros derechos a recibir bienes o servicios			\$ -
1.1.4	<b>Inventarios</b>	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.4.1.	Inventario de mercancías para venta			\$ -
1.1.4.2.	Inventario de mercancías terminadas			\$ -
1.1.4.3.	Inventario de mercancías en proceso de elaboración			\$ -
1.1.4.4.	Inventario de materias primas, materiales y suministros para producción			\$ -
1.1.4.5.	Bienes en tránsito			\$ -
1.1.5	<b>Almacenes</b>	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.5.1.	Almacén de materiales y suministros de consumo			\$ -
1.1.6	<b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.6.1.	Estím. para cuentas incobrables por derechos a recibir efvo. o equiv.			\$ -
1.1.6.2	Estimación por Deterioro de Inventarios			\$ -
1.1.9	<b>Otros Activos Circulantes</b>	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9.1	Valores en garantía			\$ -
1.1.9.2	Bienes en garantía (excluye depósitos en fondo)			\$ -
1.1.9.3	Bienes derivados de embargos, decomisos, aseguram. y dación en pago			\$ -
1.2	<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	\$ 21,714,243.36	\$ 21,714,243.36	\$ -
1.2.1	<b>Inversiones Financieras a Largo Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.1.1	Inversiones			\$ -
1.2.1.2	Títulos y valores a largo plazo			\$ -
1.2.1.3	Fideicomisos, mandatos y contratos análogos			\$ -
1.2.1.4	Participaciones y Aportaciones de Capital			\$ -
1.2.2	<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.2.1	Documentos por Cobrar a Largo Plazo			\$ -
1.2.2.2	Deudores Diversos a Largo Plazo			\$ -
1.2.2.3	Ingresos por Recuperar a Largo Plazo			\$ -
1.2.2.4	Préstamos Otorgados a Largo Plazo			\$ -

*M. C. Aguilar*  
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Confirmación de Saldos Contables  
Al 31 de diciembre del 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
1.2.2.9	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			\$ -
1.2.3	<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	\$ 18,167,378.54	\$ 18,167,378.54	\$ -
1.2.3.1	Terrenos			\$ -
1.2.3.2	Viviendas			\$ -
1.2.3.3	Edificios no Habitacionales	\$ 18,167,378.54	\$ 18,167,378.54	\$ -
1.2.3.4	Infraestructura			\$ -
1.2.3.5	Construcciones en proceso en bienes de dominio público			\$ -
1.2.3.6	Construcciones en proceso en bienes propios			\$ -
1.2.3.9	Otros bienes inmuebles			\$ -
1.2.4	<b>Bienes Muebles</b>	\$ 11,847,287.04	\$ 11,847,287.04	\$ -
1.2.4.1	Mobiliario y equipo de administracion	\$ 11,847,287.04	\$ 11,847,287.04	\$ -
1.2.4.2	Mobiliario y equipo educacional y recreativo			\$ -
1.2.4.3	Equipo e instrumental médico y de laboratorio			\$ -
1.2.4.4	Vehículos y equipo de transporte			\$ -
1.2.4.5	Equipo de defensa y seguridad			\$ -
1.2.4.6	Maquinaria, otros equipos y herramientas			\$ -
1.2.4.7	Colecciones, obras de arte y objetos valiosos			\$ -
1.2.4.8	Activos biológicos			\$ -
1.2.5	<b>Activos Intangibles</b>	\$ 138,085.12	\$ 138,085.12	\$ -
1.2.5.1	Software			\$ -
1.2.5.2	Patentes, Marcas y Derechos			\$ -
1.2.5.3	Concesiones y Franquicias			\$ -
1.2.5.4	Licencias			\$ -
1.2.5.9	Otros activos intangibles	\$ 138,085.12	\$ 138,085.12	\$ -
1.2.6	<b>Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>	-\$ 8,438,507.34	-\$ 8,438,507.34	\$ -
1.2.6.1	Depreciación Acum. de Bienes Inmuebles	-\$ 8,438,507.34	-\$ 8,438,507.34	\$ -
1.2.6.2	Depreciación Acum. de Infraestructura			\$ -
1.2.6.3	Depreciación Acum. de Bienes Muebles			\$ -
1.2.6.4	Deterioro Acum. de Bienes			\$ -
1.2.6.5	Amortización Acum. de Activos Intangibles			\$ -
1.2.7	<b>Activos Diferidos</b>	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7.1	Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos			\$ -
1.2.7.2	Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero			\$ -
1.2.7.3	Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo			\$ -
1.2.7.4	Anticipos a Largo Plazo			\$ -
1.2.7.5	Beneficios al Retiro de Empleados Pagados por Adelantado			\$ -
1.2.7.9	Otros Activos Diferidos			\$ -
1.2.8	<b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes</b>	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.8.1	Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de documentos por cobrar a largo plazo.			\$ -
1.2.8.2	Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de deudores diversos a largo plazo.			\$ -
1.2.8.3	Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de ingresos por cobrar a largo plazo.			\$ -
1.2.8.4	Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de préstamos otorgados a largo plazo.			\$ -
1.2.8.9	Estimaciones por pérdida de otras cuentas incobrables a largo plazo.			\$ -
1.2.9	<b>Otros Activos no Circulantes</b>	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.9.1	Bienes en concesión			\$ -
1.2.9.2	Bienes en arrendamiento financiero			\$ -
1.2.9.3	Bienes en comodato			\$ -
2	<b>PASIVO</b>	\$ 1,417,382.57	\$ 1,417,382.57	\$ -
2.1	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	\$ 1,417,382.57	\$ 1,417,382.57	\$ -
2.1.1	<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	\$ 1,417,382.57	\$ 1,417,382.57	\$ -

*MacGulley*  
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Confirmación de Saldos Contables**  
**Al 31 de diciembre del 2025**



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
2.1.1.1.	Servicios personales por pagar			\$ -
2.1.1.2.	Proveedores por pagar	\$ 1,417,382.57	\$ 1,417,382.57	\$ -
2.1.1.3.	Contratistas por obras públicas por pagar			\$ -
2.1.1.4.	Participaciones y Aportaciones por pagar a corto plazo			\$ -
2.1.1.5.	Transferencias otorgadas por pagar			\$ -
2.1.1.6.	Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública por pagar			\$ -
2.1.1.7.	Retenciones y contribuciones por pagar			\$ -
2.1.1.8.	Devoluciones de la Ley de ingresos por pagar			\$ -
2.1.1.9.	Otras cuentas por pagar			\$ -
<b>2.1.2</b>	<b>Documentos por Pagar Corto Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2.1.	Documentos comerciales por pagar			\$ -
2.1.2.2.	Documentos con contratistas por obras públicas por pagar			\$ -
2.1.2.9.	Otros documentos por pagar			\$ -
<b>2.1.3</b>	<b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.3.1.	Porción a corto plazo de la deuda pública interna			\$ -
2.1.3.2.	Porción a corto plazo de la deuda pública externa			\$ -
2.1.3.3.	Porción a corto plazo de arrendamiento financiero			\$ -
<b>2.1.4</b>	<b>Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.4.1.	Títulos y valores de la Deuda Pública Interna a corto plazo			\$ -
2.1.4.2.	Títulos y valores de la Deuda Pública Externa a corto plazo			\$ -
<b>2.1.5.</b>	<b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5.1.	Ingresos cobrados por adelantado			\$ -
2.1.5.2.	Intereses cobrados por adelantado			\$ -
2.1.5.9.	Otros pasivos diferidos			\$ -
<b>2.1.6.</b>	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a C. P.</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.1.	Fondos en garantía			\$ -
2.1.6.2.	Fondos en Administración			\$ -
2.1.6.3.	Fondos Contingentes			\$ -
2.1.6.4.	Fondos de fideicomisos, mandatos y contratos análogos			\$ -
2.1.6.5.	Otros fondos de terceros en garantía y/o administración			\$ -
2.1.6.6.	Valores y bienes en garantía			\$ -
<b>2.1.7.</b>	<b>Provisiones a Corto Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7.1.	Provision para demandas y juicios			\$ -
2.1.7.2.	Provision para contingencias			\$ -
2.1.7.9.	Otras provisiones			\$ -
<b>2.1.9.</b>	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9.1.	Ingresos por clasificar			\$ -
2.1.9.2.	Recaudación por participar			\$ -
2.1.9.9.	Otros pasivos circulantes			\$ -
<b>2.2</b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	\$ -	\$ -	\$ -
<b>2.2.1</b>	<b>Cuentas por Pagar a Largo Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.1.1.	Proveedores por pagar a largo plazo			\$ -
2.2.1.2.	Contratistas por Obras Públicas por pagar a largo plazo			\$ -
<b>2.2.2</b>	<b>Documentos por Pagar a Largo Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.2.1.	Documentos comerciales por pagar a largo plazo			\$ -
2.2.2.2.	Documentos con contratistas por obra pública por pagar a largo plazo			\$ -
2.2.2.9.	Otros documentos por pagar a largo plazo			\$ -
<b>2.2.3</b>	<b>Deuda Pública a Largo Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.3.1.	Títulos y valores de la deuda pública interna a largo plazo			\$ -
2.2.3.2.	Títulos y valores de la deuda pública externa a largo plazo			\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Confirmación de Saldos Contables  
Al 31 de diciembre del 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
2.2.3.3.	Préstamos de la deuda pública interna por pagar a largo plazo			\$ -
2.2.3.4.	Préstamos de la deuda pública externa por pagar a largo plazo			\$ -
2.2.3.5.	Arrendamiento financiero por pagar a largo plazo			\$ -
<b>2.2.4.</b>	<b>Pasivos Diferidos a Largo Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.4.1.	Créditos diferidos a largo plazo			\$ -
2.2.4.2.	Intereses cobrados por adelantado a largo plazo			\$ -
2.2.4.9.	Otros pasivos diferidos a largo plazo			\$ -
<b>2.2.5.</b>	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a L. P.</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5.1	Fondos en garantía a largo plazo			\$ -
2.2.5.2.	Fondos en administración a largo plazo			\$ -
2.2.5.3	Fondos contingentes a largo plazo			\$ -
2.2.5.4	Fondos de fideicomisos, mandatos y contratos análogos a largo plazo			\$ -
2.2.5.5.	Otros fondos de terceros en garantía y/o administración a largo plazo			\$ -
2.2.5.6.	Valores y bienes en garantía a largo plazo			\$ -
<b>2.2.6.</b>	<b>Provisiones a Largo Plazo</b>	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.6.1.	Provisión para demandas y juicios a largo plazo			\$ -
2.2.6.2.	Provisión para pensiones a largo plazo			\$ -
2.2.6.3.	Provisión para contingencias a largo plazo			\$ -
2.2.6.9.	Otras provisiones a largo plazo			\$ -
<b>3</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	\$ 25,200,668.02	\$ 25,200,668.02	\$ -
<b>3.1</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	\$ -	\$ -	\$ -
3.1.1	Aportaciones			\$ -
3.1.2	Donaciones de Capital			\$ -
3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio			\$ -
<b>3.2</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	\$ 25,200,668.02	\$ 25,200,668.02	\$ -
3.2.1	<u>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</u>	\$ 3,715,913.79	\$ 3,715,913.79	\$ -
3.2.2	<u>Resultado de Ejercicios Anteriores</u>	\$ 6,436,840.81	\$ 6,436,840.81	\$ -
<b>3.2.3</b>	<b>Revalúos</b>	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.3.1.	Revalúo de bienes inmuebles			\$ -
3.2.3.2.	Revalúo de bienes muebles			\$ -
3.2.3.3.	Revalúo de bienes intangibles			\$ -
3.2.3.9.	Otros revalúos			\$ -
<b>3.2.4</b>	<b>Reservas</b>	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.4.1.	Reservas de patrimonio			\$ -
3.2.4.2.	Reservas territoriales			\$ -
3.2.4.3.	Reservas por contingencias			\$ -
<b>3.2.5</b>	<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	\$ 15,047,913.42	\$ 15,047,913.42	\$ -
3.2.5.1.	Cambios en políticas contables	\$ 15,047,913.42	\$ 15,047,913.42	\$ -
3.2.5.2.	Cambios por errores contables			\$ -
<b>3.3</b>	<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	\$ -	\$ -	\$ -
3.3.1	<u>Resultado por Posición Monetaria</u>			\$ -
3.3.2	<u>Resultado por tenencia de activos no monetarios</u>			\$ -

<b>SUMA ACTIVOS</b>	\$ 26,618,050.59	\$ 26,618,050.59
<b>SUMA PASIVOS + PATRIMONIO</b>	\$ 26,618,050.59	\$ 26,618,050.59
<b>DIFERENCIA</b>	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Confirmación de Saldos Contables  
Al 31 de diciembre del 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$ 33,042,315.00	\$ 33,042,315.00	\$ -
4.1	INGRESOS DE GESTION	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1	<u>Impuestos</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1.1	Impuestos Sobre los Ingresos			\$ -
4.1.1.2	Impuestos Sobre el Patrimonio			\$ -
4.1.1.3	Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones			\$ -
4.1.1.4	Impuestos al Comercio Exterior			\$ -
4.1.1.5	Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables			\$ -
4.1.1.6	Impuestos Ecológicos			\$ -
4.1.1.7	Accesorios de Impuestos			\$ -
4.1.1.9	Otros Impuestos			\$ -
4.1.2	<u>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.2.1	Aportaciones para Fondos de Vivienda			\$ -
4.1.2.2	Cuotas para el Seguro Social			\$ -
4.1.2.3	Cuotas de Ahorro para el Retiro			\$ -
4.1.2.4	Accesorios de Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			\$ -
4.1.2.9	Otras Cuotas y Aportaciones para la Seguridad Social			\$ -
4.1.3	<u>Contribuciones de Mejoras</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.3.1	Contribuciones de Mejoras por Obras Públicas			\$ -
4.1.4	<u>Derechos</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.1	Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público			\$ -
4.1.4.2	Derechos a los Hidrocarburos			\$ -
4.1.4.3	Derechos por Prestación de Servicios			\$ -
4.1.4.4	Accesorios de Derechos			\$ -
4.1.4.9	Otros Derechos			\$ -
4.1.5	<u>Productos</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.1	Productos Derivados del Uso y Aprovechamiento de Bienes no Sujetos a Régimen de Dominio Público			\$ -
4.1.5.2	Enajenación de Bienes Muebles no Sujetos a ser Inventariados			\$ -
4.1.5.3	Accesorios de Productos			\$ -
4.1.5.9	Otros Productos que Generan Ingresos Corrientes			\$ -
4.1.6	<u>Aprovechamientos</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.1	Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal			\$ -
4.1.6.2	Multas			\$ -
4.1.6.3	Indemnizaciones			\$ -
4.1.6.4	Reintegros			\$ -
4.1.6.5	Aprovechamientos Provenientes de Obras Públicas			\$ -
4.1.6.6	Aprovechamientos por Participaciones Derivadas de la Aplicación de Leyes			\$ -
4.1.6.7	Aprovechamientos por Aportaciones y Cooperaciones			\$ -
4.1.6.8	Accesorios de Aprovechamientos			\$ -
4.1.6.9	Otros Aprovechamientos			\$ -
4.1.7	<u>Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.1	Ingresos por Venta de Mercancías			\$ -
4.1.7.2	Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos del Gobierno			\$ -
4.1.7.3	Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados			\$ -
4.1.7.4	Ingresos de Operación de Entidades Paraestatales Empresariales y no Financieras			\$ -
4.1.9.1	Impuestos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago			\$ -
4.1.9.2	Contribuciones de Mejoras, Derechos, Productos y Aprovechamientos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago			\$ -
4.2	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONESOTRAS	\$ 33,000,000.00	\$ 33,000,000.00	\$ -

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Confirmación de Saldos Contables**  
**Al 31 de diciembre del 2025**



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
4.2.1	<u>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.1.1	Participaciones			\$ -
4.2.1.2	Aportaciones			\$ -
4.2.1.3	Convenios			\$ -
4.2.2	<u>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</u>	\$ 33,000,000.00	\$ 33,000,000.00	\$ -
4.2.2.1	Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público			\$ -
4.2.2.2	Transferencias del Resto del Sector Público			\$ -
4.2.2.3	Subsidios y Subvenciones	\$ 33,000,000.00	\$ 33,000,000.00	\$ -
4.2.2.4	Ayudas Sociales			\$ -
4.2.2.5	Pensiones y Jubilaciones			\$ -
4.2.2.6	Transferencias del Exterior			\$ -
4.3	<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	\$ 42,315.00	\$ 42,315.00	\$ -
4.3.1	<u>Ingresos Financieros</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1.1	Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros.			\$ -
4.3.1.9	Otros Ingresos Financieros			\$ -
4.3.2	<u>Incremento por Variación de Inventarios</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.2.1	Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías para Venta			\$ -
4.3.2.2	Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías Terminadas			\$ -
4.3.2.3	Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración			\$ -
4.3.2.4	Incremento por Variación de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción			\$ -
4.3.2.5	Incremento por Variación de Almacén de Materias Primas, Materiales y Suministros de Consumo			\$ -
4.3.3	<u>Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.3.1	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia			\$ -
4.3.4	<u>Disminución del Exceso de Provisiones</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.4.1	Disminución del Exceso en Provisiones			\$ -
4.3.9	<u>Otros Ingresos y Beneficios Varios</u>	\$ 42,315.00	\$ 42,315.00	\$ -
4.3.9.1	Otros Ingresos de Ejercicios Anteriores			\$ -
4.3.9.2	Bonificaciones y Descuentos Obtenidos			\$ -
4.3.9.3	Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes			\$ -
4.3.9.4	Diferencias de Cotizaciones a Favor en Valores Negociables			\$ -
4.3.9.5	Resultado por Posición Monetaria			\$ -
4.3.9.6	Utilidades por Participación Patrimonial			\$ -
4.3.9.9	Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 42,315.00	\$ 42,315.00	\$ -
5	<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	\$ 27,293,141.78	\$ 27,293,141.78	\$ -
5.1	<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	\$ 26,276,332.88	\$ 26,276,332.88	\$ -
5.1.1	<u>Servicios Personales</u>	\$ 18,871,941.99	\$ 18,871,941.99	\$ -
5.1.1.1	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 13,709,109.24	\$ 13,709,109.24	\$ -
5.1.1.2	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			\$ -
5.1.1.3	Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 4,030,658.65	\$ 4,030,658.65	\$ -
5.1.1.4	Seguridad Social			\$ -
5.1.1.5	Otras Prestaciones Sociales y Económicas			\$ -
5.1.1.6	Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ 1,132,174.10	\$ 1,132,174.10	\$ -
5.1.2	<u>Materiales y Suministros</u>	\$ 2,216,500.08	\$ 2,216,500.08	\$ -
5.1.2.1	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 1,010,019.30	\$ 1,010,019.30	\$ -
5.1.2.2	Alimentos y Utensilios	\$ 320,576.84	\$ 320,576.84	\$ -
5.1.2.3	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			\$ -
5.1.2.4	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ 300,953.86	\$ 300,953.86	\$ -
5.1.2.5	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ 81,096.10	\$ 81,096.10	\$ -
5.1.2.6	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 330,000.00	\$ 330,000.00	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Confirmación de Saldos Contables**  
**Al 31 de diciembre del 2025**



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
5.1.2.7	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ 61,182.00	\$ 61,182.00	\$ -
5.1.2.8	Materiales y Suministros para Seguridad			\$ -
5.1.2.9	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 112,671.98	\$ 112,671.98	\$ -
5.1.3	<b>Servicios Generales</b>	\$ 5,187,890.81	\$ 5,187,890.81	\$ -
5.1.3.1	Servicios Básicos	\$ 208,870.03	\$ 208,870.03	\$ -
5.1.3.2	Servicios de Arrendamiento	\$ 959,303.13	\$ 959,303.13	\$ -
5.1.3.3	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	\$ 1,218,185.53	\$ 1,218,185.53	\$ -
5.1.3.4	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 136,639.18	\$ 136,639.18	\$ -
5.1.3.5	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ 733,636.67	\$ 733,636.67	\$ -
5.1.3.6	Servicios de Comunicación Social y Publicidad			\$ -
5.1.3.7	Servicios de Traslado y Viáticos	\$ 172,703.08	\$ 172,703.08	\$ -
5.1.3.8	Servicios Oficiales	\$ 1,292,075.19	\$ 1,292,075.19	\$ -
5.1.3.9	Otros Servicios Generales	\$ 466,478.00	\$ 466,478.00	\$ -
5.2	<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	\$ 1,016,808.90	\$ 1,016,808.90	\$ -
5.2.1	<b>Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.1.1	Asignaciones al Sector Público			\$ -
5.2.1.2	Transferencias Internas al Sector Público			\$ -
5.2.2	<b>Transferencias al Resto del Sector Público</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.2.1	Transferencias a Entidades Paraestatales			\$ -
5.2.2.2	Transferencias a Entidades Federativas y Municipios			\$ -
5.2.3	<b>Subsidios y Subvenciones</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3.1	Subsidios			\$ -
5.2.3.2	Subvenciones			\$ -
5.2.4	<b>Ayudas Sociales</b>	\$ 382,323.90	\$ 382,323.90	\$ -
5.2.4.1	Ayudas Sociales a Personas	\$ 382,323.90	\$ 382,323.90	\$ -
5.2.4.2	Becas			\$ -
5.2.4.3	Ayudas Sociales a Instituciones			\$ -
5.2.4.4	Ayudas Sociales por Desastres Naturales y Otros Siniestros			\$ -
5.2.5	<b>Pensiones y Jubilaciones</b>	\$ 634,485.00	\$ 634,485.00	\$ -
5.2.5.1	Pensiones	\$ 634,485.00	\$ 634,485.00	\$ -
5.2.5.2	Jubilaciones			\$ -
5.2.5.9	Otras Pensiones y Jubilaciones			\$ -
5.2.6	<b>Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.6.1	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos al Gobierno			\$ -
5.2.6.2	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Entidades Paraestatales			\$ -
5.2.7	<b>Transferencias a la Seguridad Social</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.7.1	Transferencias por Obligaciones de Ley			\$ -
5.2.8	<b>Donativos</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8.1	Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro			\$ -
5.2.8.2	Donativos a Entidades Federativas y Municipios			\$ -
5.2.8.3	Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Privados			\$ -
5.2.8.4	Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Estatales			\$ -
5.2.8.5	Donativos Internacionales			\$ -
5.2.9	<b>Transferencias al Exterior</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.9.1	Transferencias al Exterior a Gobiernos Extranjeros y Organismos Internacionales			\$ -
5.2.9.2	Transferencias al Sector Privado Externo			\$ -
5.3	<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.1	<b>Participaciones</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.1.1	Participaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios			\$ -
5.3.1.2	Participaciones de las Entidades Federativas a los Municipios			\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Confirmación de Saldos Contables**  
**Al 31 de diciembre del 2025**



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
5.3.2	<b>Aportaciones</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.2.1	Aportaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios			\$ -
5.3.2.2	Aportaciones de las Entidades Federativas a los Municipios			\$ -
5.3.3	<b>Convenios</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3.1	Convenios de Reasignación			\$ -
5.3.3.2	Convenios de Descentralización y Otros			\$ -
5.4	<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1	<b>Intereses de la Deuda Pública</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1.1	Intereses de la Deuda Pública Interna			\$ -
5.4.1.2	Intereses de la Deuda Pública Externa			\$ -
5.4.2	<b>Comisiones de la Deuda Pública</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.2.1	Comisiones de la Deuda Pública Interna			\$ -
5.4.2.2	Comisiones de la Deuda Pública Externa			\$ -
5.4.3	<b>Gastos de la Deuda Pública</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.3.1	Gastos de la Deuda Pública Interna			\$ -
5.4.3.2	Gastos de la Deuda Pública Externa			\$ -
5.4.4	<b>Costo por Coberturas</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.4.1	Costo por Coberturas			\$ -
5.4.5	<b>Apoyos Financieros</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.5.1	Apoyos Financieros a Intermediarios			\$ -
5.4.5.2	Apoyo Financieros a Ahorradores y Deudores del Sistema Financiero Nacional			\$ -
5.5	<b>OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1	<b>Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.1	Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			\$ -
5.5.1.2	Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activo no Circulante			\$ -
5.5.1.3	Depreciación de Bienes Inmuebles			\$ -
5.5.1.4	Depreciación de Infraestructura			\$ -
5.5.1.5	Depreciación de Bienes Muebles			\$ -
5.5.1.6	Deterioro de los Activos Biológicos			\$ -
5.5.1.7	Amortización de Activos Intangibles			\$ -
5.5.2	<b>Provisiones</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2.1	Provisiones de Pasivos a Corto Plazo			\$ -
5.5.2.2	Provisiones de Pasivos a Largo Plazo			\$ -
5.5.3	<b>Disminución de Inventarios</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.3.1	Disminución de Inventarios de Mercancías para Venta			\$ -
5.5.3.2	Disminución de Inventarios de Mercancías Terminadas			\$ -
5.5.3.3	Disminución de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración			\$ -
5.5.3.4	Disminución de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción			\$ -
5.5.3.5	Disminución de Almacén de Materiales y Suministros de Consumo			\$ -
5.5.4	<b>Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.4.1	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia			\$ -
5.5.5	<b>Aumento por Insuficiencia de Provisiones</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.5.1	Aumento por Insuficiencia de Provisiones			\$ -
5.5.9	<b>Otros Gastos</b>	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.1	Gastos de Ejercicios Anteriores			\$ -
5.5.9.2	Pérdidas por Responsabilidades			\$ -
5.5.9.3	Bonificaciones y Descuentos Otorgados			\$ -
5.5.9.4	Diferencias por Tipo de Cambio Negativas en Efectivo y Equivalentes			\$ -
5.5.9.5	Diferencias de Cotizaciones Negativas en Valores Negociables			\$ -
5.5.9.6	Resultado por Posición Monetaria			\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



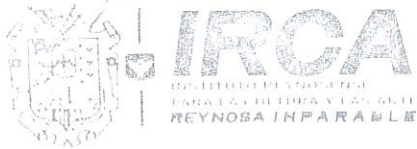
**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Confirmación de Saldos Contables**  
**Al 31 de diciembre del 2025**



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
5.5.9.7	Pérdidas por Participación Patrimonial			\$ -
5.5.9.9	Otros Gastos Varios			\$ -
5.6	INVERSION PÚBLICA	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1	Inversión Pública no Capitalizable	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1.1	Construcción en bienes no Capitalizable			\$ -
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>\$ 5,749,173.22</b>	<b>\$ 5,749,173.22</b>	<b>\$ -</b>

  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



  
 LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS



**NOTA:** En caso de determinarse diferencias entre los saldos presentados en la Cuenta Pública y los saldos presentados en el informe financiero del mes de diciembre, deberán anexar al presente formato, las pólizas con la documentación comprobatoria y justificativa que soporte dichas diferencias.



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**7.GA**

## **NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA**



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Notas de Gestión Administrativa**  
**1. Autorización e Historia**



Los Estados Financieros del Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes proporcionan información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos a través de su página oficial <https://www.irca.org.mx/ley-general-de-contabilidad-gubernamental>, en formato estándar de la plataforma nacional de transparencia, conforme al Artículo 67 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tamaulipas.

El Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes utiliza el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental, mismo que es empleado para el registro, control y emisión de la información financiera y presupuestal, en cumplimiento con la normatividad aplicable en materia de contabilidad gubernamental.

Dicho sistema se encuentra alineado a los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y es de uso generalizado en los entes públicos del Estado, garantizando la generación de información oportuna, confiable y transparente.

La autorización para su uso deriva de la adopción de las disposiciones normativas vigentes en materia de contabilidad gubernamental, por parte de las autoridades competentes del ente público.

El Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental se encuentra implementado en el Instituto desde ejercicios anteriores, formando parte de los procesos administrativos y financieros del ente público.

A la fecha del ejercicio fiscal 2025, dicho sistema continúa en operación, permitiendo dar cumplimiento a las obligaciones de registro contable, presupuestario y de rendición de cuentas, sin que se hayan identificado cambios sustanciales en su estructura o funcionamiento durante el periodo que se informa.

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
Notas de Gestión Administrativa  
**2. Panorama Económico y Financiero**



El panorama económico y financiero del IRCA se fundamenta en una política de cero endeudamiento y en un cumplimiento del 100% de nuestras obligaciones federales y estatales, lo cual nos permite ejecutar nuestro presupuesto de manera eficiente, apoyando nuestras actividades culturales. El pasivo actual del Instituto está constituido principalmente por proveedores de servicios.

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



## INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES



### 3. Organización y Objeto Social

#### OBJETO SOCIAL

El Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes (IRCA) tiene como objetivo promover, fomentar y difundir la cultura y las artes en el municipio de Reynosa, a través de la realización de actividades artísticas, educativas y culturales que contribuyan al desarrollo integral de la comunidad.

#### PRINCIPAL ACTIVIDAD

Preservar el patrimonio cultural local, apoyar a los artistas y creadores locales, y facilitar el acceso de la población a la oferta cultural disponible, fomentando el respeto

#### EJERCICIO FISCAL

Ejercicio fiscal que se informa del 01 ENERO al 31 de DICIEMBRE DEL 2025

#### REGIMEN JURIDICO

El Instituto que se crea tendrá el carácter de organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

#### CONSIDERACIONES FISCALES

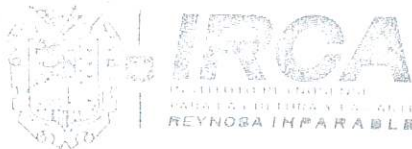
El Instituto solamente esta obligado a retener y enterar el ISR sobre sueldos y salarios

#### ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BASICA

- Director General
- Comisaria
- Coordinación de Vinculación
- Coordinación Administrativa y de Recursos Humanos
- Coordinación SEDE jarachina
- Coordinación de Finanzas
- Coordinación Artística
- Coordinación de Comunicación e Imagen
- Coordinación Operativa
- Coordinación Musical
- Coordinación SEDE Museo Historico

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



## INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

### Notas de Gestión Administrativa

#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros



Los estados financieros del Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes (IRCA) han sido preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera (NIF) aplicables en el país, así como con las disposiciones y leyes locales pertinentes. A continuación, se describen las principales bases utilizadas para la preparación de dichos estados:

**Base de Acumulación:** Los estados financieros se preparan bajo la base de acumulación, lo que significa que las transacciones se reconocen cuando ocurren, independientemente de que el flujo de efectivo asociado se haya producido o no.

**Moneda Funcional:** La moneda funcional para la preparación de los estados financieros es el peso mexicano. Todas las transacciones y saldos se presentan en esta moneda, salvo en los casos donde se indique lo contrario.

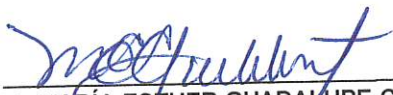
**Cumplimiento de la Ley:** Los estados financieros se preparan cumpliendo con las disposiciones contenidas en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tamaulipas, así como con otras normativas locales que regulan la administración pública y la rendición de cuentas.


**Presentación y Clasificación:** Los estados financieros se presentan de manera que faciliten la comprensión clara y precisa de la situación económica y financiera del IRCA. Los activos y pasivos se presentan en función de su liquidez, mientras que los ingresos y egresos se reconocen y clasifican conforme a las actividades operativas y no operativas del Instituto.

**Valoración de Activos y Pasivos:** Los activos y pasivos se reconocen al valor en el cual se espera que sean realizados o liquidados. En el caso de activos fijos, estos se presentan a su costo histórico, menos la depreciación acumulada.

**Estimaciones Contables:** La preparación de los estados financieros implica el uso de estimaciones y supuestos que afectan el valor de los activos, pasivos, ingresos y egresos. Estas estimaciones se revisan periódicamente, y cualquier ajuste necesario se refleja en los estados financieros en el período en que se determina.

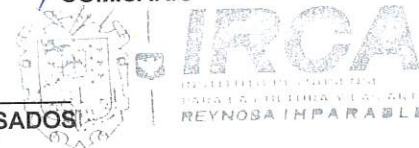
**Transparencia y Accesibilidad:** Los estados financieros del IRCA se publican en formato accesible y estandarizado en

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Notas de Gestión Administrativa  
5. Políticas de Contabilidad Significativas



**Políticas de contabilidad significativas**

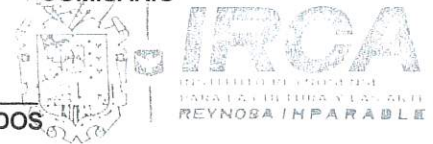
Los estados financieros adjuntos pretenden cumplir con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF) y las disposiciones señaladas en la Ley de Contabilidad Gubernamental y la CONAC. La preparación de estados financieros requiere que la administración del Instituto, aplicando el juicio profesional, efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS




"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Notas de Gestión Administrativa  
6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario



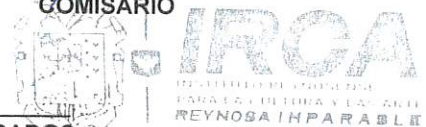
NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



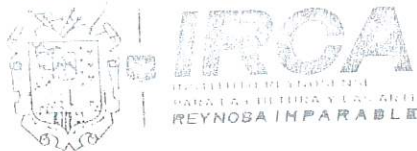
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Notas de Gestión Administrativa  
7. Reporte Analítico del Activo



Cuenta	Descripción	Vida útil (años)	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Depreciación del ejercicio	Depreciación acumulada	Valor neto en libros
1241	Mobiliario y equipo de administración	10	10%	995,839.65	517,304.80	584,019.25
1242	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	3	33%	263,839.84	4,167,415.49	2,432,305.33
1244	Vehículos y equipo de transporte	5	20%	65,240.46	1,727,306.28	1,537,617.82
1246	Maquinaria, otros equipos y herramientas	10	10%	23,319.75	171,006.70	343,693.73
<b>TOTALES</b>				<b>1,348,239.70</b>	<b>6,583,033.26</b>	<b>4,897,636.13</b>

  
LIC. MARÍA ÉSTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS






INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Notas de Gestión Administrativa  
8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos



NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Reporte de la Recaudación  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Cifras en pesos)



	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
<b>a) Análisis del comportamiento de la recaudación</b>													
<b>Ingresos Locales</b>													
Impuestos													
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social													
Contribuciones de Mejoras													
Derechos													
Productos													
Aprovechamientos													
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios						16,970.00		3,395.00	11,314.00			10,636.00	42,315.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones													
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	33,000,000.00
Ingresos Derivados de Financiamientos													
<b>Totales</b>	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,766,970.00	2,750,000.00	2,753,395.00	2,761,314.00	2,750,000.00	2,750,000.00	2,760,636.00	33,042,315.00
<b>Ingresos Federales</b>													
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones													
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones													
Ingresos Derivados de Financiamientos													
<b>Totales</b>													
<b>b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo</b>													
	2026	2027	2028	2029									
<b>Ingresos Locales</b>													
Impuestos													
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social													
Contribuciones de Mejoras													
Derechos													
Productos													
Aprovechamientos													
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	260,000.00	299,000.00	343,850.00	395,427.50									
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones													
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	33,000,000.00	37,950,000.00	43,642,500.00	50,188,875.00									
Ingresos Derivados de Financiamientos													
<b>Totales</b>	33,260,000.00	38,249,000.00	43,986,350.00	50,584,302.50									

*Maria Esther Guadalupe Camargo Félix*  
LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

*L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO*  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO

*LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS*  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS





INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Notas de Gestión Administrativa

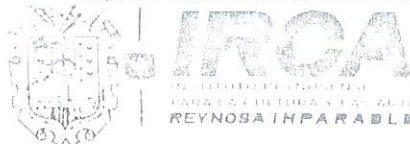


10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



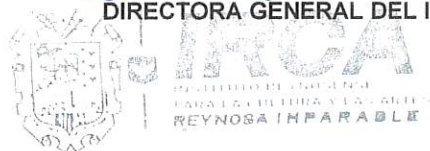
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Notas de Gestión Administrativa  
11. Calificaciones otorgadas



NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"




INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Notas de Gestión Administrativa  
12. Proceso de Mejora



**PROCESO DE MEJORAS CONTROL INTERNO.**

El Instituto implementó acciones orientadas al fortalecimiento de sus procesos administrativos, con el objetivo de incrementar la eficiencia, transparencia y control interno en sus operaciones. Por lo que se desarrollaron e implementaron diagramas de flujo correspondientes a los procedimientos de adquisiciones, en los cuales se establecieron de manera clara y ordenada los pasos a seguir, así como los requisitos documentales necesarios para su correcta ejecución. Esta mejora permitió estandarizar los procesos, facilitar la comprensión de las actividades por parte del personal involucrado y reducir riesgos asociados a omisiones o inconsistencias en la integración de expedientes.

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Notas de Gestión Administrativa  
13. Información por Segmentos



El Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes presenta información financiera segmentada, con la finalidad de fortalecer el control, seguimiento y evaluación de sus operaciones.

La segmentación de la información se realiza considerando los siguientes criterios:

**a) Por fuente de financiamiento:**

Subsidio municipal e ingresos propios.

**b) Por unidad administrativa:**

A través de las diferentes coordinaciones que integran la estructura orgánica del Instituto.

**c) Por proyectos:**

Fomento de la cultura en el municipio.

IX Encuentro Juvenil Sinfónico de Reynosa para Tamaulipas.

Reynosa, la grandeza de un pueblo al borde del norte.

IV Curso de Dirección para Bandas Sinfónicas.

La información contable y presupuestaria es generada conforme a dicha segmentación, permitiendo identificar el origen y aplicación de los recursos, así como el desempeño de las actividades institucionales, en apego a la normatividad aplicable en materia de contabilidad gubernamental.

Asimismo, dicha segmentación es consistente con la estructura programática y presupuestaria del ente público.

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETH DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS






INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Notas de Gestión Administrativa  
14. Eventos Posteriores al Cierre




NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



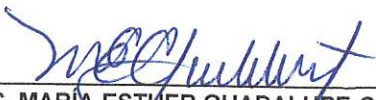
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



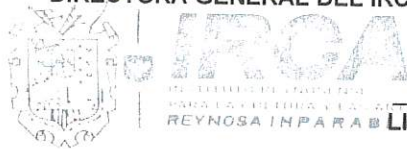
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Notas de Gestión Administrativa  
15. Partes Relacionadas




NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

## NOTAS DE DESGLOSE

I

## NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Ingresos y Otros Beneficios**  
**Del 01 de enero del 2025 al 31 de diciembre del 2025**



*Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.*

El Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes reconoce los ingresos y otros beneficios conforme a lo establecido en la normatividad aplicable en materia de contabilidad gubernamental, registrándose en el momento en que se realizan y son susceptibles de cuantificarse razonablemente.

Los ingresos del ente público se integran principalmente por:

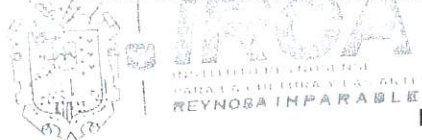
**Subsidio municipal e Ingresos Propios**

La información relativa a los ingresos y otros beneficios se presenta en los estados financieros de manera clara, confiable y oportuna, permitiendo la adecuada toma de decisiones y rendición de cuentas.

Lo anterior en apego a los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Gastos y Otras Pérdidas  
Del 01 de enero del 2025 al 31 de diciembre del 2025



Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

**Gastos de funcionamiento**

Servicios personales 55%

Materiales y Suministros 7.20%

Servicios generales 17%

Comprenden las erogaciones necesarias para la operación del Instituto

**Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas**

Ayudas sociales 1.12%

Pensiones y jubilaciones 1.80%

Corresponden a los apoyos otorgados para el cumplimiento de programas y actividades culturales

**Otros gastos y pérdidas extraordinarias**

Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones 4.60%

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

II

## NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA




**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Fondos con afectación específica**  
**Al 31 de diciembre del 2025**



Cuenta Contable	Tipo	Responsable	Monto	Destino
<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>				

**Inversiones Temporales**  
**Al 2025**

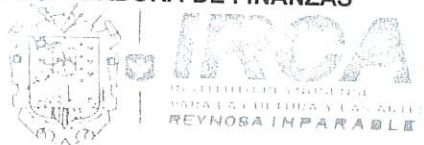
No. Cuenta Bancaria	Institución Bancaria	Tipo de Inversión	Monto	Fecha de Vencimiento

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS




*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*




**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Contribuciones pendientes de cobro y por recuperar**  
**de hasta cinco ejercicios anteriores**  
**Al 31 de diciembre del 2025**



NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO

  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**

Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios.

Al 31 de Diciembre del 2025



Cuenta	Subcuenta	Póliza de Registro		Nombre o Razón Social	Concepto	Importe Original	Saldo al 31/12/2025	Forma de Recuperación	Fecha de Vencimiento
		Fecha	Póliza						
1123-140				OFFICE DEPOT DE MEXICO SA DE CV	DEVOLUCION OFFICE DEPOT CON REL COTIZACION 52403576	3,624.30	3,624.30		
							\$ 3,624.30		

NOTA: En este espacio deberán informar las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas, en su caso.

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS





Inventarios

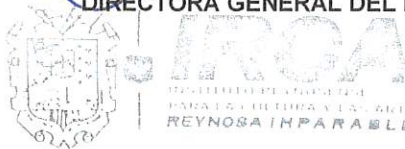
Al 31 de diciembre del 2025


*Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes. Se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicada a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.*

NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Almacenes  
Al 31 de diciembre del 2025

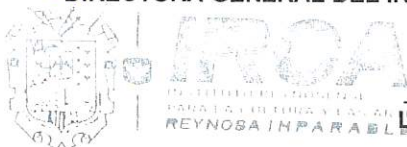


De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles  
Al 31 de Diciembre del 2025



Cuenta Contable	Clave s/catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del periodo	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
1241	5111000002-1	ARCHIVERO DE METAL	29-nov-17	10	10%	2,700.00	68.25	1,950.35	BUEN ESTADO	681.40
1241	5111000002-10	ARCHIVERO DE METAL	29-dic-20	10	10%	4,736.00	119.72	1,890.94	BUEN ESTADO	2,725.34
1241	5111000002-11	ARCHIVERO DE METAL	29-dic-20	10	10%	4,736.00	119.72	1,890.94	BUEN ESTADO	2,725.34
1241	5111000002-12	ARCHIVERO DE METAL	29-dic-20	10	10%	4,736.00	119.72	1,890.94	BUEN ESTADO	2,725.34
1241	5111000002-13	ARCHIVERO DE METAL	31-dic-20	10	10%	4,736.00	119.72	1,888.35	BUEN ESTADO	2,727.94
1241	5111000002-16	ARCHIVERO DE METAL	10-ago-21	10	10%	1,500.00	37.92	499.33	MAL ESTADO	962.75
1241	5111000002-17	ARCHIVERO DE METAL	07-ene-22	10	10%	4,498.99	113.72	1,294.33	BUEN ESTADO	3,090.93
1241	5111000002-18	ARCHIVERO DE METAL	07-ene-22	10	10%	4,498.99	113.72	1,294.33	BUEN ESTADO	3,090.93
1241	5111000002-5	ARCHIVERO DE METAL	06-feb-18	10	10%	4,000.00	101.11	2,805.59	BUEN ESTADO	3,093.30
1241	5111000002-7	ARCHIVERO DE METAL	31-dic-18	10	10%	2,900.00	73.31	1,758.75	BUEN ESTADO	1,067.95
1241	5111000002-8	ARCHIVERO DE METAL	22-may-19	10	10%	2,500.00	63.19	1,418.23	BUEN ESTADO	1,018.58
1241	5111000002-9	ARCHIVERO DE METAL	22-may-19	10	10%	3,500.00	88.47	1,985.52	BUEN ESTADO	1,426.01
1241	5111000004-1	BANCA	09-may-20	10	10%	1,579.00	39.91	737.38	BUEN ESTADO	801.71
1241	5111000004-2	BANCA	09-may-20	10	10%	1,579.00	39.91	737.38	BUEN ESTADO	801.71
1241	5111000004-3	BANCA	09-may-20	10	10%	1,579.00	39.91	737.38	BUEN ESTADO	801.71
1241	5111000004-4	BANCA	09-may-20	10	10%	1,579.00	39.91	737.38	BUEN ESTADO	801.71
1241	5111000027-1	ESCRITORIO DE METAL	12-mar-21	10	10%	2,999.00	75.81	1,129.00	BUEN ESTADO	1,794.19
1241	5111000027-2	ESCRITORIO DE METAL	12-mar-21	10	10%	2,999.00	75.81	1,129.00	BUEN ESTADO	1,794.19
1241	5111000028-1	ESCRITORIO	29-nov-17	10	10%	2,999.00	75.81	1,129.00	BUEN ESTADO	1,794.19
1241	5111000028-14	ESCRITORIO	18-oct-18	10	10%	3,330.00	84.18	2,405.43	BUEN ESTADO	864.86
1241	5111000028-16	ESCRITORIO	31-dic-18	10	10%	2,500.00	63.19	1,571.95	BUEN ESTADO	840.39
1241	5111000028-17	ESCRITORIO	10-ago-21	10	10%	2,900.00	73.31	1,758.75	BUEN ESTADO	1,067.95
1241	5111000028-18	ESCRITORIO	07-sep-21	10	10%	1,739.00	43.96	578.89	BUEN ESTADO	1,116.15
1241	5111000028-19	ESCRITORIO	07-sep-21	10	10%	1,739.00	43.96	564.38	BUEN ESTADO	1,130.91
1241	5111000028-2	ESCRITORIO	29-nov-17	10	10%	1,739.00	43.96	564.38	BUEN ESTADO	1,130.91
1241	5111000028-20	ESCRITORIO	29-nov-17	10	10%	3,632.00	91.81	2,623.58	BUEN ESTADO	916.61
1241	5111000028-21	ESCRITORIO	10-ago-21	10	10%	1,739.00	43.96	578.89	BUEN ESTADO	916.61
1241	5111000028-22	ESCRITORIO	10-ago-21	10	10%	1,739.00	43.96	578.89	BUEN ESTADO	916.61
1241	5111000028-23	ESCRITORIO	27-oct-21	10	10%	2,559.00	64.69	792.85	BUEN ESTADO	1,116.15
1241	5111000028-25	ESCRITORIO	07-ene-22	10	10%	2,598.99	133.95	1,524.49	BUEN ESTADO	1,701.46
1241	5111000028-24	ESCRITORIO	07-ene-22	10	10%	3,632.00	91.81	2,623.58	BUEN ESTADO	3,640.56
1241	5111000028-4	ESCRITORIO	29-nov-17	10	10%	2,407.00	60.84	1,738.70	BUEN ESTADO	916.61
1241	5111000029-1	ESTANTE	29-nov-17	10	10%	4,474.00	60.84	1,738.70	BUEN ESTADO	607.45
1241	5111000039-1	LIBRERO DE MADERA	17-mar-23	10	10%	2,500.00	113.09	805.80	BUEN ESTADO	3,555.11
1241	5111000039-4	LIBRERO DE MADERA	01-dic-17	10	10%	2,500.00	63.19	1,802.49	BUEN ESTADO	634.32
1241	5111000039-5	LIBRERO DE MADERA	18-oct-18	10	10%	3,900.00	98.58	2,452.24	BUEN ESTADO	1,349.18
1241	5111000056-1	MESA DE TRABAJO	12-mar-21	10	10%	1,900.00	30.08	447.99	BUEN ESTADO	711.93
1241	5111000063-1	MESA	10-ago-21	10	10%	1,959.00	49.52	652.13	BUEN ESTADO	1,257.35
1241	5111000063-2	MESA	10-ago-21	10	10%	1,959.00	49.52	652.13	BUEN ESTADO	1,257.35
1241	5111000063-3	MESA	10-ago-21	10	10%	2,341.00	59.18	779.29	MAL ESTADO	1,502.53
1241	5111000063-4	MESA	10-ago-21	10	10%	2,341.00	59.18	779.29	BUEN ESTADO	1,502.53
1241	5111000080-1	ROTAFOLIO	25-may-22	10	10%	2,342.00	59.20	578.56	BUEN ESTADO	1,704.24
1241	5111000086-1	SILLA	29-dic-20	10	10%	2,659.00	67.21	1,061.66	BUEN ESTADO	1,530.13
1241	5111000086-10	SILLA	29-dic-20	10	10%	2,045.00	51.69	816.51	BUEN ESTADO	1,176.80
1241	5111000086-11	SILLA	12-mar-21	10	10%	599.00	14.13	210.44	BUEN ESTADO	334.43
1241	5111000086-12	SILLA	17-mar-21	10	10%	599.00	15.14	224.68	BUEN ESTADO	359.18
1241	5111000086-13	SILLA	10-ago-21	10	10%	1,669.00	42.19	555.59	BUEN ESTADO	1,071.22
1241	5111000086-14	SILLA	10-ago-21	10	10%	1,669.00	42.19	555.59	BUEN ESTADO	1,071.22
1241	5111000086-15	SILLA	10-ago-21	10	10%	1,669.00	42.19	555.59	BUEN ESTADO	1,071.22
1241	5111000086-17	SILLA	07-ene-22	10	10%	2,499.00	63.17	718.95	BUEN ESTADO	1,716.88
1241	5111000086-18	SILLA	07-ene-22	10	10%	2,499.00	63.17	718.95	BUEN ESTADO	1,716.88
1241	5111000086-2	SILLA	29-dic-20	10	10%	2,045.00	51.69	816.51	BUEN ESTADO	1,176.80
1241	5111000086-3	SILLA	29-dic-20	10	10%	2,045.00	51.69	816.51	MAL ESTADO	1,176.80
1241	5111000086-4	SILLA	29-dic-20	10	10%	2,045.00	51.69	816.51	MAL ESTADO	1,176.80
1241	5111000086-5	SILLA	29-dic-20	10	10%	2,045.00	51.69	816.51	BUEN ESTADO	1,176.80

*M. Maguadán*  
M. Maguadán  
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1241	5111000086-6	SILLA	29-dic-20	10	10%	2,045.00	51.69	816.51	BUEN ESTADO	1,176.80
1241	5111000086-7	SILLA	29-dic-20	10	10%	2,045.00	51.69	816.51	BUEN ESTADO	1,176.80
1241	5111000086-8	SILLA	31-dic-20	10	10%	2,045.00	51.69	815.39	BUEN ESTADO	1,177.92
1241	5111000086-9	SILLA	29-dic-20	10	10%	2,045.00	51.69	816.51	BUEN ESTADO	1,176.80
1241	5111000086-2	PENINSULA EJECUTIVA	18-oct-18	10	10%	3,500.00	88.47	1,823.46	BUEN ESTADO	1,003.23
1241	5111000086-3	PENINSULA EJECUTIVA	22-may-19	10	10%	3,500.00	88.47	1,985.52	BUEN ESTADO	1,426.01
1241	5111000086-4	PENINSULA EJECUTIVA	22-may-19	10	10%	3,500.00	88.47	1,985.52	BUEN ESTADO	1,426.01
1241	5111000086-5	PENINSULA EJECUTIVA	24-may-19	10	10%	3,632.00	91.81	2,058.41	BUEN ESTADO	1,481.78
1241	5111000086-6	PENINSULA EJECUTIVA	24-may-19	10	10%	3,632.00	91.81	2,058.41	BUEN ESTADO	1,481.78
1241	5111000097-1	MEDIA PENINSULA GRAFITO	18-oct-18	10	10%	2,900.00	73.31	1,823.46	BUEN ESTADO	1,003.23
1241	5111000098-1	PENINSULAR JR MELAMINA	18-oct-18	10	10%	2,900.00	73.31	1,823.46	BUEN ESTADO	1,003.23
1241	5111000104-1	PEDESTAL CON MESA	31-dic-18	10	10%	3,900.00	98.58	2,365.21	BUEN ESTADO	1,003.23
1241	5111000105-1	MODULAR DIRECTIVO	31-dic-18	10	10%	10,000.00	252.76	6,064.64	BUEN ESTADO	1,436.21
1241	5111000106-2	FRIGOBAR	08-dic-21	10	10%	3,773.00	95.37	1,118.99	BUEN ESTADO	3,682.58
1241	5111000107-1	ESTANTES	31-dic-20	10	10%	1,499.00	37.89	597.68	BUEN ESTADO	2,588.64
1241	5111000107-2	ESTANTES	31-dic-20	10	10%	1,499.00	37.89	597.68	BUEN ESTADO	863.42
1241	5111000107-3	ESTANTES	31-dic-20	10	10%	1,499.00	37.89	597.68	BUEN ESTADO	863.42
1241	5111000107-4	ESTANTES	02-sep-21	10	10%	1,915.00	48.41	624.03	BUEN ESTADO	863.42
1241	5111000107-5	ESTANTES	23-may-22	10	10%	2,033.00	51.39	503.34	BUEN ESTADO	1,242.56
1241	5111000107-6	ESTANTES	23-may-22	10	10%	2,033.00	51.39	503.34	BUEN ESTADO	1,478.27
1241	5111000107-7	ESTANTES	23-may-22	10	10%	2,033.00	51.39	503.34	BUEN ESTADO	1,478.27
1241	5111000107-8	ESTANTES	17-jun-22	10	10%	2,033.00	51.39	487.52	BUEN ESTADO	1,478.27
1241	5111000108-1	MICROONDAS	26-dic-24	10	10%	999.00	25.25	76.87	BUEN ESTADO	1,494.09
1241	5111000108-2	MICROONDAS	26-dic-24	10	10%	999.00	25.25	76.87	BUEN ESTADO	896.88
1241	5111000110-1	PACK DE 10 SILLAS	10-ago-21	10	10%	4,262.00	107.73	1,418.77	BUEN ESTADO	896.88
1241	5111000110-2	PACK DE 10 SILLAS	10-ago-21	10	10%	4,262.00	107.73	1,418.77	BUEN ESTADO	2,735.49
1241	5111000111-1	PACK DE 30 SILLAS	10-ago-21	10	10%	6,414.00	162.13	2,135.15	BUEN ESTADO	2,735.49
1241	5111000112-1	PACK DE 5 MESAS	10-ago-21	10	10%	4,342.00	109.76	1,445.41	BUEN ESTADO	4,116.72
1241	5111000113-1	PACK 20 SILLAS VISITANTE	12-sep-21	10	10%	4,262.00	107.73	1,377.16	BUEN ESTADO	2,786.84
1241	5111000114-1	PACK 2 MESAS PLEGABLES	10-may-22	10	10%	2,380.00	60.16	597.73	BUEN ESTADO	2,777.11
1241	5111000115-1	PACK ESCRITORIO OFFICE	21-feb-23	10	10%	3,162.00	79.93	570.39	BUEN ESTADO	1,722.11
1241	5111000117-1	JUEGO DE 2 MAMPARAS DE	20-jun-23	10	10%	15,080.00	381.19	2,718.08	BUEN ESTADO	2,511.69
1241	5111000118-2	JUEGO DE 2 NO BREAK,	27-jul-23	10	10%	3,160.00	79.88	568.00	BUEN ESTADO	11,980.73
1241	5111000119-1	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	2,512.12
1241	5111000119-10	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-11	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-12	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-13	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-14	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-15	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-16	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-17	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-18	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-19	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-20	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-2	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-4	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-5	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-6	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-7	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-8	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000119-9	STAND REFORZADO BL3	24-jul-24	10	10%	1,364.65	34.50	159.61	BUEN ESTADO	1,170.54
1241	5111000120-1	MINI STAND DE BOOM	24-jul-24	10	10%	1,086.21	27.46	127.05	BUEN ESTADO	931.71
1241	5111000120-2	MINI STAND DE BOOM	24-jul-24	10	10%	1,086.21	27.46	127.05	BUEN ESTADO	931.71
1241	5111000120-3	MINI STAND DE BOOM	24-jul-24	10	10%	1,086.21	27.46	127.05	BUEN ESTADO	931.71
1241	5111000120-4	MINI STAND DE BOOM	24-jul-24	10	10%	1,086.21	27.46	127.05	BUEN ESTADO	931.71
1241	5111000120-5	MINI STAND DE BOOM	24-jul-24	10	10%	1,086.21	27.46	127.05	BUEN ESTADO	931.71
1241	5111000121-1	MUS2000 ATRIL	24-jul-24	10	10%	2,174.62	54.97	127.05	BUEN ESTADO	931.71
1241	5111000122-10	STANDS PARA PARTITURAS	30-jul-24	10	10%	1,450.00	36.65	169.60	BUEN ESTADO	1,865.30
1241	5111000122-11	STANDS PARA PARTITURAS	30-jul-24	10	10%	1,450.00	36.65	169.60	BUEN ESTADO	1,243.75
1241	5111000122-2	STANDS PARA PARTITURAS	30-jul-24	10	10%	1,450.00	36.65	169.60	BUEN ESTADO	1,243.75
1241	5111000122-3	STANDS PARA PARTITURAS	30-jul-24	10	10%	1,450.00	36.65	169.60	BUEN ESTADO	1,243.75
1241	5111000122-4	STANDS PARA PARTITURAS	30-jul-24	10	10%	1,450.00	36.65	169.60	BUEN ESTADO	1,243.75

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

1241	51111000122-5	STANDS PARA PARTITURAS	30-jul-24	10	10%	1,450.00	36.65	169.60	BUEN ESTADO	1,243.75
1241	5111000122-6	STANDS PARA PARTITURAS	30-jul-24	10	10%	1,450.00	36.65	169.60	BUEN ESTADO	1,243.75
1241	5111000122-7	STANDS PARA PARTITURAS	30-jul-24	10	10%	1,450.00	36.65	169.60	BUEN ESTADO	1,243.75
1241	5111000122-8	STANDS PARA PARTITURAS	30-jul-24	10	10%	1,450.00	36.65	169.60	BUEN ESTADO	1,243.75
1241	5111000122-9	STANDS PARA PARTITURAS	30-jul-24	10	10%	1,450.00	36.65	169.60	BUEN ESTADO	1,243.75
1241	5111000123-1	ESCRITORIO GRANDE DE	12-jul-24	10	10%	16,740.00	423.15	2,097.54	BUEN ESTADO	14,219.31
1241	5111000124-1	TRIPODE DE VIDEO CON	12-jul-24	10	10%	9,531.00	240.92	1,194.24	BUEN ESTADO	8,095.83
1241	5111000124-2	TRIPODE DE VIDEO CON	12-jul-24	10	10%	9,531.00	240.92	1,194.24	BUEN ESTADO	8,095.83
1241	5111000125-1	SILLAS DE OFICINA	26-dic-24	10	10%	1,299.00	32.84	99.95	BUEN ESTADO	1,166.21
1241	5111000125-2	SILLAS DE OFICINA	26-dic-24	10	10%	1,299.00	32.84	99.95	BUEN ESTADO	1,166.21
1241	5111000125-3	SILLAS DE OFICINA	26-dic-24	10	10%	1,299.00	32.84	99.95	BUEN ESTADO	1,166.21
1241	5111000125-4	SILLAS DE OFICINA	26-dic-24	10	10%	1,299.00	32.84	99.95	BUEN ESTADO	1,166.21
1241	5111000125-5	SILLAS DE OFICINA	26-dic-24	10	10%	1,799.00	45.47	138.42	BUEN ESTADO	1,615.10
1241	5111000125-6	SILLAS DE OFICINA	26-dic-24	10	10%	1,799.00	45.47	138.42	BUEN ESTADO	1,615.10
1241	5111000125-7	SILLAS DE OFICINA	26-dic-24	10	10%	1,799.00	45.47	138.42	BUEN ESTADO	1,615.10
1241	5111000125-8	SILLAS DE OFICINA	26-dic-24	10	10%	1,799.00	45.47	138.42	BUEN ESTADO	1,615.10
1241	5111000052-1	ENFRIADOR Y CALENTADOR	03-jul-23	10	10%	3,256.00	82.30	585.26	BUEN ESTADO	2,588.44
1241	5191000052-2	ENFRIADOR Y CALENTADOR	03-jul-23	10	10%	3,259.00	82.38	585.80	BUEN ESTADO	2,590.82
1241	5191000052-3	ENFRIADOR Y CALENTADOR	03-jul-23	10	10%	3,259.00	82.38	585.80	BUEN ESTADO	2,590.82
1241	5191000186-1	CARPAS DE 3 X 3 MTS	21-jul-19	10	10%	2,033.00	51.39	1,118.72	MAL ESTADO	862.89
1241	5191000186-2	CARPAS DE 3 X 3 MTS	21-jul-19	10	10%	2,033.00	51.39	1,118.72	MAL ESTADO	862.89
1241	5191000186-3	CARPAS DE 3 X 3 MTS	21-jul-19	10	10%	2,033.00	51.39	1,118.72	MAL ESTADO	862.89
1241	5191000186-4	CARPAS DE 3 X 3 MTS	21-jul-19	10	10%	2,033.00	51.39	1,118.72	MAL ESTADO	862.89
1241	5191000186-5	CARPAS DE 3 X 3 MTS	21-jul-19	10	10%	2,033.00	51.39	1,118.72	MAL ESTADO	862.89
1241	5121000008-1	GABINETE METALICO	10-mar-22	10	10%	3,124.00	78.97	839.29	BUEN ESTADO	2,205.75
1241	5121000008-2	GABINETE METALICO	13-dic-21	10	10%	6,598.00	166.78	1,947.79	BUEN ESTADO	4,483.43
1242	5151000016-1	DIADEMA TELEFONISTA	02-dic-21	3	33%	7,390.00	51.13	7,338.87	BUEN ESTADO	0.00
1242	5151000016-2	DIADEMA TELEFONISTA	02-dic-21	3	33%	7,390.00	51.13	7,338.87	BUEN ESTADO	0.00
1241	5151000019-1	DISCO DURO	08-mar-18	3	33%	3,791.00	-	3,791.00	BUEN ESTADO	0.00
1241	5151000019-2	DISCO DURO	16-dic-19	3	33%	3,259.00	-	3,259.00	BUEN ESTADO	0.00
1241	5151000029-1	EQUIPO MULTIFUNCIONES	10-nov-22	3	33%	5,498.00	462.79	3,594.74	BUEN ESTADO	1,440.47
1241	5151000044-1	IMPRESORA	24-may-19	3	33%	3,086.00	-	3,086.00	BUEN ESTADO	0.00
1241	5151000044-2	IMPRESORA	03-feb-22	3	33%	5,828.00	406.46	5,421.54	BUEN ESTADO	0.00
1241	5151000044-3	IMPRESORA	23-ene-23	3	33%	5,308.00	446.80	3,198.72	BUEN ESTADO	1,662.48
1241	5151000044-4	IMPRESORA	31-dic-18	3	33%	11,252.00	-	11,252.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000066-1	MICROCOMPUTADORA	01-ene-20	3	33%	11,570.00	-	11,570.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000066-2	MICROCOMPUTADORA	12-nov-21	3	33%	10,746.00	-	10,746.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000066-3	MICROCOMPUTADORA	03-feb-22	3	33%	13,039.00	-	12,129.63	BUEN ESTADO	0.00
1241	5151000066-5	MICROCOMPUTADORA	18-oct-22	3	33%	21,419.00	909.37	15,997.13	BUEN ESTADO	3,618.93
1241	5151000066-6	MICROCOMPUTADORA	26-dic-22	3	33%	20,489.00	1,724.66	14,008.21	BUEN ESTADO	4,756.13
1241	5151000066-7	MICROCOMPUTADORA	18-oct-22	3	33%	17,687.00	1,488.80	11,971.18	BUEN ESTADO	4,227.02
1241	5151000067-2	MICROCOMPUTADORA	31-dic-17	3	33%	7,990.00	-	7,990.00	BUEN ESTADO	-
1242	5151000080-1	PROYECTOR MULTIMEDIA	10-ago-21	3	33%	12,120.00	-	12,120.00	MAL ESTADO	-
1242	5151000080-2	PROYECTOR MULTIMEDIA	10-ago-21	3	33%	10,709.00	-	10,709.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-1	COMPUTADORA /CPU	01-ago-18	3	33%	14,383.15	-	14,383.15	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-10	COMPUTADORA /CPU	31-dic-18	3	33%	7,900.00	-	7,900.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-11	COMPUTADORA /CPU	31-dic-18	3	33%	7,960.00	-	7,960.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-12	COMPUTADORA /CPU	31-dic-18	3	33%	11,252.00	-	11,252.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-14	COMPUTADORA /CPU	15-may-19	3	33%	12,118.00	-	12,118.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-15	COMPUTADORA /CPU	15-may-19	3	33%	14,058.00	-	14,058.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-17	COMPUTADORA /CPU	10-ago-21	3	33%	8,239.00	-	8,239.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-6	COMPUTADORA /CPU	21-nov-18	3	33%	11,206.00	-	11,206.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-7	COMPUTADORA /CPU	31-dic-18	3	33%	11,252.00	-	11,252.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-8	COMPUTADORA /CPU	31-dic-18	3	33%	11,252.00	-	11,252.00	BUEN ESTADO	-
1241	5151000124-9	COMPUTADORA /CPU	31-dic-18	3	33%	11,252.00	-	11,252.00	BUEN ESTADO	-
1246	5151000127-2	TELEFONOS CELULARES	30-mar-20	3	100%	4,071.00	102.91	1,942.43	BUEN ESTADO	2,025.67
1246	5151000127-5	TELEFONOS CELULARES	27-jul-23	10	10%	2,823.00	71.36	507.43	BUEN ESTADO	2,244.21
1246	5151000127-6	TELEFONOS CELULARES	30-mar-22	10	10%	4,575.00	115.65	823.99	BUEN ESTADO	3,635.36
1246	5151000128-1	TELEFONOS CELULARES	31-dic-22	10	10%	5,999.00	151.64	1,091.57	BUEN ESTADO	4,755.79
1241	5151000129-1	COMPUTADORA IMAC 24	03-feb-22	3	33%	44,760.00	1,621.66	43,138.34	BUEN ESTADO	0.00
1242	5151000130-1	SISTEMA INALAMBRIICO CON	01-mar-22	3	33%	20,250.00	967.47	19,282.53	BUEN ESTADO	0.00
1241	5151000131-1	MACBOOK AIR 13.3	18-may-22	3	33%	26,129.81	2,199.48	22,662.01	BUEN ESTADO	1,268.32
1241	5151000132-1	LAP-TOP ACER R841 R5 8GB	30-ene-24	3	33%	9,654.00	812.63	5,389.53	BUEN ESTADO	3,451.84
1241	5151000133-1	LAPTOP ASUS AMD RYZEN 3	31-ene-24	3	33%	6,999.00	589.14	3,907.33	BUEN ESTADO	2,502.53

*Magdalena*

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Identificador	Descripción	Fecha	Cantidad	Unidad	Valor Unitario	Valor Total	Saldo	Valor	Valor
1241 5151000134-1	COMPUTADORA PORTATIL	12-dic-24	3		62,370.00	5,249.99	26,024.05	BUEN ESTADO	31,095.96
1241 5151000135-1	COMPUTADORA AIO / APPLE	10-dic-24	3		3,681.91	3,681.91	13,068.74	BUEN ESTADO	26,990.43
1241 5151000136-1	COMPUTADORA DE	11-dic-24	3		18,900.00	1,590.91	5,629.37	BUEN ESTADO	11,679.73
1241 5151000136-2	COMPUTADORA DE	30-dic-24	3		18,900.00	1,590.91	4,772.72	BUEN ESTADO	12,536.37
1241 5151000136-3	COMPUTADORA DE	30-dic-24	3		18,900.00	1,590.91	4,772.72	BUEN ESTADO	12,536.37
1241 5191000044-1	DESHUMIFICADOR	23-may-22	10		4,949.00	125.10	1,225.29	BUEN ESTADO	3,598.61
1241 5191000054-1	ENGARGOLADORA	02-feb-22	10		4,682.00	118.35	1,309.23	BUEN ESTADO	3,254.42
1241 5191000082-1	HORNO COCINA (GAS O	31-dic-20	10		3,399.00	35.36	1,309.23	BUEN ESTADO	3,254.42
1241 5191000152-1	REFRIGERADOR (COCINA)	29-nov-17	10		5,600.00	141.56	4,045.17	BUEN ESTADO	805.82
1241 5191000188-1	DESPACHADOR DE AGUA	01-abr-22	10		4,299.00	108.67	1,126.47	BUEN ESTADO	1,413.27
1241 5191000192-1	KIT DE ALARMAS DE	08-nov-24	10		7,020.00	177.45	645.45	BUEN ESTADO	3,063.86
1241 5191000192-2	KIT DE ALARMAS DE	08-nov-24	10		657.61	16.62	60.46	BUEN ESTADO	6,197.10
1241 5191000192-3	KIT DE ALARMAS DE	08-nov-24	10		657.61	16.62	60.46	BUEN ESTADO	580.52
1241 5191000192-4	KIT DE ALARMAS DE	08-nov-24	10		7,020.00	177.45	645.45	BUEN ESTADO	6,197.10
1241 5191000192-5	KIT DE ALARMAS DE	08-nov-24	10		648.00	16.38	645.45	BUEN ESTADO	6,197.10
1241 5191000193-1	GABINETE DE ACERO IP66	05-dic-24	10		2,035.80	51.46	338.17	BUEN ESTADO	572.04
1241 5191000194-1	SWITCH	05-dic-24	10		3,445.20	87.09	572.29	BUEN ESTADO	1,646.17
1241 5191000195-1	TURRET IP 4 MEGAPIXELES	05-dic-24	10		4,384.80	110.84	728.36	BUEN ESTADO	2,785.83
1241 5191000195-2	TURRET IP 4 MEGAPIXELES	05-dic-24	10		4,384.80	110.84	728.36	BUEN ESTADO	3,545.60
1241 5191000195-3	TURRET IP 4 MEGAPIXELES	05-dic-24	10		4,384.80	110.84	728.36	BUEN ESTADO	3,545.60
1241 5191000195-4	TURRET IP 4 MEGAPIXELES	05-dic-24	10		4,384.80	110.84	728.36	BUEN ESTADO	3,545.60
1241 5191000196-1	EXTENSOR DE HDMI 60M	05-dic-24	10		1,331.10	33.65	221.11	BUEN ESTADO	3,545.60
1241 5191000197-1	EXTENSOR USB POR CABLE	05-dic-24	10		1,331.10	33.65	221.11	BUEN ESTADO	1,076.34
1241 5191000198-1	CARPA PARA USO	30-nov-24	10		21,460.00	542.46	1,973.13	BUEN ESTADO	1,076.34
1242 511000001-1	AMPLIFICADOR DE SEÑAL	14-dic-22	3		194,991.36	16,413.40	188,838.86	BUEN ESTADO	18,944.41
1242 5211000015-1	BOCINA	10-abr-17	3		2,154.00	-	2,154.00	BUEN ESTADO	19,739.10
1242 5211000015-2	BOCINA	10-abr-17	3		2,154.00	-	2,154.00	BUEN ESTADO	-
1242 5211000015-3	BOCINA	10-abr-17	3		3,050.00	-	3,050.00	BUEN ESTADO	-
1242 5211000029-1	DISTRIBUIDOR DE VIDEO	14-dic-22	3		144,463.50	12,160.22	127,439.23	BUEN ESTADO	4,864.06
1242 5211000039-1	EQUIPO DE SONIDO	14-dic-22	3		456,413.60	38,418.61	358,959.99	BUEN ESTADO	59,034.99
1242 5211000083-1	SNAKE --CONTROLADOR DE	31-dic-18	3		12,726.00	-	12,726.00	BUEN ESTADO	-
1242 5211000093-1	JUEGO DE MICROFONOS	16-dic-22	3		8,040.00	-	8,040.00	BUEN ESTADO	-
1242 5211000093-2	JUEGO DE MICROFONOS	16-dic-22	3		30,160.00	2,538.72	20,187.36	BUEN ESTADO	7,433.93
1242 5211000095-1	CONSOLA DIGITAL	06-abr-21	3		40,015.00	3,368.26	29,015.38	BUEN ESTADO	7,631.35
1242 5211000096-1	PANTALLA PARA	14-dic-22	3		4,060.00	341.75	3,654.42	BUEN ESTADO	63.83
1242 5211000097-1	PANTALLA VIOS 39 SMART	04-mar-22	3		6,960.00	588.38	5,890.47	BUEN ESTADO	511.14
1242 5211000098-1	PANTALLA CON SOPORTE	03-may-22	3		6,962.00	586.03	4,175.52	BUEN ESTADO	2,200.45
1242 5211000099-1	PROLOCK SPEAKER	13-mar-23	3		1,665.00	140.15	999.35	BUEN ESTADO	525.50
1242 5211000102-1	BLACKMAGIC ATEM 1 M/E	23-jul-24	3		67,327.20	5,667.27	26,223.25	BUEN ESTADO	35,436.68
1242 5211000103-1	BLACKMAGIC ATEM 1M/E	12-jul-24	3		87,144.95	7,335.43	36,361.46	BUEN ESTADO	43,448.07
1242 5211000104-1	BLACKMAGIC ATEM CAMERA	12-jul-24	3		97,732.66	8,226.65	40,779.21	BUEN ESTADO	48,726.81
1242 5211000105-1	BLACKMAGIC FOCUS	12-jul-24	3		8,105.40	682.27	3,382.00	BUEN ESTADO	4,041.13
1242 5211000105-2	BLACKMAGIC FOCUS	12-jul-24	3		8,105.40	682.27	3,382.00	BUEN ESTADO	4,041.13
1242 5211000106-1	BLACKMAGIC ZOOM	12-jul-24	3		8,105.40	682.27	3,382.00	BUEN ESTADO	4,041.13
1242 5211000106-2	BLACKMAGIC ZOOM	12-jul-24	3		8,105.40	682.27	3,382.00	BUEN ESTADO	4,041.13
1242 5211000107-1	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-10	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-11	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-12	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-13	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-14	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-15	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-16	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-17	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-18	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-19	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-2	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-20	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-3	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-4	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-5	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-6	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-7	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000107-8	CABLE XLR 10 METROS	24-jul-24	3		768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31

*[Firma manuscrita]*

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

1242 5211000107-9	24-jul-24	3	33%	768.16	64.66	299.19	BUEN ESTADO	404.31
1242 5211000108-1	24-jul-24	3	33%	1,531.93	128.95	596.67	BUEN ESTADO	806.31
1242 5211000108-10	24-jul-24	3	33%	1,531.93	128.95	596.67	BUEN ESTADO	806.31
1242 5211000108-2	24-jul-24	3	33%	1,531.93	128.95	596.67	BUEN ESTADO	806.31
1242 5211000108-3	24-jul-24	3	33%	1,531.93	128.95	596.67	BUEN ESTADO	806.31
1242 5211000108-4	24-jul-24	3	33%	1,531.93	128.95	596.67	BUEN ESTADO	806.31
1242 5211000108-5	24-jul-24	3	33%	1,531.93	128.95	596.67	BUEN ESTADO	806.31
1242 5211000108-6	24-jul-24	3	33%	1,531.93	128.95	596.67	BUEN ESTADO	806.31
1242 5211000108-7	24-jul-24	3	33%	1,531.93	128.95	596.67	BUEN ESTADO	806.31
1242 5211000108-8	24-jul-24	3	33%	1,531.93	128.95	596.67	BUEN ESTADO	806.31
1242 5211000108-9	24-jul-24	3	33%	1,531.93	128.95	596.67	BUEN ESTADO	806.31
1242 5211000109-1	24-jul-24	3	33%	3,119.98	262.62	1,215.20	BUEN ESTADO	1,642.16
1242 5211000110-1	24-jul-24	3	33%	741.76	62.44	288.91	BUEN ESTADO	390.41
1242 5211000110-2	24-jul-24	3	33%	741.76	62.44	288.91	BUEN ESTADO	390.41
1242 5211000111-1	24-jul-24	3	33%	1,734.42	145.99	675.54	BUEN ESTADO	912.89
1242 5211000112-1	24-jul-24	3	33%	2,687.91	238.88	1,105.34	BUEN ESTADO	1,493.69
1242 5211000112-2	24-jul-24	3	33%	2,837.91	238.88	1,105.34	BUEN ESTADO	1,493.69
1242 5211000113-1	24-jul-24	3	33%	3,103.40	261.23	1,208.74	BUEN ESTADO	1,633.43
1242 5211000113-2	24-jul-24	3	33%	3,103.40	261.23	1,208.74	BUEN ESTADO	1,633.43
1242 5211000114-1	24-jul-24	3	33%	434.71	36.59	169.32	BUEN ESTADO	228.80
1242 5211000114-2	24-jul-24	3	33%	434.71	36.59	169.32	BUEN ESTADO	228.80
1242 5211000115-1	24-jul-24	3	33%	544.77	45.86	212.18	BUEN ESTADO	286.73
1242 5211000115-2	24-jul-24	3	33%	544.77	45.86	212.18	BUEN ESTADO	286.73
1242 5211000116-1	24-jul-24	3	33%	719.74	60.58	280.33	BUEN ESTADO	378.82
1242 5211000116-10	24-jul-24	3	33%	719.74	60.58	280.33	BUEN ESTADO	378.82
1242 5211000116-2	24-jul-24	3	33%	719.74	60.58	280.33	BUEN ESTADO	378.82
1242 5211000116-3	24-jul-24	3	33%	719.74	60.58	280.33	BUEN ESTADO	378.82
1242 5211000116-4	24-jul-24	3	33%	719.74	60.58	280.33	BUEN ESTADO	378.82
1242 5211000116-5	24-jul-24	3	33%	719.74	60.58	280.33	BUEN ESTADO	378.82
1242 5211000116-6	24-jul-24	3	33%	719.74	60.58	280.33	BUEN ESTADO	378.82
1242 5211000116-7	24-jul-24	3	33%	719.74	60.58	280.33	BUEN ESTADO	378.82
1242 5211000116-8	24-jul-24	3	33%	719.74	60.58	280.33	BUEN ESTADO	378.82
1242 5211000116-9	24-jul-24	3	33%	719.74	60.58	280.33	BUEN ESTADO	378.82
1242 5211000117-1	24-jul-24	3	33%	2,662.16	224.09	1,036.88	BUEN ESTADO	1,401.19
1242 5211000117-10	24-jul-24	3	33%	2,662.16	224.09	1,036.88	BUEN ESTADO	1,401.19
1242 5211000117-2	24-jul-24	3	33%	2,662.16	224.09	1,036.88	BUEN ESTADO	1,401.19
1242 5211000117-3	24-jul-24	3	33%	2,662.16	224.09	1,036.88	BUEN ESTADO	1,401.19
1242 5211000117-4	24-jul-24	3	33%	2,662.16	224.09	1,036.88	BUEN ESTADO	1,401.19
1242 5211000117-5	24-jul-24	3	33%	2,662.16	224.09	1,036.88	BUEN ESTADO	1,401.19
1242 5211000117-6	24-jul-24	3	33%	2,662.16	224.09	1,036.88	BUEN ESTADO	1,401.19
1242 5211000117-7	24-jul-24	3	33%	2,662.16	224.09	1,036.88	BUEN ESTADO	1,401.19
1242 5211000117-8	24-jul-24	3	33%	2,662.16	224.09	1,036.88	BUEN ESTADO	1,401.19
1242 5211000117-9	24-jul-24	3	33%	2,662.16	224.09	1,036.88	BUEN ESTADO	1,401.19
1242 5211000118-1	24-jul-24	3	33%	2,563.11	215.75	998.30	BUEN ESTADO	1,349.06
1242 5211000118-2	24-jul-24	3	33%	2,563.11	215.75	998.30	BUEN ESTADO	1,349.06
1242 5211000118-3	24-jul-24	3	33%	2,563.11	215.75	998.30	BUEN ESTADO	1,349.06
1242 5211000118-4	24-jul-24	3	33%	2,563.11	215.75	998.30	BUEN ESTADO	1,349.06
1242 5211000118-5	24-jul-24	3	33%	2,563.11	215.75	998.30	BUEN ESTADO	1,349.06
1242 5211000119-1	24-jul-24	3	33%	5,104.21	429.65	1,988.04	BUEN ESTADO	2,686.53
1242 5211000119-2	24-jul-24	3	33%	5,104.21	429.65	1,988.04	BUEN ESTADO	2,686.53
1242 5211000120-1	24-jul-24	3	33%	9,545.92	803.53	3,718.04	BUEN ESTADO	5,024.35
1242 5211000120-2	24-jul-24	3	33%	9,545.92	803.53	3,718.04	BUEN ESTADO	5,024.35
1242 5211000120-3	24-jul-24	3	33%	9,545.92	803.53	3,718.04	BUEN ESTADO	5,024.35
1242 5211000120-4	24-jul-24	3	33%	9,545.92	803.53	3,718.04	BUEN ESTADO	5,024.35
1242 5211000120-5	24-jul-24	3	33%	9,545.92	803.53	3,718.04	BUEN ESTADO	5,024.35
1242 5211000120-6	24-jul-24	3	33%	9,545.92	803.53	3,718.04	BUEN ESTADO	5,024.35
1242 5211000120-7	24-jul-24	3	33%	9,545.92	803.53	3,718.04	BUEN ESTADO	5,024.35
1242 5211000120-8	24-jul-24	3	33%	9,545.92	803.53	3,718.04	BUEN ESTADO	5,024.35
1242 5211000122-1	24-jul-24	3	33%	839.10	83.90	3,882.63	BUEN ESTADO	5,246.78
1242 5211000122-2	24-jul-24	3	33%	839.10	83.90	3,882.63	BUEN ESTADO	5,246.78
1242 5211000123-1	24-jul-24	3	33%	5,011.43	421.84	1,951.90	BUEN ESTADO	2,637.69
1242 5211000124-1	24-jul-24	3	33%	6,001.90	505.21	2,337.68	BUEN ESTADO	3,159.01
1242 5211000124-2	24-jul-24	3	33%	6,001.90	505.21	2,337.68	BUEN ESTADO	3,159.01
1242 5211000125-1	24-jul-24	3	33%	36,031.02	3,032.91	14,033.71	BUEN ESTADO	18,964.40

*Meghul*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1242	5211000126-1	24-jul-24	3	33%	30,158.65	2,538.60	11,746.48	15,873.56	BUEN ESTADO
1242	5211000127-1	24-jul-24	3	33%	18,158.58	1,528.50	7,072.58	9,557.50	BUEN ESTADO
1242	5211000127-2	24-jul-24	3	33%	18,158.58	1,528.50	7,072.58	9,557.50	BUEN ESTADO
1242	5211000128-1	24-jul-24	3	33%	6,293.87	529.79	2,451.40	3,312.69	BUEN ESTADO
1242	5211000129-1	12-jul-24	3	33%	1,255.50	105.68	523.86	625.96	BUEN ESTADO
1242	5211000129-2	12-jul-24	3	33%	1,255.50	105.68	523.86	625.96	BUEN ESTADO
1242	5211000129-3	12-jul-24	3	33%	1,255.50	105.68	523.86	625.96	BUEN ESTADO
1242	5211000129-4	12-jul-24	3	33%	1,255.50	105.68	523.86	625.96	BUEN ESTADO
1242	5211000129-5	12-jul-24	3	33%	1,255.50	105.68	523.86	625.96	BUEN ESTADO
1242	5211000129-6	12-jul-24	3	33%	1,255.50	105.68	523.86	625.96	BUEN ESTADO
1242	5211000129-7	12-jul-24	3	33%	1,255.50	105.68	523.86	625.96	BUEN ESTADO
1242	5211000129-8	12-jul-24	3	33%	742.50	62.50	309.81	370.19	BUEN ESTADO
1242	5211000130-1	12-jul-24	3	33%	742.50	62.50	309.81	370.19	BUEN ESTADO
1242	5211000130-2	12-jul-24	3	33%	742.50	62.50	309.81	370.19	BUEN ESTADO
1242	5211000130-3	12-jul-24	3	33%	742.50	62.50	309.81	370.19	BUEN ESTADO
1242	5211000130-4	12-jul-24	3	33%	742.50	62.50	309.81	370.19	BUEN ESTADO
1242	5211000130-5	12-jul-24	3	33%	742.50	62.50	309.81	370.19	BUEN ESTADO
1242	5211000131-1	12-jul-24	3	33%	15,903.00	1,338.64	6,635.57	7,928.80	BUEN ESTADO
1242	5211000132-1	12-jul-24	3	33%	36,450.00	3,068.18	15,208.86	18,172.96	BUEN ESTADO
1242	5211000132-2	12-jul-24	3	33%	36,450.00	3,068.18	15,208.86	18,172.96	BUEN ESTADO
1242	5211000133-1	12-jul-24	3	33%	12,150.00	1,022.73	5,069.62	6,057.65	BUEN ESTADO
1242	5211000134-1	10-dic-24	3	33%	8,095.00	681.40	2,867.86	4,545.75	BUEN ESTADO
1242	5211000136-1	20-dic-24	3	33%	8,095.00	681.40	2,867.86	4,545.75	BUEN ESTADO
1242	5231000058-1	31-dic-18	3	33%	14,676.00	568.94	14,676.00	4,420.72	BUEN ESTADO
1242	5231000058-2	31-dic-18	3	33%	14,676.00	568.94	14,676.00	4,420.72	BUEN ESTADO
1242	5231000058-3	16-nov-21	3	33%	17,832.00	1,501.01	11,307.71	5,023.28	BUEN ESTADO
1242	5231000059-1	12-jul-24	3	33%	79,190.79	6,665.88	33,042.56	39,482.34	BUEN ESTADO
1242	5211000092-1	12-jul-24	3	33%	79,190.79	6,665.88	33,042.56	39,482.34	BUEN ESTADO
1242	5211000092-2	05-oct-18	5	20%	2,943.00	-	2,943.00	-	BUEN ESTADO
1242	5211000092-3	05-oct-18	5	20%	2,943.00	-	2,943.00	-	BUEN ESTADO
1242	5211000092-4	05-oct-18	5	20%	2,943.00	-	2,943.00	-	BUEN ESTADO
1242	5211000092-5	05-oct-18	5	20%	2,943.00	-	2,943.00	-	BUEN ESTADO
1242	5211000092-6	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	-	BUEN ESTADO
1242	5211000092-7	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	-	BUEN ESTADO
1242	5211000094-1	18-dic-19	5	20%	762.00	-	762.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000002-10	29-may-19	5	20%	15,000.00	758.33	6,169.40	8,072.27	BUEN ESTADO
1242	5291000002-11	29-may-19	5	20%	15,000.00	758.33	6,169.40	8,072.27	BUEN ESTADO
1242	5291000002-12	29-may-19	5	20%	15,000.00	758.33	6,169.40	8,072.27	BUEN ESTADO
1242	5291000002-13	29-may-19	5	20%	15,000.00	758.33	6,169.40	8,072.27	BUEN ESTADO
1242	5291000002-14	29-may-19	5	20%	15,000.00	758.33	6,169.40	8,072.27	BUEN ESTADO
1242	5291000002-15	28-ago-19	5	20%	14,990.00	-	14,990.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000002-16	28-ago-19	5	20%	14,990.00	-	14,990.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000002-17	31-dic-22	5	20%	15,706.00	794.03	5,715.69	9,196.29	BUEN ESTADO
1242	5291000002-5	ACORDEÓN	5	20%	15,360.00	-	15,360.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000010-1	BARITONO FLAUTA	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000010-2	BOMBO	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000013-1	BOMBO	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000013-2	BOMBO	5	20%	3,500.00	-	3,500.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000013-3	BOMBO	5	20%	3,500.00	-	3,500.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000013-4	BOMBO	5	20%	2,500.00	-	2,500.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000013-5	BOMBO	5	20%	2,500.00	-	2,500.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000013-6	BOMBO	5	20%	2,500.00	-	2,500.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000013-8	BOMBO	5	20%	6,032.00	304.95	3,584.54	2,142.51	BUEN ESTADO
1242	5291000027-1	CENCERRO (INSTRUMENTO)	5	20%	1,327.00	-	1,327.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000027-2	CENCERRO (INSTRUMENTO)	5	20%	1,327.00	-	1,327.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000031-1	CLARINETE	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000031-10	CLARINETE	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000031-11	CLARINETE	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	-	BUEN ESTADO
1241	5291000031-12	CLARINETE	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000031-13	CLARINETE	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	-	BUEN ESTADO
1242	5291000031-14	CLARINETE	10	10%	202.22	-	5,611.18	2,186.60	BUEN ESTADO
1242	5291000031-15	CLARINETE	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	-	BUEN ESTADO

*Meghann*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

1242	5291000031-16	CLARINETE	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000031-2	CLARINETE	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000031-24	CLARINETE	01-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000031-26	CLARINETE	01-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000031-28	CLARINETE	01-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000031-29	CLARINETE	01-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000031-3	CLARINETE	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000031-30	CLARINETE	01-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000031-31	CLARINETE	01-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000031-32	CLARINETE	01-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000031-34	CLARINETE	05-oct-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000031-35	CLARINETE	05-oct-18	5	20%	3,464.00	-	3,464.00	BUEN ESTADO	3,464.00	-	-
1242	5291000031-36	CLARINETE	05-oct-18	5	20%	3,464.00	-	3,464.00	BUEN ESTADO	3,464.00	-	-
1242	5291000031-37	CLARINETE	17-jun-21	5	20%	3,464.00	-	3,464.00	BUEN ESTADO	3,464.00	-	-
1242	5291000031-38	CLARINETE	17-jun-21	5	20%	5,458.00	275.93	5,733.93	BUEN ESTADO	5,733.93	1,376.59	1,376.59
1242	5291000031-39	CLARINETE	17-jun-21	5	20%	5,458.00	275.93	5,733.93	BUEN ESTADO	5,733.93	1,376.59	1,376.59
1242	5291000031-4	CLARINETE	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000031-5	CLARINETE	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000031-6	CLARINETE	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000031-7	CLARINETE	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000031-8	CLARINETE	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000031-9	CLARINETE	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000036-1	CONGA	05-oct-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000037-1	CONTRABAJO	18-dic-19	5	20%	5,159.00	-	5,159.00	BUEN ESTADO	5,159.00	-	-
1242	5291000037-2	CONTRABAJO	18-dic-19	5	20%	24,649.00	1,246.14	25,895.14	BUEN ESTADO	25,895.14	10,428.50	10,428.50
1242	5291000037-3	CONTRABAJO	27-nov-20	5	20%	24,649.00	1,246.14	25,895.14	BUEN ESTADO	25,895.14	10,428.50	10,428.50
1242	5291000037-4	CONTRABAJO	27-nov-20	5	20%	24,649.00	1,246.14	25,895.14	BUEN ESTADO	25,895.14	10,596.61	10,596.61
1242	5291000038-1	CORNETA	01-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000038-2	CORNETA	01-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000046-1	FLAUTA	06-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000046-2	FLAUTA	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000046-3	FLAUTA	06-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000046-4	FLAUTA	06-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000046-5	FLAUTA	06-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000046-6	FLAUTA	01-feb-18	5	20%	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	-	-
1242	5291000046-9	FLAUTA	01-feb-18	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	-	-
1242	5291000052-1	GUIARRA	05-oct-18	5	20%	1,513.00	-	1,513.00	BUEN ESTADO	1,513.00	-	-
1242	5291000052-2	GUIARRA	04-oct-18	5	20%	1,500.00	-	1,500.00	BUEN ESTADO	1,500.00	-	-
1242	5291000052-3	GUIARRA	04-oct-18	5	20%	1,500.00	-	1,500.00	BUEN ESTADO	1,500.00	-	-
1242	5291000052-4	GUIARRA	04-oct-18	5	20%	1,500.00	-	1,500.00	BUEN ESTADO	1,500.00	-	-
1242	5291000052-5	GUIARRA	04-oct-18	5	20%	1,500.00	-	1,500.00	BUEN ESTADO	1,500.00	-	-
1242	5291000052-6	GUIARRA	04-oct-18	5	20%	1,500.00	-	1,500.00	BUEN ESTADO	1,500.00	-	-
1242	5291000052-7	GUIARRA	04-oct-18	5	20%	1,500.00	-	1,500.00	BUEN ESTADO	1,500.00	-	-
1242	5291000052-8	GUIARRA	04-oct-18	5	20%	1,500.00	-	1,500.00	BUEN ESTADO	1,500.00	-	-
1242	5291000052-9	GUIARRA	04-oct-18	5	20%	1,500.00	-	1,500.00	BUEN ESTADO	1,500.00	-	-
1242	5291000058-100	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-101	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-102	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-103	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-104	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-105	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-106	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-107	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-108	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-109	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-110	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-111	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-112	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-113	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-114	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-115	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-116	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-117	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-
1242	5291000058-118	ATRIL AJUSTABLE	27-may-19	5	20%	2,000.00	-	2,000.00	BUEN ESTADO	2,000.00	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



1242	5291000094-21	SAXOFÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	1,926.93	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000094-22	SAXOFÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000094-23	SAXOFÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000094-26	SAXOFÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000094-27	SAXOFÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000094-28	SAXOFÓN	19-feb-24	5	20%	38,115.00	38,115.00	1,926.93	38,115.00	BUEN ESTADO	23,987.44
1242	5291000094-3	SAXOFÓN	06-feb-18	5	20%	12,000.00	12,000.00	-	12,000.00	BUEN ESTADO	12,000.00
1242	5291000094-4	SAXOFÓN	06-feb-18	5	20%	12,000.00	12,000.00	-	12,000.00	BUEN ESTADO	12,000.00
1242	5291000094-5	SAXOFÓN	06-feb-18	5	20%	12,000.00	12,000.00	-	12,000.00	BUEN ESTADO	12,000.00
1242	5291000094-6	SAXOFÓN	06-feb-18	5	20%	12,000.00	12,000.00	-	12,000.00	BUEN ESTADO	12,000.00
1242	5291000094-7	SAXOFÓN	06-feb-18	5	20%	12,000.00	12,000.00	-	12,000.00	BUEN ESTADO	12,000.00
1242	5291000094-8	SAXOFÓN	06-feb-18	5	20%	8,000.00	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00
1242	5291000099-6	TAMBOR	18-dic-19	5	20%	19,998.00	19,998.00	1,011.01	19,998.00	BUEN ESTADO	10,894.69
1242	5291000101-7	TAROLA BATERIA	01-feb-18	5	20%	2,000.00	2,000.00	-	2,000.00	MAL ESTADO	2,000.00
1242	5291000101-8	TAROLA BATERIA	01-feb-18	5	20%	2,000.00	2,000.00	-	2,000.00	MAL ESTADO	2,000.00
1242	5291000101-9	TAROLA BATERIA	01-feb-18	5	20%	2,000.00	2,000.00	-	2,000.00	MAL ESTADO	2,000.00
1242	5291000104-1	TIMBAL	06-feb-18	5	20%	8,000.00	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00
1242	5291000104-2	TIMBAL	06-feb-18	5	20%	8,000.00	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00
1242	5291000104-3	TIMBAL	06-feb-18	5	20%	8,000.00	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00
1242	5291000104-5	TIMBAL	06-feb-18	5	20%	2,052.00	2,052.00	-	2,052.00	BUEN ESTADO	2,052.00
1242	5291000111-1	TROMBÓN	13-jun-19	5	20%	10,000.00	10,000.00	-	10,000.00	BUEN ESTADO	10,000.00
1242	5291000111-10	TROMBÓN	06-feb-18	5	20%	10,000.00	10,000.00	-	10,000.00	BUEN ESTADO	10,000.00
1242	5291000111-12	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-13	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-14	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-15	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-16	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-17	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-18	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-19	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-2	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	10,000.00	10,000.00	-	10,000.00	BUEN ESTADO	10,000.00
1242	5291000111-20	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-21	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-22	TROMBÓN	01-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000111-23	TROMBÓN	05-oct-18	5	20%	2,224.00	2,224.00	-	2,224.00	BUEN ESTADO	2,224.00
1242	5291000111-24	TROMBÓN	05-oct-18	5	20%	2,224.00	2,224.00	-	2,224.00	BUEN ESTADO	2,224.00
1242	5291000111-3	TROMBÓN	05-oct-18	5	20%	10,000.00	10,000.00	-	10,000.00	BUEN ESTADO	10,000.00
1242	5291000111-4	TROMBÓN	06-feb-18	5	20%	10,000.00	10,000.00	-	10,000.00	BUEN ESTADO	10,000.00
1242	5291000111-5	TROMBÓN	06-feb-18	5	20%	10,000.00	10,000.00	-	10,000.00	BUEN ESTADO	10,000.00
1242	5291000111-6	TROMBÓN	06-feb-18	5	20%	10,000.00	10,000.00	-	10,000.00	BUEN ESTADO	10,000.00
1242	5291000112-11	TROMPETA	06-feb-18	5	20%	8,000.00	8,000.00	-	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00
1242	5291000112-13	TROMPETA	06-feb-18	5	20%	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	BUEN ESTADO	2,500.00
1242	5291000112-14	TROMPETA	01-feb-18	5	20%	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	BUEN ESTADO	2,500.00
1242	5291000112-15	TROMPETA	01-feb-18	5	20%	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	BUEN ESTADO	2,500.00
1242	5291000112-16	TROMPETA	01-feb-18	5	20%	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	BUEN ESTADO	2,500.00
1242	5291000112-17	TROMPETA	01-feb-18	5	20%	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	BUEN ESTADO	2,500.00
1242	5291000112-18	TROMPETA	01-feb-18	5	20%	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	BUEN ESTADO	2,500.00
1242	5291000112-19	TROMPETA	01-feb-18	5	20%	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	BUEN ESTADO	2,500.00
1242	5291000112-2	TROMPETA	06-feb-18	5	20%	6,000.00	6,000.00	-	6,000.00	MAL ESTADO	6,000.00
1242	5291000112-21	TROMPETA	06-feb-18	5	20%	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	BUEN ESTADO	2,500.00
1242	5291000112-22	TROMPETA	01-feb-18	5	20%	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	BUEN ESTADO	2,500.00
1242	5291000112-3	TROMPETA	01-feb-18	5	20%	6,000.00	6,000.00	-	6,000.00	BUEN ESTADO	6,000.00
1242	5291000112-4	TROMPETA	06-feb-18	5	20%	6,000.00	6,000.00	-	6,000.00	BUEN ESTADO	6,000.00
1242	5291000112-5	TROMPETA	06-feb-18	5	20%	6,000.00	6,000.00	-	6,000.00	BUEN ESTADO	6,000.00
1242	5291000112-6	TROMPETA	06-feb-18	5	20%	6,000.00	6,000.00	-	6,000.00	BUEN ESTADO	6,000.00
1242	5291000112-7	TROMPETA	06-feb-18	5	20%	6,000.00	6,000.00	-	6,000.00	BUEN ESTADO	6,000.00
1242	5291000112-8	TROMPETA	06-feb-18	5	20%	6,000.00	6,000.00	-	6,000.00	BUEN ESTADO	6,000.00
1242	5291000113-10	TUBA	06-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00
1242	5291000113-10	TUBA	01-feb-18	5	20%	25,000.00	25,000.00	-	25,000.00	BUEN ESTADO	25,000.00
1242	5291000113-12	TUBA	01-feb-18	5	20%	25,000.00	25,000.00	-	25,000.00	BUEN ESTADO	25,000.00
1242	5291000113-13	TUBA	01-feb-18	5	20%	25,000.00	25,000.00	-	25,000.00	BUEN ESTADO	25,000.00
1242	5291000113-14	TUBA	05-oct-18	5	20%	26,338.00	26,338.00	-	26,338.00	BUEN ESTADO	26,338.00
1242	5291000113-15	TUBA	05-oct-18	5	20%	26,338.00	26,338.00	-	26,338.00	BUEN ESTADO	26,338.00
1242	5291000113-2	TUBA	06-feb-18	5	20%	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	3,000.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

1242	5291000113-6	TUBA	06-feb-18	5	8,000.00	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000117-1	VIHUELA	04-oct-18	5	3,800.00	3,800.00	BUEN ESTADO	3,800.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000117-2	VIHUELA	04-oct-18	5	3,800.00	3,800.00	BUEN ESTADO	3,800.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000117-3	VIHUELA	04-oct-18	5	3,800.00	3,800.00	BUEN ESTADO	3,800.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000117-4	VIHUELA	04-oct-18	5	3,800.00	3,800.00	BUEN ESTADO	3,800.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000117-5	VIHUELA	04-oct-18	5	3,800.00	3,800.00	BUEN ESTADO	3,800.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000118-10	VIOLA	10-oct-18	5	2,612.00	2,612.00	BUEN ESTADO	2,612.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000118-12	VIOLA	29-may-19	5	3,500.00	3,500.00	BUEN ESTADO	3,500.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000118-13	VIOLA	29-may-19	5	3,500.00	3,500.00	BUEN ESTADO	3,500.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000118-14	VIOLA	29-may-19	5	3,500.00	3,500.00	BUEN ESTADO	3,500.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000118-15	VIOLA	29-may-19	5	3,500.00	3,500.00	BUEN ESTADO	3,500.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000118-8	VIOLA	05-oct-18	5	2,612.00	2,612.00	BUEN ESTADO	2,612.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000118-9	VIOLA	05-oct-18	5	2,517.00	2,517.00	BUEN ESTADO	2,517.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000124-1	BATERIA MUSICAL	01-feb-18	5	15,000.00	15,000.00	BUEN ESTADO	15,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000124-3	BATERIA MUSICAL	05-oct-18	5	8,336.00	8,336.00	BUEN ESTADO	8,336.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000124-4	BATERIA MUSICAL	05-oct-18	5	10,500.00	10,500.00	BUEN ESTADO	10,500.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000124-5	BATERIA MUSICAL	29-may-19	5	8,957.00	8,957.00	BUEN ESTADO	8,957.00	BUEN ESTADO	452.83	-
1242	5291000124-6	BATERIA MUSICAL	06-dic-21	5	11,800.00	11,800.00	BUEN ESTADO	11,800.00	BUEN ESTADO	596.56	-
1242	5291000125-1	CORNO FRANCES	01-feb-18	5	8,000.00	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000125-2	CORNO FRANCES	18-dic-19	5	27,176.00	27,176.00	BUEN ESTADO	27,176.00	BUEN ESTADO	1,373.90	-
1242	5291000125-10	CORNO FRANCES	01-feb-18	5	8,000.00	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000125-2	CORNO FRANCES	01-feb-18	5	8,000.00	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000125-3	CORNO FRANCES	01-feb-18	5	8,000.00	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000125-4	CORNO FRANCES	01-feb-18	5	8,000.00	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000125-5	CORNO FRANCES	01-feb-18	5	8,000.00	8,000.00	BUEN ESTADO	8,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000125-6	CORNO FRANCES	01-feb-18	5	5,000.00	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000125-7	CORNO FRANCES	01-feb-18	5	5,000.00	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000125-8	CORNO FRANCES	01-feb-18	5	5,000.00	5,000.00	BUEN ESTADO	5,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000125-9	CORNO FRANCES	01-feb-18	5	27,176.00	27,176.00	BUEN ESTADO	27,176.00	BUEN ESTADO	1,373.90	-
1242	5291000127-1	MULTITENOR	18-dic-19	5	7,000.00	7,000.00	BUEN ESTADO	7,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000127-2	MULTITENOR	01-feb-18	5	7,000.00	7,000.00	BUEN ESTADO	7,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000127-3	MULTITENOR	01-feb-18	5	7,000.00	7,000.00	BUEN ESTADO	7,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000128-1	FLAUTA TRANSVERSAL	05-oct-18	5	1,513.00	1,513.00	BUEN ESTADO	1,513.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000128-2	FLAUTA TRANSVERSAL	05-oct-18	5	1,513.00	1,513.00	BUEN ESTADO	1,513.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000128-3	FLAUTA TRANSVERSAL	05-oct-18	5	1,513.00	1,513.00	BUEN ESTADO	1,513.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000129-2	EUFONIO BARITONO	18-dic-19	5	6,511.00	6,511.00	BUEN ESTADO	6,511.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000129-3	EUFONIO BARITONO	05-oct-18	5	6,448.00	6,448.00	BUEN ESTADO	6,448.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000129-4	EUFONIO BARITONO	13-jun-19	5	6,448.00	6,448.00	BUEN ESTADO	6,448.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000130-1	EUFONIO BARITONO	29-jun-21	5	6,500.00	6,500.00	BUEN ESTADO	6,489.25	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000130-2	BAJO QUINTO	05-oct-18	5	4,202.00	4,202.00	BUEN ESTADO	4,202.00	BUEN ESTADO	1,682.14	-
1242	5291000131-1	BAJO QUINTO	05-oct-18	5	3,987.00	3,987.00	BUEN ESTADO	3,987.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000131-2	GUITARRON	04-oct-18	5	4,900.00	4,900.00	BUEN ESTADO	4,900.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000131-3	GUITARRON	04-oct-18	5	4,900.00	4,900.00	BUEN ESTADO	4,900.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000132-1	GUITARRON	04-oct-18	5	4,900.00	4,900.00	BUEN ESTADO	4,900.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000132-2	GUITARRON	04-oct-18	5	4,900.00	4,900.00	BUEN ESTADO	4,900.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000132-3	GUITARRON	04-oct-18	5	10,952.00	10,952.00	BUEN ESTADO	10,952.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000132-4	GUITARRON	04-oct-18	5	10,952.00	10,952.00	BUEN ESTADO	10,952.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000132-5	GUITARRON	04-oct-18	5	10,952.00	10,952.00	BUEN ESTADO	10,952.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000132-6	GUITARRON	04-oct-18	5	10,952.00	10,952.00	BUEN ESTADO	10,952.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000133-1	GUITARRON	04-oct-18	5	2,805.00	2,805.00	BUEN ESTADO	2,805.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000133-2	GUITARRON	05-oct-18	5	2,805.00	2,805.00	BUEN ESTADO	2,805.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000133-3	GUITARRON	05-oct-18	5	2,805.00	2,805.00	BUEN ESTADO	2,805.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000133-4	GUITARRON	05-oct-18	5	2,805.00	2,805.00	BUEN ESTADO	2,805.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000133-5	GUITARRON	05-oct-18	5	2,805.00	2,805.00	BUEN ESTADO	2,805.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000135-1	GUITARRON	05-oct-18	5	2,657.00	2,657.00	BUEN ESTADO	2,657.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000135-2	GUITARRON	05-oct-18	5	2,657.00	2,657.00	BUEN ESTADO	2,657.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000135-3	GUITARRON	05-oct-18	5	2,657.00	2,657.00	BUEN ESTADO	2,657.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000136-1	GUITARRON	05-oct-18	5	857.00	857.00	BUEN ESTADO	857.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000137-1	GUITARRON	05-oct-18	5	6,969.00	6,969.00	BUEN ESTADO	6,969.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000138-1	GUITARRON	05-oct-18	5	943.00	943.00	BUEN ESTADO	943.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000139-1	GUITARRON	05-oct-18	5	399,000.00	399,000.00	BUEN ESTADO	399,000.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000140-1	GUITARRON	05-oct-18	5	18,650.00	18,650.00	BUEN ESTADO	18,650.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000141-1	GUITARRON	05-oct-18	5	7,076.00	7,076.00	BUEN ESTADO	7,076.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000142-1	GUITARRON	05-oct-18	5	310.00	310.00	BUEN ESTADO	310.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000143-1	GUITARRON	05-oct-18	5	793.00	793.00	BUEN ESTADO	793.00	BUEN ESTADO	-	-
1242	5291000144-1	GUITARRON	05-oct-18	5	772.00	772.00	BUEN ESTADO	772.00	BUEN ESTADO	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1242	52910001144-10	VOLIN 4/4 CON ESTUCHE	05-oct-18	5	20%	772.00	-	772.00	BUEN ESTADO	8,693.94
1242	52910001144-2	VOLIN 4/4 CON ESTUCHE	05-oct-18	5	20%	772.00	-	772.00	BUEN ESTADO	8,693.94
1242	52910001144-3	VOLIN 4/4 CON ESTUCHE	05-oct-18	5	20%	772.00	-	772.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001144-4	VOLIN 4/4 CON ESTUCHE	05-oct-18	5	20%	772.00	-	772.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001144-5	VOLIN 4/4 CON ESTUCHE	05-oct-18	5	20%	772.00	-	772.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001144-6	VOLIN 4/4 CON ESTUCHE	05-oct-18	5	20%	772.00	-	772.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001144-7	VOLIN 4/4 CON ESTUCHE	05-oct-18	5	20%	772.00	-	772.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001144-8	VOLIN 4/4 CON ESTUCHE	05-oct-18	5	20%	772.00	-	772.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001144-9	VOLIN 4/4 CON ESTUCHE	05-oct-18	5	20%	772.00	-	772.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001145-1	CELLO 4/4 CON FUNDA	05-oct-18	5	20%	2,715.00	-	2,715.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001145-2	CELLO 4/4 CON FUNDA	05-oct-18	5	20%	2,715.00	-	2,715.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001147-1	PIANO DIGITAL /BANCO PAR	31-dic-18	5	20%	10,801.00	-	10,801.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001147-2	PIANO DIGITAL /BANCO PAR	31-dic-18	5	20%	10,801.00	-	10,801.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001147-3	PIANO DIGITAL /BANCO PAR	31-dic-18	5	20%	10,801.00	-	10,801.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001147-4	PIANO DIGITAL /BANCO PAR	31-dic-18	5	20%	10,801.00	-	10,801.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001147-5	PIANO DIGITAL /BANCO PAR	31-dic-18	5	20%	10,801.00	-	10,801.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001148-2	BOCINA AMPLIFICADOR	30-jul-19	5	20%	16,121.00	815.01	16,936.01	BUEN ESTADO	8,693.94
1242	52910001148-3	BOCINA AMPLIFICADOR	30-jul-19	5	20%	16,121.00	815.01	16,936.01	BUEN ESTADO	8,693.94
1242	52910001149-1	LED RGB DMX	30-jul-19	5	20%	3,480.00	-	3,480.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001149-2	LED RGB DMX	30-jul-19	5	20%	3,480.00	-	3,480.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001149-3	LED RGB DMX	30-jul-19	5	20%	3,480.00	-	3,480.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001149-4	LED RGB DMX	30-jul-19	5	20%	3,480.00	-	3,480.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001149-5	LED RGB DMX	30-jul-19	5	20%	3,480.00	-	3,480.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001149-6	LED RGB DMX	30-jul-19	5	20%	3,480.00	-	3,480.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001149-7	LED RGB DMX	30-jul-19	5	20%	3,480.00	-	3,480.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001150-1	CONSOLA ANALOGICA	31-dic-18	5	20%	39,588.00	-	39,588.00	MAL ESTADO	-
1242	52910001151-1	VOLIN 4/4 HELMIKE	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001152-1	VOLIN 4/4 GUIPAR	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001154-1	VOLIN 3/4 ANTON BRETON	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001154-2	VOLIN 3/4 ANTON BRETON	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001154-3	VOLIN 3/4 ANTON BRETON	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001154-4	VOLIN 3/4 ANTON BRETON	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001155-1	VOLIN 1/4 ANTON BRETON	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001156-1	VIOLA 15 " HELMIKE	29-may-19	5	20%	3,500.00	-	3,500.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001157-1	VIOLA 14 " HELMIKE	29-may-19	5	20%	3,500.00	-	3,500.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001157-2	VIOLA 14 " HELMIKE	29-may-19	5	20%	3,500.00	-	3,500.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001158-1	VOLIN 3/4 HELMIKE	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001159-1	VOLIN 14 " SCHERL & ROTH	29-may-19	5	20%	3,000.00	-	3,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001160-2	VIOLONCELLO 4/4	29-may-19	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001160-3	VIOLONCELLO 4/4	29-may-19	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001161-1	AMPLIFICADOR PARA BAJO	29-may-19	5	20%	4,000.00	-	4,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001162-1	BAJO ELECTRICO	29-may-19	5	20%	5,000.00	-	5,000.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001165-1	CONTROLADOR	30-jul-19	5	20%	4,848.00	-	4,848.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001166-1	TIMPANI SET DE 5 PZAS	18-dic-19	5	20%	424,409.00	21,456.23	445,865.23	BUEN ESTADO	155,883.32
1242	52910001167-1	SOUND PERCUSSION LABS	18-dic-19	5	20%	19,602.00	990.99	20,592.99	BUEN ESTADO	10,678.95
1242	52910001168-1	BOMBO BASS DRUM	18-dic-19	5	20%	61,528.00	3,110.58	64,638.58	BUEN ESTADO	18,519.77
1242	52910001169-1	PLATILLOS ZBT	18-dic-19	5	20%	10,745.00	-	10,745.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001170-1	PLATILLOS ZABIAN 24	18-dic-19	5	20%	12,342.00	-	12,342.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001171-1	XILOFONO MUSSER	18-dic-19	5	20%	50,820.00	2,569.23	53,389.23	BUEN ESTADO	22,686.17
1242	52910001173-1	VIOLONCHELO	18-dic-19	5	20%	15,034.00	760.05	15,794.05	BUEN ESTADO	8,190.36
1242	52910001173-2	VIOLONCHELO	18-dic-19	5	20%	15,034.00	760.05	15,794.05	BUEN ESTADO	8,190.36
1242	52910001173-3	VIOLONCHELO	18-dic-19	5	20%	15,034.00	760.05	15,794.05	BUEN ESTADO	8,190.36
1242	52910001176-1	JUEGO DE BAQUETAS Y	18-dic-19	5	20%	2,838.00	-	2,838.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001176-2	JUEGO DE BAQUETAS Y	18-dic-19	5	20%	2,838.00	-	2,838.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001178-1	BAQUETON PARA BOMBO	18-dic-19	5	20%	1,406.00	-	1,406.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001179-1	STAND PARA TAROLA	18-dic-19	5	20%	3,564.00	-	3,564.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001180-1	PLATILLO SUSPENDIDO	18-dic-19	5	20%	9,382.00	-	9,382.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001182-1	STAND PARA PLATILLO	18-dic-19	5	20%	5,262.00	-	5,262.00	BUEN ESTADO	-
1242	52910001183-2	SAXOFON ALTO	17-jun-21	5	20%	15,039.00	760.31	15,800.31	BUEN ESTADO	8,432.50
1242	52910001184-1	SAXOFON TENOR	17-jun-21	5	20%	19,719.00	996.91	20,715.91	BUEN ESTADO	11,056.62
1242	52910001184-2	SAXOFON TENOR	17-jun-21	5	20%	19,719.00	996.91	20,715.91	BUEN ESTADO	11,056.62
1242	52910001184-3	SAXOFON TENOR	17-jun-21	5	20%	19,719.00	996.91	20,715.91	BUEN ESTADO	11,056.62
1242	52910001185-1	TROMPETA LAQUEADA	17-jun-21	5	20%	6,104.00	308.59	6,412.59	BUEN ESTADO	1,539.52

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1242 5291000185-2	TROMPETA LAQUEADA	17-jun-21	5	20%	6,104.00	308.59	4,255.88	BUEN ESTADO	1,539.52
1242 5291000185-3	TROMPETA LAQUEADA	17-jun-21	5	20%	6,104.00	308.59	4,255.88	BUEN ESTADO	1,539.52
1242 5291000186-1	TROMBON DE VARA	17-jun-21	5	20%	6,782.00	342.87	4,728.61	BUEN ESTADO	1,710.53
1242 5291000186-2	TROMBON DE VARA	17-jun-21	5	20%	6,782.00	342.87	4,728.61	BUEN ESTADO	1,710.53
1242 5291000186-3	TROMBON DE VARA	17-jun-21	5	20%	6,782.00	342.87	4,728.61	BUEN ESTADO	1,710.53
1242 5291000187-1	PACK 2 BOCINAS	15-jun-22	5	20%	4,998.00	252.68	2,402.56	BUEN ESTADO	1,725.39
1242 5291000188-1	TECLADO MARCA CASIO	05-dic-22	5	20%	6,000.00	303.33	2,268.98	BUEN ESTADO	3,427.66
1242 5291000189-1	TECLADO MARCA YAMAHA	01-dic-22	5	20%	9,000.00	455.00	3,423.20	BUEN ESTADO	5,121.80
1242 5291000190-1	DIGICO/ D2 RACK SYSTEM	12-dic-22	5	20%	456,414.00	23,074.26	246,178.67	BUEN ESTADO	187,161.07
1242 5291000191-1	SYS M2 16X16S2 PTHD	31-dic-22	5	20%	144,484.00	7,303.46	90,237.95	BUEN ESTADO	46,922.59
1242 5291000193-1	GIUO LP MET.	19-feb-24	5	20%	3,455.00	174.67	1,105.95	BUEN ESTADO	2,174.38
1242 5291000194-1	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-10	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-11	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-12	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-13	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-14	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-15	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-16	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-17	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-18	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-19	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-2	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-3	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-4	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-5	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-6	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-7	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-8	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000194-9	GUIARRAS ACUSTICAS	18-dic-24	5	20%	1,995.20	100.87	315.91	BUEN ESTADO	1,578.42
1242 5291000195-1	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-10	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-100	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-101	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-102	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-103	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-104	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-105	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-106	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-107	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-108	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-109	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-11	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-110	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-111	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-112	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-113	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-114	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-115	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-116	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-117	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-118	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-119	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-120	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-121	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-122	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-123	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-124	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-125	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-126	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-127	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-128	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	1,990.00	100.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54

*[Handwritten signature]*

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor





1242 5291000195-64	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-65	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-66	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-67	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-68	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-69	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-70	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-71	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-72	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-73	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-74	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-75	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-76	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-77	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-78	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-79	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-80	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-81	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-82	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-83	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-84	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-85	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-86	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-87	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-88	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-89	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-90	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-91	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-92	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-93	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-94	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-95	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-96	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-97	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-98	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1242 5291000195-99	SILLAS DE PLASTICO PARA	19-dic-24	5	20%	199.00	10.06	31.40	BUEN ESTADO	157.54
1244 5411000001-1	AUTOBUSES	27-dic-18	5	5%	619,400.00	-	619,400.00	BUEN ESTADO	-
1244 5411000001-2	AUTOBUSES	31-dic-18	5	5%	88,500.00	-	88,500.00	BUEN ESTADO	-
1244 5411000002-1	AUTOMOVILES	24-dic-19	5	5%	923,103.00	11,667.00	666,633.11	BUEN ESTADO	244,802.89
1244 5411000005-1	CAMIONETAS DE CARGA	31-dic-18	5	5%	199,000.00	-	199,000.00	BUEN ESTADO	-
1246 5691000302-1	HIDRONEUMATICO	27-dic-19	5	5%	311,300.00	3,934.49	153,773.17	BUEN ESTADO	153,592.35
1246 5641000001-10	HIDRONEUMATICO	30-jun-19	10	10%	16,820.00	425.17	9,360.70	BUEN ESTADO	7,034.12
1246 5641000001-11	SISTEMAS DE AIRE	05-abr-22	10	10%	5,999.00	151.64	1,565.35	BUEN ESTADO	4,282.01
1246 5641000001-12	SISTEMAS DE AIRE	27-jul-17	10	10%	8,353.00	211.15	6,348.51	BUEN ESTADO	1,793.34
1246 5641000001-13	SISTEMAS DE AIRE	31-dic-18	10	10%	17,931.00	453.26	3,692.28	BUEN ESTADO	13,785.46
1246 5641000001-14	SISTEMAS DE AIRE	31-dic-18	10	10%	17,931.00	453.26	3,692.28	BUEN ESTADO	13,785.46
1246 5641000001-15	SISTEMAS DE AIRE	31-dic-18	10	10%	7,491.00	189.36	4,543.02	BUEN ESTADO	2,758.62
1246 5641000001-16	SISTEMAS DE AIRE	31-dic-18	10	10%	8,690.00	219.66	5,270.17	BUEN ESTADO	3,200.16
1246 5641000001-17	SISTEMAS DE AIRE	31-dic-18	10	10%	8,690.00	219.66	5,270.17	BUEN ESTADO	3,200.16
1246 5641000001-18	SISTEMAS DE AIRE	31-dic-18	10	10%	8,690.00	219.66	5,270.17	BUEN ESTADO	3,200.16
1246 5641000001-19	SISTEMAS DE AIRE	31-dic-18	10	10%	8,690.00	219.66	5,270.17	BUEN ESTADO	3,200.16
1246 5641000001-20	SISTEMAS DE AIRE	31-dic-18	10	10%	5,890.00	148.89	3,572.07	BUEN ESTADO	2,169.04
1246 5641000001-21	SISTEMAS DE AIRE	21-jul-19	10	10%	9,490.00	239.89	5,222.17	BUEN ESTADO	3,200.16
1246 5641000001-22	SISTEMAS DE AIRE	21-jul-19	10	10%	9,490.00	239.89	5,222.17	BUEN ESTADO	3,200.16
1246 5641000001-23	SISTEMAS DE AIRE	21-jul-19	10	10%	9,490.00	239.89	5,222.17	BUEN ESTADO	3,200.16
1246 5641000001-24	SISTEMAS DE AIRE	15-nov-19	10	10%	5,899.00	148.86	3,240.61	BUEN ESTADO	2,499.53
1246 5641000001-25	SISTEMAS DE AIRE	15-nov-19	10	10%	5,899.00	148.89	3,040.35	BUEN ESTADO	2,700.76
1246 5641000001-26	SISTEMAS DE AIRE	06-dic-19	10	10%	15,400.00	389.28	3,115.85	BUEN ESTADO	11,894.87
1246 5641000001-27	SISTEMAS DE AIRE	06-dic-19	10	10%	15,400.00	389.28	3,115.85	BUEN ESTADO	11,894.87

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.*

1246	5641000001-28	SISTEMAS DE AIRE	30-dic-19	10	10%	15,400.00	389.28	3,115.85	BUEN ESTADO	11,894.87
1246	5641000001-29	SISTEMAS DE AIRE	06-dic-17	10	10%	15,400.00	389.28	3,115.85	BUEN ESTADO	11,894.87
1246	5641000001-3	SISTEMAS DE AIRE	18-jul-17	10	10%	9,690.00	244.94	7,398.56	BUEN ESTADO	2,056.50
1246	5641000001-30	SISTEMAS DE AIRE	30-dic-19	10	10%	15,400.00	389.28	3,115.85	BUEN ESTADO	11,894.87
1246	5641000001-31	SISTEMAS DE AIRE	06-dic-19	10	10%	12,750.00	322.29	6,498.99	BUEN ESTADO	5,928.71
1246	5641000001-32	SISTEMAS DE AIRE	06-dic-19	10	10%	8,375.00	211.70	4,268.95	BUEN ESTADO	3,894.35
1246	5641000001-36	SISTEMAS DE AIRE	19-jun-23	10	10%	39,387.00	995.62	7,099.26	BUEN ESTADO	31,292.12
1246	5641000001-7	SISTEMAS DE AIRE	18-oct-18	10	10%	5,890.00	148.89	3,703.51	BUEN ESTADO	2,037.60
1246	5641000001-8	SISTEMAS DE AIRE	27-jul-17	10	10%	6,715.00	169.74	5,103.59	BUEN ESTADO	1,441.67
1246	5641000001-9	SISTEMAS DE AIRE	27-jul-17	10	10%	8,353.00	211.15	6,348.51	BUEN ESTADO	1,793.34
1246	5641000002-1	CARRIER 5 TN SOLO FRIO	12-jun-24	10	10%	62,900.00	1,589.97	8,444.50	BUEN ESTADO	52,865.53
1246	5641000003-1	MINISPLIT MIRAGE 1.5 TN	12-jun-24	10	10%	9,690.00	244.94	1,300.91	BUEN ESTADO	8,144.15
1246	5641000003-2	MINISPLIT MIRAGE 1.5 TN	12-jun-24	10	10%	9,690.00	244.94	1,300.91	BUEN ESTADO	8,144.15
1246	5641000004-1	MINISPLIT AUX 3 TN	12-jun-24	10	10%	21,900.00	553.58	2,940.14	BUEN ESTADO	18,406.28
1246	5651000104-1	RADIO PORTATIL	10-oct-18	10	10%	950.00	24.01	599.42	BUEN ESTADO	326.56
1246	5651000104-2	RADIO PORTATIL	10-oct-18	10	10%	950.00	24.01	599.42	BUEN ESTADO	326.56
1246	5651000104-3	RADIO PORTATIL	10-oct-18	10	10%	950.00	24.01	599.42	BUEN ESTADO	326.56
1246	567100035-1	ESCALERA DE ALUMINIO	30-jun-19	10	10%	3,505.00	88.60	1,950.61	BUEN ESTADO	1,465.79
1246	5671000153-1	TRITURADORA PAPEL	18-oct-19	10	10%	2,433.00	61.50	1,277.06	BUEN ESTADO	1,094.44
1246	5671000158-1	BEDLINER PARA NISSAN	27-dic-19	10	10%	4,345.00	109.83	2,189.76	BUEN ESTADO	2,045.41
1246	5691000257-1	RACKS	10-ago-21	10	10%	3,559.00	89.96	1,184.75	BUEN ESTADO	2,284.28
1246	5691000257-2	RACKS	10-ago-21	10	10%	3,559.00	89.96	1,184.75	BUEN ESTADO	2,284.28
1246	5691000302-2	HIDRONEUMATICO	22-feb-21	10	10%	1,800.00	45.50	688.28	MAL ESTADO	1,066.22
1247	5131000026-1	PINTURA MURAL	31-dic-18	0	0%	5,220.00	-	5,220.00	BUEN ESTADO	-
1242	5231000060-1	CANON EOS REBEL T7	27-feb-25	3	33%	15,246.36	1,283.36	3,018.02	BUEN ESTADO	10,944.98
1242	5231000061-1	CAMARA FOTOGRAFICA	27-feb-25	3	33%	17,820.00	1,500.00	3,527.47	BUEN ESTADO	12,792.53
1242	5231000062-1	CAMARA FOTOGRAFICA	27-feb-25	3	33%	20,304.00	1,709.09	4,019.18	BUEN ESTADO	14,575.73
1242	5291000196-1	ASIENTO GUITAR STAND	04-abr-25	5	20%	4,002.00	202.32	395.75	BUEN ESTADO	3,403.92
1242	5291000196-2	ASIENTO GUITAR STAND	04-abr-25	5	20%	4,002.00	202.32	395.75	BUEN ESTADO	3,403.92
1242	5291000196-3	ASIENTO GUITAR STAND	04-abr-25	5	20%	4,002.00	202.32	395.75	BUEN ESTADO	3,403.92
1242	5291000196-4	ASIENTO GUITAR STAND	04-abr-25	5	20%	4,002.00	202.32	395.75	BUEN ESTADO	3,403.92
1241	5121000010-1	TOLDO PLEGABLE 3X3	19-ago-25	5	20%	3,599.00	181.95	83.98	BUEN ESTADO	3,333.07
1242	5211000137-1	MICROFONO PARA	18-jun-25	3	33%	5,400.00	454.55	519.48	BUEN ESTADO	4,425.98
1242	5231000063-1	CAMARA FOTOGRAFICA	18-jun-25	3	33%	18,900.00	1,590.91	1,818.18	BUEN ESTADO	15,490.91
1242	5291000197-1	20 PZAS SILLA INFANTIL	09-jun-25	5	20%	10,633.26	537.57	667.53	BUEN ESTADO	9,428.16
1242	5291000198-1	PACK 100 SILLAS SIN	14-jul-25	5	20%	24,500.00	1,238.61	1,061.67	BUEN ESTADO	22,199.72
1242	5291000199-1	MINISPLIT 2T MIRAGE	01-jul-25	5	20%	18,322.20	926.29	926.29	BUEN ESTADO	16,469.62
1242	5291000199-2	MINISPLIT 2T MIRAGE	01-jul-25	5	20%	18,322.20	926.29	926.29	BUEN ESTADO	16,469.62
1242	5291000200-1	BOCINAS MEDIOS 15"	30-sep-25	5	20%	22,586.36	1,141.87	-	BUEN ESTADO	21,444.49
1242	5291000200-2	BOCINAS MEDIOS 15"	30-sep-25	5	20%	22,586.36	1,141.87	-	BUEN ESTADO	21,444.49
1242	5291000201-1	CONSOLA DE 16 CANALES	30-sep-25	5	20%	33,292.00	1,683.10	-	BUEN ESTADO	31,608.90
1242	5291000202-1	MICROFONOS	30-sep-25	5	20%	11,304.20	571.49	-	BUEN ESTADO	10,732.71
1242	5291000202-2	MICROFONOS	30-sep-25	5	20%	11,304.20	571.49	-	BUEN ESTADO	10,732.71
1242	5291000202-3	MICROFONOS	30-sep-25	5	20%	11,304.20	571.49	-	BUEN ESTADO	10,732.71
1242	5291000202-4	MICROFONOS	30-sep-25	5	20%	11,304.20	571.49	-	BUEN ESTADO	10,732.71
1242	5291000203-1	MICROFONOS DE DIADEMA	30-sep-25	5	20%	11,571.00	584.98	-	BUEN ESTADO	10,986.02
1242	5291000203-2	MICROFONOS DE DIADEMA	30-sep-25	5	20%	11,571.00	584.98	-	BUEN ESTADO	10,986.02
1242	5291000203-3	MICROFONOS DE DIADEMA	30-sep-25	5	20%	11,571.00	584.98	-	BUEN ESTADO	10,986.02
1242	5291000203-4	MICROFONOS DE DIADEMA	30-sep-25	5	20%	11,571.00	584.98	-	BUEN ESTADO	10,986.02
1242	5291000205-1	PACK 10 MESAS PLEGABLES	08-ago-25	5	20%	10,990.00	555.61	323.59	BUEN ESTADO	10,110.80
1241	5111000028-26	ESCRITORIO	19-dic-25	10	10%	21,750.00	72.50	-	BUEN ESTADO	21,677.50
1241	5111000128-1	RACK PARA	04-dic-25	10	10%	14,500.00	108.75	-	BUEN ESTADO	14,391.25
1241	5151000089-3	SERVIDOR	22-dic-25	3	33%	41,040.00	341.66	-	BUEN ESTADO	40,698.34
1241	5151000137-1	COMPUTADORA DE	22-dic-25	3	33%	26,859.60	223.61	-	BUEN ESTADO	26,635.99
1241	5151000138-1	LAPTOP DELL INSPIRON	23-dic-25	3	33%	16,740.00	123.88	-	BUEN ESTADO	16,616.12
1241	5191000199-1	SEGUIDOR DE LUZ DE	29-dic-25	10	10%	27,260.00	15.14	-	BUEN ESTADO	27,244.86
1242	5211000144-1	PROYECTOR	23-oct-25	3	33%	11,999.00	765.84	-	BUEN ESTADO	11,233.16
1242	5231000064-1	ESTABILIZADOR CARDAN DE	12-dic-25	3	33%	6,384.64	112.21	-	BUEN ESTADO	6,272.43
1242	5231000065-1	ESTABILIZADOR EN 3 EJES	12-dic-25	3	33%	25,520.00	448.51	-	BUEN ESTADO	25,071.49
1242	5231000066-1	LENTE ROKINON	12-dic-25	3	33%	6,990.94	122.87	-	BUEN ESTADO	6,868.07
1242	5231000067-1	NIKON Z50II CON DOS	23-oct-25	3	33%	44,280.00	2,826.17	-	BUEN ESTADO	41,453.83
1242	5291000086-1	PLATILLOS	22-oct-25	5	20%	1,392.00	54.13	-	BUEN ESTADO	1,337.87
1242	5291000086-2	PLATILLOS	22-oct-25	5	20%	1,392.00	54.13	-	BUEN ESTADO	1,337.87
1242	5291000086-3	PLATILLOS	22-oct-25	5	20%	1,392.00	54.13	-	BUEN ESTADO	1,337.87

*Megjudy*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1242	5291000086-4	PLATILLOS	22-oct-25	5	20%	1,392.00	54.13	-	BUEN ESTADO	1,337.87
1242	5291000086-5	PLATILLOS	22-oct-25	5	20%	1,392.00	54.13	-	BUEN ESTADO	1,337.87
1242	5291000086-6	PLATILLOS	29-dic-25	5	20%	27,840.00	30.93	-	BUEN ESTADO	27,809.07
1242	5291000113-16	TUBA	22-oct-25	5	20%	46,400.00	1,804.44	-	BUEN ESTADO	44,595.56
1242	5291000124-7	BATERIA MUSICAL	29-dic-25	5	20%	23,374.00	25.97	-	BUEN ESTADO	23,348.03
1242	5291000124-8	BATERIA MUSICAL	29-dic-25	5	20%	23,374.00	25.97	-	BUEN ESTADO	23,348.03
1242	5291000124-9	BATERIA MUSICAL	29-dic-25	5	20%	28,072.00	31.19	-	BUEN ESTADO	28,040.81
1242	5291000127-4	MULTITENOR	22-oct-25	5	20%	52,200.00	2,030.00	-	BUEN ESTADO	50,170.00
1242	5291000127-5	MULTITENOR	22-oct-25	5	20%	52,200.00	2,030.00	-	BUEN ESTADO	50,170.00
1242	5291000184-4	SAXOFON TENOR	22-oct-25	5	20%	10,300.80	400.59	-	BUEN ESTADO	9,900.21
1242	5291000184-5	SAXOFON TENOR	22-oct-25	5	20%	10,300.80	400.59	-	BUEN ESTADO	9,900.21
1246	5291000199-3	MINISPLIT 2T MIRAGE	19-dic-25	10	10%	25,636.00	85.45	-	BUEN ESTADO	25,550.55
1246	5291000199-4	MINISPLIT 2T MIRAGE	29-dic-25	10	10%	17,527.60	9.74	-	BUEN ESTADO	17,517.86
1242	5291000220-1	SAXOFON SOPRANO	22-oct-25	5	20%	9,976.00	387.96	-	BUEN ESTADO	9,588.04
1242	5291000220-2	SAXOFON SOPRANO	22-oct-25	5	20%	9,976.00	387.96	-	BUEN ESTADO	9,588.04
1242	5291000220-3	SAXOFON SOPRANO	22-oct-25	5	20%	9,976.00	387.96	-	BUEN ESTADO	9,588.04
1242	5291000222-1	BARTONO DE MARCHA	22-oct-25	5	20%	20,880.00	812.00	-	BUEN ESTADO	20,068.00
1242	5291000222-2	BARTONO DE MARCHA	22-oct-25	5	20%	20,880.00	812.00	-	BUEN ESTADO	20,068.00
1242	5291000222-3	BARTONO DE MARCHA	22-oct-25	5	20%	20,880.00	812.00	-	BUEN ESTADO	20,068.00
1242	5291000222-4	BARTONO DE MARCHA	22-oct-25	5	20%	20,880.00	812.00	-	BUEN ESTADO	20,068.00
1242	5291000222-5	BARTONO DE MARCHA	22-oct-25	5	20%	20,880.00	812.00	-	BUEN ESTADO	20,068.00
1242	5291000223-1	TAROLAS DE MARCHA	22-oct-25	5	20%	15,938.40	619.83	-	BUEN ESTADO	15,318.57
1242	5291000223-2	TAROLAS DE MARCHA	22-oct-25	5	20%	15,938.40	619.83	-	BUEN ESTADO	15,318.57
1242	5291000223-3	TAROLAS DE MARCHA	22-oct-25	5	20%	15,938.40	619.83	-	BUEN ESTADO	15,318.57
1242	5291000224-1	TAMBORA DE MARCHA CON	22-oct-25	5	20%	22,388.00	870.64	-	BUEN ESTADO	21,517.36
1242	5291000225-1	TAMBORA DE MARCHA CON	22-oct-25	5	20%	14,036.00	545.84	-	BUEN ESTADO	13,490.16
1242	5291000226-1	TAMBORA DE MARCHA CON	22-oct-25	5	20%	14,036.00	545.84	-	BUEN ESTADO	13,490.16
1242	5291000227-1	TAMBORA DE MARCHA CON	22-oct-25	5	20%	25,218.40	960.72	-	BUEN ESTADO	24,237.68
1242	5291000244-1	CONSOLA MG16XU	27-nov-25	5	20%	17,400.00	328.67	-	BUEN ESTADO	17,071.33
1242	5291000244-2	CONSOLA MG16XU	27-nov-25	5	20%	17,400.00	328.67	-	BUEN ESTADO	17,071.33
1242	5291000245-1	AUDIO POR COAXITRON	29-dic-25	5	20%	17,690.00	19.66	-	BUEN ESTADO	17,670.34
1242	5291000246-1	ELECTROVOICE 12	12-nov-25	5	20%	17,869.80	486.46	-	BUEN ESTADO	17,383.34
1242	5291000246-2	ELECTROVOICE 12	12-nov-25	5	20%	17,869.80	486.46	-	BUEN ESTADO	17,383.34
1242	5291000246-3	ELECTROVOICE 12	12-nov-25	5	20%	17,869.80	486.46	-	BUEN ESTADO	17,383.34
1242	5291000247-1	ELECTROVOICE 12	12-dic-25	5	20%	188.63	188.63	-	BUEN ESTADO	17,681.17
1242	5291000247-2	ELECTROVOICE 12	12-nov-25	5	20%	188.63	188.63	-	BUEN ESTADO	17,681.17
1244	5411000011-1	MEZCLADORA 10 CANALES	31-dic-25	5	5%	11,066.40	301.25	-	BUEN ESTADO	10,765.15
1244	5411000013-1	TRAYLA CON CAJA Y TIRON	12-dic-25	5	5%	98,000.00	1,443.75	-	BUEN ESTADO	98,000.00
1244	5411000013-2	NISSAN NP300 CHASIS	09-dic-25	5	5%	472,500.00	1,443.75	-	BUEN ESTADO	471,056.25
1244	5411000014-1	NISSAN NP300 CHASIS	10-dic-25	5	5%	49,700.00	144.96	-	BUEN ESTADO	49,555.04
1244	5411000014-2	CAJA ESTACA	10-dic-25	5	5%	49,700.00	144.96	-	BUEN ESTADO	49,555.04
<b>Método de Depreciación:</b>										
Línea recta									361,460.90	4,897,636.13
									6,588,253.26	

*[Firma]*  
LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

*[Firma]*  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS

*[Firma]*  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Amortización de Activos Intangibles y Diferidos**  
**Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre 2025**



Cuenta Contable	Concepto	Monto Original	% de amortización	Amortización del periodo	Amortización acumulada
1251	SOFTWARE	138,085.12	10.00%	-	138,085.12
<b>Método Aplicado:</b>					

*[Handwritten Signature]*

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



*[Handwritten Signature]*

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



*[Handwritten Signature]*

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO





INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Estimaciones y Deterioros  
Al 31 de diciembre del 2025

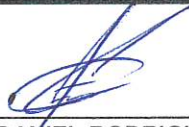


Si alguna de las siguientes cuentas tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones.

- 1.1.6.1 Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes
- 1.1.6.2 Estimación por Deterioro de Inventarios
- 1.2.6.4 Deterioro Acumulado de Activos Biológicos
- 1.2.8.1 Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo
- 1.2.8.2 Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Deudores Diversos por Cobrar a Largo Plazo
- 1.2.8.3 Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Ingresos por Cobrar a Largo Plazo
- 1.2.8.4 Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Préstamos Otorgados a Largo Plazo
- 1.2.8.9 Estimaciones por Pérdida de Otras Cuentas Incobrables a Largo Plazo

NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"




INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Otros Activos  
Al 31 de diciembre del 2025



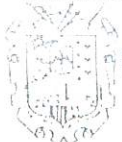
Si alguna de las siguientes cuentas tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

- 1.1.9 Otros Activos Circulantes
  - 1.1.9.1 Valores en Garantía
  - 1.1.9.2 Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)
  - 1.1.9.3 Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago
- 1.2.9 Otros Activos no Circulantes
  - 1.2.9.1 Bienes en Concesión
  - 1.2.9.2 Bienes en Arrendamiento Financiero
  - 1.2.9.3 Bienes en Comodato

NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Reporte Analítico de Cuentas y Documentos por Pagar**  
**Al 31 de Diciembre del 2025**



Cuenta	Subcuenta Específica	Póliza de Registro		No. Fact./ Documento	Nombre o Razón Social	Concepto	Valor del Documento	Plazo en Días	Factibilidad de pago SI / No	Saldo
		Fecha	Póliza							
2111	2111-1-1131				SUELDOS A BASE AL PERSONAL PERMANENTE	NOMINA RECHAZADA	7,410.45	30	SI	
2112	2112-1-000004				EDITORA DEMAR SA DE CV	Subtotal por Cuenta... SUSCRIPCION PERIODICO DICIEMBRE	7,410.45 470.00	30.00	SI	
	2112-1-000023				CFE SUMINISTRADOR DE SERVICIOS BASICOS	ENERGÍA ELECTRICA DICIEMBRE	6,361.00	30.00	SI	
	2112-1-000025				COMISION MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE REYNOSA	SERVICIO DE AGUA Y DRENAJE DICIEMBRE	2,335.00	30.00	SI	
	2112-1-001276				JOSE MANUEL SOTO GARCIA		496,563.83	30.00	SI	
	2112-1-001418				TELEFONOS DE MEXICO SAB DE CV	SERVICIO DE INTERNET	399.00	30.00	SI	
	2112-1-001429				HOSPITAL DE ESPECIALIDADES SANTANDER S.A DE CV	ATENCION MEDICA EMPLEADOS IRCA	4,069.22	30.00	SI	
	2112-1-002464				REBECA ROXANA GUTIERREZ REBAJ	REEMBOLSO POR ATENCION MEDICA	1,500.00	30.00	SI	
	2112-1-002485				SERGIO ARTURO RAMON MOLINA		44,550.00	30.00	SI	
	2112-1-002487				WPC PROVEEDORA Y SOLUCIONES SA DE CV		20,358.00	30.00	SI	
	2112-2-001276				JOSE MANUEL SOTO GARCIA		165,137.60	30.00	SI	
	2112-3981				SECRETARIA DE FINANZAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS	IMPUESTO SOBRE NOMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACION LABORAL	108,414.00	30.00	SI	
2117	2117-0003				SERVICIO DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA	Subtotal por Cuenta... RETENCIONES ISR	850,157.65 7,876.43	30.00	SI	
	2117-3981				SERVICIO DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA	ISR RETENCIONES POR SALARIOS	508,967.04	30.00	SI	
2119	2119-002				CHEQUES POR PAGAR	Subtotal por Cuenta... PROCESO ADMINISTRATIVO	516,843.47 42,971.00		SI	
						Subtotal por Cuenta...	42,971.00			
						<b>TOTAL</b>	<b>1,417,382.57</b>			

*[Firma]*  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

*[Firma]*  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO

*[Firma]*  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS





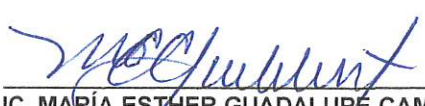
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración  
Al 31 de diciembre del 2025



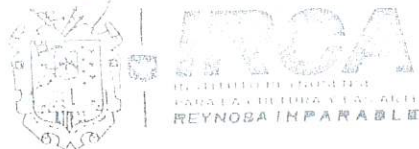
Si alguna de las siguientes cuentas tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar de manera agrupada los recursos localizados en dichos fondos, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

- 2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo
- 2.1.6.1 Fondos en Garantía a Corto Plazo
- 2.1.6.2 Fondos en Administración a Corto Plazo
- 2.1.6.3 Fondos Contingentes a Corto Plazo
- 2.1.6.4 Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo
- 2.1.6.5 Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo
- 2.1.6.6 Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo
- 2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo
- 2.2.5.1 Fondos en Garantía a Largo Plazo
- 2.2.5.2 Fondos en Administración a Largo Plazo
- 2.2.5.3 Fondos Contingentes a Largo Plazo
- 2.2.5.4 Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo
- 2.2.5.5 Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo
- 2.2.5.6 Valores y Bienes en Garantía a Largo Plazo

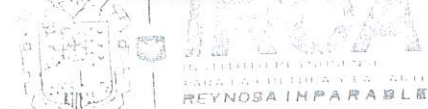
NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Pasivos Diferidos y Provisiones**  
**Al 31 de diciembre del 2025**



Cuenta	Concepto	Tipo	Monto	Naturaleza	Características significativas
<b>PASIVOS DIFERIDOS</b>					
2.1.5	Pasivos Diferidos a Corto Plazo				
2.1.5.1	Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo				
2.1.5.2	Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo				
2.1.5.9	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo				
2.2.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo				
2.2.4.1	Créditos Diferidos a Largo Plazo				
2.2.4.2	Intereses Cobrados por Adelantado a Largo Plazo				
2.2.4.9	Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo				
<b>PROVISIONES</b>					
2.1.7	Provisiones a Corto Plazo				
2.1.7.1	Provisión para Demandas y Jucios a Corto Plazo				
2.1.7.2	Provisión para Contingencias a Corto Plazo				
2.1.7.9	Otras Provisiones a Corto Plazo				
2.2.6	Provisiones a Largo Plazo				
2.2.6.1	Provisión para Demandas y Jucios a Largo Plazo				
2.2.6.2	Provisión para Pensiones a Largo Plazo				
<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>					
<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>					

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Pasivos Diferidos y Provisiones**  
**Al 31 de diciembre del 2025**



Cuenta	Concepto	Tipo	Monto	Naturaleza	Características significativas
2.2.6.3	Provisión para Contingencias a Largo Plazo				
2.2.6.9	Otras Provisiones a Corto Plazo				

*[Handwritten signature]*

LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



*[Handwritten signature]*

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



*[Handwritten signature]*

L.C.P. ERICK DAMEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO





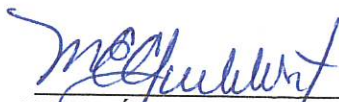
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Otros Pasivos  
Al 31 de diciembre del 2025



Se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

- 2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo
- 2.1.9.1 Ingresos por Clasificar
- 2.1.9.2 Recaudación por Participar
- 2.1.9.9 Otros Pasivos Circulantes

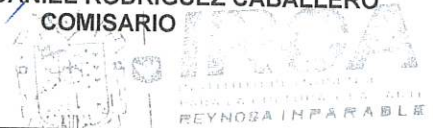
NADA QUE MANIFESTAR

  
LIC. MARÍA ESTHER GUÁDALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



III

**NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA  
HACIENDA PUBLICA**



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Fecha	Nº Póliza	Cuenta Contable	Nombre de la Cuenta	Debe	Haber	Saldo	Contracuenta (Cuenta y Nombre)	Descripción del tipo y naturaleza de la modificación o procedencia de los recursos.
<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>								
<b>3.1 HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>								
<b>3.2 HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>								

  
**LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX**  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



  
**L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO**  
COMISARIO



  
**LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS**  
COORDINADORA DE FINANZAS



## IV

# NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO



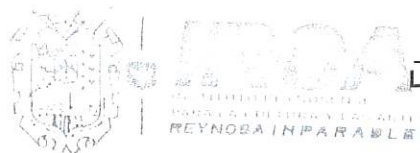
**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Análisis de los saldos inicial y final del Efectivo y equivalentes**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**




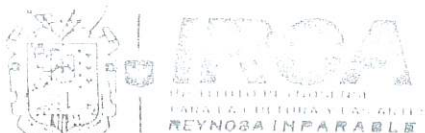
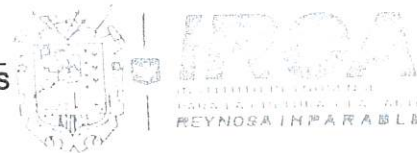
Cuenta	Concepto	2025	2024	Variación
1.1.1	<b>Efectivo y Equivalentes</b>			
1.1.1.1	Efectivo	-	-	-
1.1.1.2	Bancos/Tesorería	4,851,816.93	1,703,185.29	3,148,631.64
1.1.1.3	Bancos/Dependencias y Otros	-	-	-
1.1.1.4	Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	-
1.1.1.5	Fondos con Afectación Específica	-	-	-
1.1.1.6	Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	48,366.00	48,366.00	-
1.1.1.9	Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	-
	<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>4,900,182.93</b>	<b>1,751,551.29</b>	<b>3,148,631.64</b>

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Adquisiciones de Actividades de Inversión Efectivamente Pagadas**  
al 31 de diciembre de 2025



Cuenta	Cocepto	2025	2024
<b>1.2.3</b>	<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>		
1.2.3.1	Terrenos		
1.2.3.2	Viviendas		
1.2.3.3	Edificios no Habitacionales	18,167,378.54	\$ 18,167,378.54
1.2.3.4	Infraestructura		
1.2.3.5	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público		
1.2.3.6	Construcciones en Proceso en Bienes Propios		
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles		
	<b>TOTAL</b>	<b>18,167,378.54</b>	<b>\$ 18,167,378.54</b>
<b>1.2.4</b>	<b>Bienes Muebles</b>		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración	3,152,628.27	3,000,879.67
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	4,871,640.84	3,701,133.92
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.4	Vehículos y Equipo de Transporte	3,283,703.00	2,141,303.00
1.2.4.5	Equipo de Defensa y Seguridad		
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	505,094.93	505,094.93
1.2.4.7	Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	34,220.00	34,220.00
1.2.4.8	Activos Biológicos		
	<b>Otras Inversiones</b>		
	<i>Desglosar y detallar el tipo de Otras Inversiones</i>		
	<b>TOTAL</b>	<b>11,847,287.04</b>	<b>\$ 9,382,631.52</b>

*[Signature]*

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



*[Signature]*

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



*[Signature]*

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS





INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos



Al 31 de diciembre del 2025

Concepto	2025	2024
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	3,715,913.79	3,461,049.06
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>		
<i>Depreciación</i>	1,348,239.70	1,325,233.14
<i>Amortización</i>		
<i>Incrementos en las Provisiones</i>		
<i>Incrementos en inversiones producido por revaluación</i>		
<i>Ganancia/Pérdida en Venta de Bienes muebles, inmuebles e intangibles</i>		
<i>Incremento en Cuentas por Cobrar</i>	3,624.30	
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades De Operación</b>	5,060,529.19	4,786,282.20

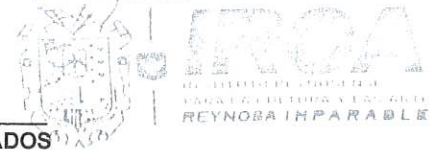
*Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el presente formato son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar esta Nota.*

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

V

**CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS  
PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO  
ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS  
GASTOS CONTABLES**



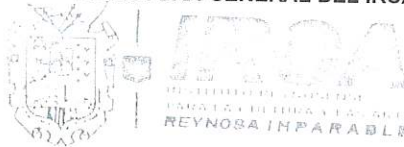
**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025**



(Cifras en pesos)

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$33,042,315.00</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros	\$	
2.2 Incremento por variación de inventarios	\$	
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	\$	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	\$	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	\$	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos patrimoniales	\$	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	\$	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios no contables	\$	
<b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>\$33,042,315.00</b>

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS






**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025**



(Cifras en pesos)

<b>1. Total de egresos presupuestarios</b>		\$ 30,442,817.03
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		\$ 4,937,698.38
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$	-
2.2 Materiales y Suministros	\$	2,473,042.86
2.3 Mobiliario y equipo de administración	\$	151,748.60
2.4 Mobiliario y equipo educacional recreativo	\$	1,170,506.92
2.5 Equipo e instrumental médico de laboratorio	\$	-
2.6 Vehículos y equipo de transporte	\$	1,142,400.00
2.7 Equipo de defensa y seguridad	\$	-
2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$	-
2.9 Activos biológicos	\$	-
2.10 Bienes inmuebles	\$	-
2.11 Activos intangibles	\$	-
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$	-
2.13 Obra pública en bienes propios	\$	-
2.14 Acciones y participaciones de capital	\$	-
2.15 Compra de títulos y valores	\$	-
2.16 Concesión de Préstamos	\$	-
2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$	-
2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$	-
2.19 Amortización de la deuda pública	\$	-
2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$	-
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$	-
<b>3. Mas gastos contables no presupuestales</b>		3,821,282.56
3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$	1,348,239.70
3.2 Provisiones	\$	-
3.3 Disminución de inventarios	\$	-
3.4 Otros Gastos	\$	-
3.5 Inversión Pública No Capitalizable	\$	-
3.6 Materiales y suministros (consumos)	\$	2,473,042.86
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$	-
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		29,326,401.21

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



## LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025  
(PESOS)



Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024	Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	4,900,182.93	1,751,551.29	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	1,417,382.57	870,209.59
a1) Efectivo	0.00	0.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	7,410.45	-
a2) Bancos/Tesorería	4,851,816.93	1,703,185.29	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	850,157.33	99,472.99
a3) Bancos/Depositos y Otros	-	-	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	48,366.00	48,366.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Relaciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	516,843.79	546,146.00
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	3,624.30	-	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	42,971.00	224,590.60
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	-	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0.00	-	b) Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	3,624.30	-	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública (c=c1+c2)	-	-
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	-	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>	-	-	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	-	-	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	-	-
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
<b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	-	-
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	-	-
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
<b>e. Almacenes</b>	-	-	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>	-	-	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	-	-
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
<b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>	-	-	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
g1) Valores en Garantía	-	-	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	-	-
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	h1) Ingresos por Clasificar	-	-
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	-	-	h2) Recaudación por Participar	-	-
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	-	-	h3) Otros Pasivos Circulantes	-	-
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	4,903,807.23	1,751,551.29	<b>IA. Total de Pasivos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	1,417,382.57	870,209.59
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Activo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	c. Deuda Pública a Largo Plazo	-	-

*M. Reynosa*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
 Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025  
 (PESOS)





Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024	Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024
d. Bienes Muebles	11,847,287.04	9,382,631.52	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	138,085.12	138,085.12	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-8,438,507.34	-7,090,267.64	f. Provisiones a Largo Plazo	-	-
g. Activos Diferidos	-	-	<b>II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f)</b>	1,417,382.57	870,209.59
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	<b>II. Total del Pasivo (II = II A + II B)</b>	-	-
i. Otros Activos no Circulantes	-	-	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	-	-
<b>II.B. Total de Activos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	21,714,243.36	20,597,827.54	<b>III.A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III A = a + b + c)</b>	-	-
<b>I. Total del Activo (I = IA + II B)</b>	26,618,050.59	22,349,378.83	a. Aportaciones	-	-
			b. Donaciones de Capital	-	-
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	25,200,668.02	21,479,169.24
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	3,715,913.79	3,461,049.06
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	6,436,840.81	2,975,791.75
			c. Revalúos	-	-
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	15,047,913.42	15,042,328.43
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	-	-
			a. Resultado por Posición Monetaria	-	-
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	25,200,668.02	21,479,169.24
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	26,618,050.59	22,349,378.83

*Maria Esther Guadalupe Camargo Félix*  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

*Daniel Rodríguez Caballero*  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO

*Zuleyka Azeneth Davila Casados*  
 LIC. ZULEYKA AZENETH DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS



 <b>INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES</b> Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025 (PESOS)								
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)	
1. Deuda Pública (1=A+B) A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3) a1) Instituciones de Crédito a2) Títulos y Valores a3) Arrendamientos Financieros B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3) b1) Instituciones de Crédito b2) Títulos y Valores b3) Arrendamientos Financieros 2. Otros Pasivos	-	-	-	-	1,417,382.57	-	-	
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	870,209.59	-	-	-	870,209.59	-	-	
4. Deuda Contingente <sup>1</sup> (informativo) A. Deuda Contingente 1 B. Deuda Contingente 2 C. Deuda Contingente XX	-	-	-	-	-	-	-	
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero <sup>2</sup> (informativo) A. Instrumento Bono Cupón Cero 1 B. Instrumento Bono Cupón Cero 2 C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	-	-	-	-	-	-	-	
Obligaciones a Corto Plazo (k)  6. Obligaciones a Corto Plazo (informativo) A. Crédito 1 B. Crédito 2 C. Crédito XX	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)	-	-	

1 Se refiere a cualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

  
**LIC. MARIA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX**  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
**L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO**  
 COMISARIO

  
**LIC. ZULAYKA AZENETHE DAVILA CASADOS**  
 COORDINADORA DE FINANZAS

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"  
 GOBIERNO DEL ESTADO DE TAMAULIAPAN  
 SECRETARÍA DE ECONOMÍA Y FINANZAS  
 REYNOSA IMPARABLE

**INSTITUTO REYNONSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025  
 (PESOS)



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la inversión correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 30 de junio de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de junio de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de junio de 2025 (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's)</b> a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b> a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX										
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**NADA QUE MANIFESTAR**

*Marguier*

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



*[Signature]*

L.C.P. ERIC OSWALDO RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO



*[Signature]*

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**  
**(PESOS)**





Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	33,979,162.22	33,042,315.00	33,042,315.00
A1. Ingresos de Libre Disposición	33,979,162.22	33,042,315.00	33,042,315.00
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto	-		
<b>B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)</b>	33,979,162.22	30,442,817.03	30,442,817.03
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	33,979,162.22	30,442,817.03	30,442,817.03
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2 )</b>		-	-
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)</b>	-	2,599,497.97	2,599,497.97
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	-	2,599,497.97	2,599,497.97
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	-	2,599,497.97	2,599,497.97

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	-	2,599,497.97	2,599,497.97

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G )</b>	-	-	-

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A1. Ingresos de Libre Disposición</b>	33,979,162.22	33,042,315.00	33,042,315.00
<b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)</b>	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
<b>B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>	33,979,162.22	30,442,817.03	30,442,817.03
<b>C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo</b>			

 <p><b>GOBIERNO MUNICIPAL DE REYNOSA TAMPAULIPAS</b> REYNOSA IMPARABLE</p>	<p><b>INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES</b> Balance Presupuestario - LDF Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025 (PESOS)</p>	 <p><b>IRCA</b> INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES REYNOSA IMPARABLE</p>
---	---	---

V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles ( $V = A1 + A3.1 - B1 + C1$ )	-	2,599,497.97	2,599,497.97
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto ( $VI = V - A3.1$ )	-	2,599,497.97	2,599,497.97

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas ( $A3.2 = F2 - G2$ )	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados ( $VII = A2 + A3.2 - B2 + C2$ )	-	-	-
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto ( $VIII = VII - A3.2$ )	-	-	-

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
LIC. ZULEYKA AZENETH DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025  
 (PESOS)



Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos						-
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						-
C. Contribuciones de Mejoras						-
D. Derechos						-
E. Productos						-
F. Aprovechamientos						-
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios						-
H. Participaciones	979,162.22	-	979,162.22	42,315.00	42,315.00	936,847.22
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						-
h1) Fondo General de Participaciones						-
h2) Fondo de Fomento Municipal						-
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación						-
h4) Fondo de Compensación						-
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos						-
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios						-
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable						-
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo						-
h9) Gasolinas y Diésel						-
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta						-
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas						-
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)						-
i1) Tenencia o Uso de Vehículos						-
i2) Fondo de Compensación ISAN						-
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos						-
i4) Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios						-
i5) Otros Incentivos Económicos						-
J. Transferencias y Asignaciones	33,000,000.00	-	33,000,000.00	33,000,000.00	33,000,000.00	-
K. Convenios						-
k1) Otros Convenios y Subsidios						-
L. Otros ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)						-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025  
 (PESOS)



Concepto (c)	Ingreso				Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
I. Participaciones en Ingresos Locales I2) Otros Ingresos de Libre Disposición I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L) Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición	33,979,162.22	-	33,979,162.22	33,042,315.00	936,847.22
Transferencias Federales Etiquetadas A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8) a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal a5) Fondo de Aportaciones Múltiples a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4) b1) Convenios de Protección Social en Salud b2) Convenios de Descentralización b3) Convenios de Reasignación b4) Otros Convenios y Subsidios C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2) c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos c2) Fondo Minero D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	-	-	-	-	-

*[Signature]*

*[Signature]*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025  
 (PESOS)



Concepto (c)	Ingreso				Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A) A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	33,979,162.22	-	33,979,162.22	33,042,315.00	936,847.22
<b>Datos Informativos</b>					
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición					
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas					
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)					

*[Signature]*  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO

*[Signature]*  
 LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS





**LDF-6**

**ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL  
PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>33,979,162.22</b>	-	<b>33,979,162.22</b>	<b>30,442,817.03</b>	<b>29,592,659.70</b>	<b>3,536,345.19</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>19,078,950.00</b>	-	<b>19,078,950.00</b>	<b>18,871,941.99</b>	<b>18,871,941.99</b>	<b>207,008.01</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	14,400,000	-501,441	13,898,559	13,709,109	13,709,109	189,449.76
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	3,478,950	565,941	4,044,891	4,030,659	4,030,659	14,232.35
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,200,000	-64,500	1,135,500	1,132,174	1,132,174	3,325.90
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>3,020,000.00</b>	<b>175,646.36</b>	<b>3,195,646.36</b>	<b>2,473,042.86</b>	<b>2,216,500.08</b>	<b>722,603.50</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,200,000	210,771	1,410,771	1,133,532.82	1,010,019.30	277,238.56
b2) Alimentos y Utensilios	300,000	102,937	402,937	320,576.84	320,576.84	82,360.64
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			-			0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	250,000	200,097	450,097	372,642.32	300,953.86	77,454.38
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	200,000	-100,000.00	100,000	81,096.10	81,096.10	18,903.90
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	420,000	-90,000.00	330,000	330,000.00	330,000.00	0.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	300,000	-100,000.00	200,000	75,682.00	61,182.00	124,318.00
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			-			-
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	350,000.00	-48,159.20	301,840.80	159,512.78	112,671.98	142,328.02
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>8,441,050.00</b>	<b>-1,773,405.88</b>	<b>6,667,644.12</b>	<b>5,616,367.76</b>	<b>5,187,890.81</b>	<b>1,051,276.36</b>
c1) Servicios Básicos	685,000	-398,300.00	286,700	217,965.03	208,870.03	68,734.97
c2) Servicios de Arrendamiento	1,960,000	-662,460	1,297,540	1,111,466.33	959,303.13	186,073.67
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,652,000	-174,999	1,477,001	1,223,754.28	1,218,185.53	253,246.92
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	240,000	-27,300.00	212,700	136,639.18	136,639.18	76,060.82
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,300,000	-436,316	863,684	739,900.67	733,636.67	123,783.73
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	30,000	-30,000.00	0	0.00	0.00	0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	320,000	-40,000.00	280,000	172,703.08	172,703.08	107,296.92
c8) Servicios Oficiales	1,554,050	75,969	1,630,019	1,439,047.19	1,292,075.19	190,971.33
c9) Otros Servicios Generales	700,000	-80,000.00	620,000	574,892.00	466,478.00	45,108.00
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>1,300,000.00</b>	<b>-217,676.10</b>	<b>1,082,323.90</b>	<b>1,016,808.90</b>	<b>1,016,808.90</b>	<b>65,515.00</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			-			-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			-			-
d3) Subsidios y Subvenciones			-			-
d4) Ayudas Sociales	600,000	-217,676	382,324	382,323.90	382,323.90	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	700,000	-	700,000	634,485.00	634,485.00	65,515
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			-			-
d7) Transferencias a la Seguridad Social			-			-
d8) Donativos			-			-
d9) Transferencias al Exterior			-			-
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>2,139,162.22</b>	<b>443,891.50</b>	<b>2,583,053.72</b>	<b>2,464,655.52</b>	<b>2,299,517.92</b>	<b>118,398.20</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	260,000	-14,851	245,149	151,748.60	124,488.60	93,400
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	900,000	291,905	1,191,905	1,170,506.92	1,032,629.32	21,398
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	979,162	166,838	1,146,000	1,142,400.00	1,142,400.00	3,600
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			-			-
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			-			-
e7) Activos Biológicos			-			-
e8) Bienes Inmuebles			-			-
e9) Activos Intangibles			-			-
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>-</b>	<b>1,371,544.12</b>	<b>1,371,544.12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,371,544.12</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			-			-
f2) Obra Pública en Bienes Propios		1,371,544.12	1,371,544.12			1,371,544.12
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			-			-



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025**  
**(PESOS)**



Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	-	-	-	-	-	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	-	-	-	-	-	-
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	-	-	-	-	-
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	-	-	-	-	-
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	-	-	-
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	-	-	-	-	-	-
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	-	-	-	-	-	-
b2) Alimentos y Utensilios	-	-	-	-	-	-
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	-	-	-	-	-	-
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	-	-	-	-	-
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	-	-	-	-	-	-
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	-	-	-	-	-	-
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	-	-	-	-	-
c1) Servicios Básicos	-	-	-	-	-	-
c2) Servicios de Arrendamiento	-	-	-	-	-	-
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	-	-	-	-	-	-
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	-	-	-	-	-
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	-	-	-	-	-	-
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	-	-	-	-	-
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	-	-	-	-	-	-
c8) Servicios Oficiales	-	-	-	-	-	-
c9) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	-	-	-	-	-	-
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			-			-
d3) Subsidios y Subvenciones			-			-
d4) Ayudas Sociales			-			-
d5) Pensiones y Jubilaciones			-			-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			-			-
d7) Transferencias a la Seguridad Social			-			-
d8) Donativos			-			-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-			-
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)			-			-
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			-			-
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			-			-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			-			-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			-			-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			-			-
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			-			-
e7) Activos Biológicos			-			-
e8) Bienes Inmuebles			-			-
e9) Activos Intangibles	-	-	-			-
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)			-			-
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			-			-
f2) Obra Pública en Bienes Propios			-			-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-			-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)			-			-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			-			-
g2) Acciones y Participaciones de Capital			-			-
g3) Compra de Títulos y Valores			-			-
g4) Concesión de Préstamos			-			-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			-			-
g6) Otras Inversiones Financieras			-			-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-			-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)			-			-
h1) Participaciones			-			-
h2) Aportaciones			-			-
h3) Convenios	-	-	-			-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)			-			-
i1) Amortización de la Deuda Pública			-			-
i2) Intereses de la Deuda Pública			-			-
i3) Comisiones de la Deuda Pública			-			-
i4) Gastos de la Deuda Pública			-			-
i5) Costo por Coberturas			-			-
i6) Apoyos Financieros			-			-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			-			-
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>-</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>30,442,817.03</b>	<b>29,592,659.70</b>	<b>3,536,345.19</b>

LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS



Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>-</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>30,442,817.03</b>	<b>29,592,659.70</b>	<b>3,536,345.19</b>
COORDINACIÓN DE VINCULACIÓN	600,000.00	217,676.10	382,323.90	382,323.90	382,323.90	-
COMISARIA	132,000.00	13,000.00	145,000.00	114,695.06	114,695.06	30,304.94
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA	2,029,050.00	64,458.10	1,964,591.90	1,620,582.88	1,527,641.67	344,009.02
COORDINACIÓN SEDE JARACHINA	965,000.00	212,989.00	1,177,989.00	1,039,288.08	1,003,973.08	138,700.92
COORDINACIÓN DE FINANZAS	320,500.00	86,750.00	407,250.00	255,727.27	255,727.27	151,522.73
COORDINACIÓN ARTÍSTICA	647,000.00	329,689.00	317,311.00	135,017.09	100,159.09	182,293.91
COORDINACIÓN DE COMUNICACIÓN	812,000.00	187,197.20	624,802.80	521,231.70	473,920.90	103,571.10
COORDINACIÓN OPERATIVA	2,608,000.00	125,233.00	2,733,233.00	2,459,293.74	2,177,871.94	273,939.26
COORDINACIÓN MUSICAL	885,000.00	417,000.00	1,302,000.00	1,022,904.50	879,110.90	279,095.50
COORDINACIÓN MUSEO HISTÓRICO	407,500.00	52,000.00	355,500.00	305,968.73	258,771.81	49,531.27
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES	24,573,112.22	3,951.60	24,569,160.62	22,585,784.08	22,418,464.08	1,983,376.54



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Administrativa

Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025  
(PESOS)



*[Handwritten signature]*

<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b> COORDINACIÓN DE VINCULACIÓN COMISARIA COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA COORDINACIÓN SEDE JARACHINA COORDINACIÓN DE FINANZAS COORDINACIÓN ARTÍSTICA COORDINACIÓN DE COMUNICACION COORDINACIÓN OPERATIVA COORDINACIÓN MUSICAL COORDINACIÓN MUSEO HISTÓRICO INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	33,979,162.22	33,979,162.22	30,442,817.03	29,592,659.70	3,536,345.19				

  
**LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX**  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA



  
**LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS**  
 COORDINADORA DE FINANZAS



**L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO**  
 COMISARIO



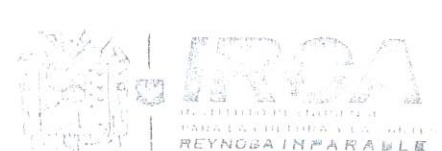
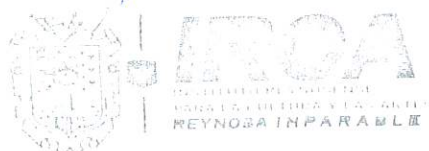
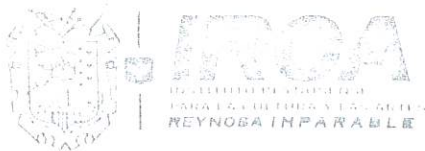
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>0.00</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>30,442,817.03</b>	<b>29,592,659.70</b>	<b>3,536,345.19</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>33,979,162</b>	<b>0</b>	<b>33,979,162</b>	<b>30,442,817</b>	<b>29,592,660</b>	<b>3,536,345</b>
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	33,979,162	0	33,979,162	30,442,817	29,592,660	3,536,345
b5) Educación						-
b6) Protección Social						-
b7) Otros Asuntos Sociales						-
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						-
c3) Combustibles y Energía						-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						-
c5) Transporte						-
c6) Comunicaciones						-
c7) Turismo						-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						-
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						-
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
a1) Legislación						-
a2) Justicia						-
a3) Coordinación de la Política de Gobierno						-
a4) Relaciones Exteriores						-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios						-
a6) Seguridad Nacional						-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						-
a8) Otros Servicios Generales						-
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
b1) Protección Ambiental						-

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad						-
b3) Salud						-
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						-
b5) Educación						-
b6) Protección Social						-
b7) Otros Asuntos Sociales						-
<b>C. Desarrollo Económico</b> <b>(C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>						-
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						-
c3) Combustibles y Energía						-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						-
c5) Transporte						-
c6) Comunicaciones						-
c7) Turismo						-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						-
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>						-
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						-
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>-</b>	<b>33,979,162.22</b>	<b>30,442,817.03</b>	<b>29,592,659.70</b>	<b>3,536,345.19</b>

  
LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
COMISARIO

  
LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
COORDINADORA DE FINANZAS





**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025



Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	19,078,950.00	-	19,078,950.00	18,871,941.99	18,871,941.99	207,008.01
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	19,078,950.00	-	19,078,950.00	18,871,941.99	18,871,941.99	207,008.01
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	-	-	-	-	-	-
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	19,078,950.00	-	19,078,950.00	18,871,941.99	18,871,941.99	207,008.01

*[Handwritten signature]*

LIC. MARIA-ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO

LIC. ZULEYKA AZENETHE DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS



Indicadores de Observancia (c)		Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI	NO	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b> <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>								
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>								
a.	Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		33,979,162.22	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	MONTO SOLICITADO POR ESTE OPD A LA TESORERIA MUNICIPAL
b.	Estimada/Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		33,979,162.22	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	MONTO APROBADO POR LA JUNTA DIRECTIVA
c.	Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF		30,442,817.03	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	MONTO DEVENGADO
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>								
a.	Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		33,979,162.22	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	MONTO SOLICITADO POR ESTE OPD A LA TESORERIA MUNICIPAL
b.	Estimada/Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		33,979,162.22	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	MONTO APROBADO POR LA JUNTA DIRECTIVA
c.	Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF		30,442,817.03	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	MONTO DEVENGADO
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>								
a.	Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos		33,979,162.22	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	MONTO SOLICITADO POR ESTE OPD A LA TESORERIA MUNICIPAL
b.	Estimada		Ley de Ingresos		33,979,162.22	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	MONTO APROBADO POR LA JUNTA DIRECTIVA
c.	Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF		30,442,817.03	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	MONTO DEVENGADO
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>								
a.	Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)							
a.1	Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2	Pagado		Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	
b.	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
c.	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art. 9 de la LDF	
d.	Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	

Indicadores de Observancia (c)		Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI	NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
		Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
5	<b>Techo para servicios personales (q)</b>							
a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)			19,078,950.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	MONTO AUTORIZADO PARA SERVICIOS PERSONALES
b.	Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)			18,871,941.99	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	MONTO DEVENGADO
6	<b>Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>							
a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7	<b>Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>							
a.	Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b.	Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>								
1	<b>Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>							
a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)					Art. 5 y 18 de la LDF	
c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)					Art. 5 y 18 de la LDF	
e.	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8					Art. 5 y 18 de la LDF	
2	<b>Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>							
a.	Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	
b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	

Indicadores de Observancia (c)		Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI	NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
		Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)		Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Servicios Personales</b>								
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)		Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
b.	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)		Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>								
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>								
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>								
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)		Cuenta Pública / Formato 5			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)		Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)		Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)		Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (i)					pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	

*incumplido*

Indicadores de Observancia (c)		Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI	NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
		Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)				
f.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (j)						Art. 14 y 21 de la LDF	
g.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)						Art. 14 y 21 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>								
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ll)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>								
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>								
1	<b>Obligaciones a Corto Plazo</b>							
a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)					pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b.	Obligaciones a Corto Plazo (pp)					pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

  
 LIC. MARÍA ESTHER GUADALUPE CAMARGO FÉLIX  
 DIRECTORA GENERAL DEL IRCA

  
 L.C.P. ERICK DANIEL RODRIGUEZ CABALLERO  
 COMISARIO

  
 LIC. ZULEYKA AZENETH DAVILA CASADOS  
 COORDINADORA DE FINANZAS

