



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

I

# NOTAS A LOS ESTADO DE SITUACION FINANCIERA



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.1.1.-**

**FONDOS DE  
AFECTACION  
ESPECIFICA E  
INVERSIONES  
FINANCIERAS**



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Fondos con afectación específica**  
**Al 30 de Septiembre 2023**



| Cuenta Contable            | Tipo | Responsable | Monto | Destino |
|----------------------------|------|-------------|-------|---------|
| <b>NADA QUE MANIFESTAR</b> |      |             |       |         |

**Inversiones Financieras (Hasta 3 meses)**  
**Al 30 de Junio 2022**

| No. Cuenta Bancaria | Institución Bancaria | Tipo de Inversión | Monto | Fecha de Vencimiento |
|---------------------|----------------------|-------------------|-------|----------------------|
|                     |                      |                   |       |                      |

  
  
**Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados**  
 COORDINADOR DE FINANZAS

  
  
**L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ**  
 COMISARIO

  
  
**LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO**  
 DIRECTORA GENERAL

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.1.2.-**

**CONTRIBUCIONES  
PENDIENTES DE  
COBRO Y POR  
RECUPERAR DE HAS  
CINCO EJERCICIOS  
ANTERIORES**



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Contribuciones pendientes de cobro y por recuperar  
Al 30 de Septiembre 2023



NADA QUE MANIFESTAR



Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



### 7.1.3.-

**DERECHOS A RECIBIR  
EFECTIVO Y  
EQUIVALENTES Y  
BIENES O SERVICIOS A  
RECIBIR,  
DESAGREGADOS POR  
SU FECHA DE  
VENCIMIENTO**







GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.1.4.-**

**BIENES DISPONIBLES  
PARA SU  
TRANSFORMACION  
(INVENTARIOS)**



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Bienes Disponibles para su Transformación (Inventarios)**  
**Al 30 de Septiembre 2023**



*En este espacio se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicada a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.*

**NADA QUE MANIFESTAR**



Lic. Zuleyda Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.1.5.-**

## **ALMACEN Y METODO DE VALUACION**



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Almacén y método de valuación  
Al 30 de Septiembre 2023



Si alguna de las cuentas del rubro 1.1.5 Almacenes tuvo movimientos o presenta saldo, deberán informar, en este espacio, lo siguiente:

*Método de valuación y su conveniencia*

*Revelar Impacto en la información financiera por cambios en el método*

NADA QUE MANIFESTAR



Lic. Zuleyva Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.1.6-7.-**

**INVERSIONES  
FINANCIERAS A  
LARGO PLAZO**



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Inversiones Financieras a Largo Plazo  
Al 30 de Septiembre 2023



Si alguna de las cuentas del rubro 1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo tuvo movimientos o presenta saldo, deberán informar lo siguiente:

Recursos asignados por tipo y monto

Características significativas

Los saldos de las participaciones y aportaciones de capital

NADA QUE MANIFESTAR



Lic. Zuleyka Azeneth Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDÉE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.1.8.-**

**BIENES MUEBLES E  
INMUEBLES, MONTO,  
METODO DE  
DEPRECIACION, TASAS  
APLICADAS Y LOS  
CRITERIOS DE  
APLICACIÓN**



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles**  
**Del 01 Enero al 30 Septiembre 2023**



| Cuenta Contable                | Concepto  | % de depreciación anual | Depreciación del periodo | Depreciación acumulada | Estado Físico del Bien |
|--------------------------------|---|-------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| 1233                           | EDIFICIO IRCA LONGORIA                              | 5                       | 44,417                   | 456,763                | BUEN ESTADO            |
| 1233                           | EDIFICIO JARACHINA SUR                              | 5                       | 121,532                  | 880,139                | BUEN ESTADO            |
| 1241                           | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA                     | 10                      | 44,739                   | 980,632                | BUEN ESTADO            |
| 1242                           | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO | 10                      | 55,061                   | 943,165                | BUEN ESTADO            |
| 1242                           | EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES                    | 10                      | 6,582                    | 107,578                | BUEN ESTADO            |
| 1244                           | VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE                    | 20                      | 111,490                  | 1,540,521              | BUEN ESTADO            |
| 1241                           | EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION | 33.3                    | -                        | 323,807                | BUEN ESTADO            |
| 1241                           | EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION | 33.3                    | 9,789                    | 36,209                 | BUEN ESTADO            |
| 1246                           | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADA Y CALEFACCION        | 10                      | 6,720                    | 115,128                | BUEN ESTADO            |
| 1246                           | EQUIPO DE COMUNICACION Y TELECOMUNICACION           | 10                      | 2,852                    | 56,450                 | BUEN ESTADO            |
| 1246                           | EQUIPO GENERACION ELECTRICA APARATOS Y ACCESORIOS   | 10                      | 143                      | 2,972                  | BUEN ESTADO            |
| 1246                           | HERRAMIENTAS Y MAQUINAS HERRAMIENTAS                |                         | 858                      | 10,807                 | BUEN ESTADO            |
| 1246                           | OTROS ACTIVOS                                       |                         | 163                      | 1,442                  | BUEN ESTADO            |
| 1241                           | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACION       | 10                      | 3,971                    | 70,740                 | BUEN ESTADO            |
| 1247                           | BIENES ARTISTICOS, CULTURALES Y CIENTIFICOS         |                         | 855                      | 22,056                 | BUEN ESTADO            |
| <b>Método de Depreciación:</b> |   |                         | 409,172                  | 5,548,409              |                        |
|                                |   |                         | LINEA RECTA              |                        |                        |



Lic. Zulayka Azenethe Davila Casados  
**COORDINADOR DE FINANZAS**



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
**COMISARIO**



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
**DIRECTORA GENERAL**





## 7.1.9.-

# **ACTIVOS INTANGIBLES Y DIFERIDOS SU MONTO Y NATURALEZA, AMORTIZACION, TASA Y METODO APLICADOS**



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
Amortización de Activos Intangibles y Diferidos  
Del 01 Enero al 30 Septiembre 2023



| Cuenta Contable                     | Concepto | Monto Original | % de amortización | Amortización del periodo | Amortización acumulada |
|-------------------------------------|----------|----------------|-------------------|--------------------------|------------------------|
| 1251                                | SOFTWARE | 120,689.00     | 33.33             | -                        | 120,689                |
| 1251                                | SOFTWARE | 17,396.00      | 33.33             | 1,449                    | 3,264                  |
| <b>Método Aplicado:</b> LINEA RECTA |          |                |                   |                          |                        |



Lic. Zulayka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.I.10.-**

## **ESTIMACIONES Y DETERIOROS**



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estimaciones y Deterioros**  
**Al 30 de Septiembre 2023.**



*Si alguna de las siguientes cuentas tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones.*

- 1.1.6.1 *Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes*
- 1.1.6.2 *Estimación por Deterioro de Inventarios*
- 1.2.6.4 *Deterioro Acumulado de Activos Biológicos*
- 1.2.8.1 *Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo*
- 1.2.8.2 *Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Deudores Diversos por Cobrar a Largo Plazo*
- 1.2.8.3 *Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Ingresos por Cobrar a Largo Plazo*
- 1.2.8.4 *Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Préstamos Otorgados a Largo Plazo*
- 1.2.8.9 *Estimaciones por Pérdida de Otras Cuentas Incobrables a Largo Plazo*

**NADA QUE MANIFESTAR**



Lic. Zuloyk Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.1.11.-**

**OTROS ACTIVOS**



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Otros Activos**  
**Al 30 de Septiembre 2023**



*Si alguna de las siguientes cuentas tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.*

- 1.1.9 Otros Activos Circulantes
  - 1.1.9.1 Valores en Garantía
  - 1.1.9.2 Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)
  - 1.1.9.3 Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago
- 1.2.9 Otros Activos no Circulantes
  - 1.2.9.1 Bienes en Concesión
  - 1.2.9.2 Bienes en Arrendamiento Financiero
  - 1.2.9.3 Bienes en Comodato

**NADA QUE MANIFESTAR**



Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
 COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
 COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
 DIRECTORA GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.1.12.-**

**RELACION DE LAS  
CUENTAS Y  
DOCUMENTOS POR  
PAGAR POR SU  
VENCIMIENTO**



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

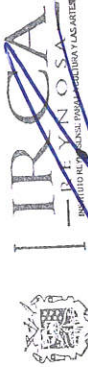
**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
Reporte Analítico de Cuentas por Pagar  
Al 30 de Septiembre 2023



| Subcuenta Específica | Póliza de Registro                                   |        | No. Fact./ Documento | Nombre o Razón Social                    | Concepto                                   | Valor del Documento | Plazo en Días | Saldo            |
|----------------------|--|--------|----------------------|--|--|---------------------|---------------|------------------|
|                      | Fecha  | Póliza |                      |  |  |                     |               |                  |
| 2117 RET ISR SUELDOS | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO |        |                      |  |  |                     |               |                  |
| 3981                 | 01/01/2013   |        | NOMINA               | SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO | IMPUESTOS RETENCION ISR SUELDOS Y SALARIOS | 2,099,001           | 180 DIAS      | 2,099,001        |
|                      |  |        |                      |  |  |                     |               |                  |
|                      |  |        |                      |  |  |                     |               |                  |
|                      |  |        |                      |  | <b>TOTAL</b>                               | <b>2,099,001</b>    |               | <b>2,099,001</b> |



Lic. Zuleyda Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDÉE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL





GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.I.13.-**

**FONDOS DE BIENES DE  
TERCEROS EN  
ADMINISTRACION Y/O  
EN GARANTIA A  
CORTO Y LARGO  
PLAZO**

*Si alguna de las siguientes cuentas tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar de manera agrupada los recursos localizados en dichos fondos, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.*

- 2.1.6 *Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo*
- 2.1.6.1 *Fondos en Garantía a Corto Plazo*
- 2.1.6.2 *Fondos en Administración a Corto Plazo*
- 2.1.6.3 *Fondos Contingentes a Corto Plazo*
- 2.1.6.4 *Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo*
- 2.1.6.5 *Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo*
- 2.1.6.6 *Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo*
- 2.2.5 *Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo*
- 2.2.5.1 *Fondos en Garantía a Largo Plazo*
- 2.2.5.2 *Fondos en Administración a Largo Plazo*
- 2.2.5.3 *Fondos Contingentes a Largo Plazo*
- 2.2.5.4 *Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo*
- 2.2.5.5 *Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo*
- 2.2.5.6 *Valores y Bienes en Garantía a Largo Plazo*

**NADA QUE MANIFESTAR**



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.I.14.-**

**TIPO, MONTO,  
NATURALEZA Y  
CARACTERISTICAS DE  
PASIVOS DIFERIDOS Y  
OTROS**

*Si alguna de las siguientes cuentas tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar su tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.*

- 2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo
- 2.1.5.1 Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo
- 2.1.5.2 Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo
- 2.1.5.9 Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo
- 2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo
- 2.2.4.1 Créditos Diferidos a Largo Plazo
- 2.2.4.2 Intereses Cobrados por Adelantado a Largo Plazo
- 2.2.4.9 Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo

**NADA QUE MANIFESTAR**



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

II

## NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.II.1.-**

**INFORMAR LOS  
MONTOS TOTALES DE  
CADA CLASE (TERCER  
NIVEL DEL  
CLASIFICADOR POR  
RUBRO DE INGRESOS)**

| CRI   | Concepto  | Importe |
|-------|---|---------|
| 1     | IMPUESTOS   |         |
| 1.1   | IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS                                  |         |
| 1.1.1 |   |         |
| 1.1.2 |   |         |
| 1.1.3 |   |         |
| 1.1.4 |   |         |
| 1.1.5 |   |         |
| 1.2   | IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO                                 |         |
| 1.2.1 |   |         |
| 1.2.2 |   |         |
| 1.2.3 |   |         |
| 1.2.4 |   |         |
| 1.2.5 |   |         |
| 1.3   | IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES |         |
| 1.3.1 |   |         |
| 1.3.2 |   |         |
| 1.3.3 |   |         |
| 1.3.4 |   |         |
| 1.3.5 |   |         |
| 1.4   | IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR                                |         |
| 1.4.1 |   |         |
| 1.4.2 |   |         |
| 1.4.3 |   |         |
| 1.4.4 |   |         |
| 1.4.5 |   |         |
| 1.5   | IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES                         |         |
| 1.5.1 |   |         |
| 1.5.2 |   |         |
| 1.5.3 |   |         |
| 1.5.4 |   |         |
| 1.5.5 |   |         |
| 16    | IMPUESTOS ECOLÓGICOS  |         |
| 1.6.1 |   |         |
| 1.6.2 |   |         |
| 1.6.3 |   |         |
| 1.6.4 |   |         |
| 1.6.5 |   |         |
| 17    | ACCESORIOS  |         |
| 1.7.1 |   |         |
| 1.7.2 |   |         |

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

| CRI   | Concepto  | Importe |
|-------|---|---------|
| 1.7.3 |   |         |
| 1.7.4 |   |         |
| 1.7.5 |   |         |
| 18    | OTROS IMPUESTOS   |         |
| 1.8.1 |   |         |
| 1.8.2 |   |         |
| 1.8.3 |   |         |
| 1.8.4 |   |         |
| 1.8.5 |   |         |
| 19    | IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO                 |         |
| 1.9.1 |   |         |
| 1.9.2 |   |         |
| 2     | CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL   |         |
| 2.1   | APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA  |         |
| 2.2   | CUOTAS PARA EL SEGURO SOCIAL  |         |
| 2.3   | CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO   |         |
| 2.4   | OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL  |         |
| 2.5   | ACCESORIOS  |         |
| 3     | CONTRIBUCIONES DE MEJORAS   |         |
| 3.1   | CONTRIBUCIÓN DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS  |         |
| 3.9   | CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO |         |
| 4     | DERECHOS  |         |
| 4.1   | DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO   |         |
| 4.2   | DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS  |         |
| 4.3   | DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS  |         |
| 4.4   | OTROS DERECHOS  |         |
| 4.5   | ACCESORIOS  |         |
| 4.9   | DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO                  |         |
| 5     | PRODUCTOS   |         |
| 5.1   | PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE   |         |
| 5.2   | PRODUCTOS DE CAPITAL  |         |
| 5.9   | PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO                 |         |
| 6     | APROVECHAMIENTOS  |         |
| 6.1   | APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE  |         |
| 6.2   | APROVECHAMIENTOS DE CAPITAL   |         |
| 6.9   | APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO          |         |
| 7     | INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS   |         |
| 7.1   | INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS  |         |

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



| CRI      | Concepto  | Importe              |
|----------|---|----------------------|
| 7.2      | INGRESOS DE OPERACIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES                                |                      |
| 7.3      | INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS PRODUCIDOS EN ESTABLECIMIENTOS DEL GOBIERNO CENTRAL |                      |
| <b>8</b> | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES  |                      |
| 8.1      | PARTICIPACIONES   |                      |
| 8.2      | APORTACIONES  |                      |
| 8.3      | CONVENIOS   |                      |
| <b>9</b> | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS  |                      |
| 9.1      | TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                                      |                      |
| 9.2      | TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO  |                      |
| 9.3      | SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | 25,999,999.98        |
| 9.4      | AYUDAS SOCIALES   |                      |
| 9.5      | PENSIONES Y JUBILACIONES  |                      |
| 9.6      | TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS  |                      |
| <b>0</b> | INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS   |                      |
| 0.1      | ENDEUDAMIENTO INTERNO   | -                    |
| 0.2      | ENDEUDAMIENTO EXTERNO   |                      |
|          | <b>TOTAL</b>  | <b>25,999,999.98</b> |



Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.II.2.-**

**TIPO, MONTO Y  
NATURALEZA DE  
OTROS INGRESOS**

Si alguna de las cuentas de los siguientes rubros tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar de manera agrupada, el tipo, monto y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, asimismo se informará de sus características significativas.

**4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS**

- 4.3.1 *Ingresos Financieros*
- 4.3.2 *Incremento por Variación de Inventarios*
- 4.3.3 *Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia*
- 4.3.4 *Disminución del Exceso de Provisiones*
- 4.3.9 *Otros Ingresos y Beneficios Varios*

**NADA QUE MANIFESTAR**



### 7.II.3.-

**EXPLICAR AQUELLAS  
CUENTAS QUE EL LO  
INDIVIDUAL  
REPRESENTEN EL 10%  
O MAS DEL TOTAL DE  
LOS GASTOS**

Para elaborar ésta nota se deberá hacer un análisis de aquellas cuentas de gastos que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos y realizar, en éste espacio, una breve exposición de motivos con los cuáles justifiquen dicha proporción.

1131 SERVICIOS PERSONALES

EL INSTITUTO CUENTA CON UNA PLANTILLA LABORAL DE EMPLEADOS DE: 60 PERSONAL DOCENTE Y 32 COMO PERSONAL ADMINISTRATIVO QUE SE ESTIMA EJERZA EL 56 % DEL PRESUPUESTO DEL EJERCICIO 2023 YA QUE SE IMPARTEN DE MANERA GRATUITA CLASES Y TALLERES DE 20 DISCIPLINAS ARTISTICAS EN 29 SEDES

3821 GASTOS DE ORDEN SOCIAL

EN RELACION AL TRIMESTRE ABRIL JUNIO DEL PRESENTE EJERCICIO



IRCA  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



IRCA  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



IRCA  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

LIC. HAYDÉE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**III**

# **NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA**



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.III.1-2.-**

**INFORMAR SOBRE LAS  
MODIFICACIONES AL  
PATRIMONIO**



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio**  
**Del 01 Enero al 30 Septiembre 2023**



| Fecha                      | Nº Póliza | Cuenta Contable | Nombre de la Cuenta | Debe | Haber | Saldo | Contracuenta | Concepto del Movimiento |
|----------------------------|-----------|-----------------|---------------------|------|-------|-------|--------------|-------------------------|
| <b>NADA QUE MANIFESTAR</b> |           |                 |                     |      |       |       |              |                         |



Lic. Zulayka Azenethe Davila Casados  
 COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.R. JAMIER MALA ORTIZ  
 COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
 DIRECTORA GENERAL





GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

## IV

# NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.IV.1.-**

**ANALISIS DE LOS  
SALDOS INICIAL Y  
FINAL EN LA CUENTA  
DE EFECTIVO Y  
EQUIVALENTES**

| Cuenta       | Concepto   | 2023              | 2022                | Variación             |
|--------------|--|-------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>1.1.1</b> | <b>Efectivo y Equivalentes</b>                                 |                   |                     |                       |
| 1.1.1.1      | Efectivo   | 10,000.00         | 10,000.00           | -                     |
| 1.1.1.2      | Bancos/Tesorería   | 205,104.06        | 3,190,103.00        | - 2,984,998.94        |
| 1.1.1.3      | Bancos/Dependencias y Otros                                    | -                 | -                   | -                     |
| 1.1.1.4      | Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                         | -                 | -                   | -                     |
| 1.1.1.5      | Fondos con Afectación Específica                               | -                 | -                   | -                     |
| 1.1.1.6      | Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 48,366.00         | 48,366.00           | -                     |
| 1.1.1.9      | Otros Efectivos y Equivalentes                                 | -                 | -                   | -                     |
|              | <b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>                        | <b>263,470.06</b> | <b>3,248,469.00</b> | <b>- 2,984,998.94</b> |

  
 Lic. Zuleyka Ezeneth Davila Casados  
 COORDINADOR DE FINANZAS

  
 L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
 COMISARIO

  
 LIC. HAYDÉE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
 DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.IV.2.-**

**DETALLAR LAS  
ADQUISICIONES DE  
BIENES MUEBLES E  
INMUEBLES**



## Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles

Del 01 Enero al 30 Septiembre 2023

| Clave S/<br>Catálogo de<br>Bienes  | Fecha de<br>Adquisición | N°<br>Factura | Nombre del<br>Proveedor                      | Descripción del Bien            | Área Responsable                  | Monto<br>Original de<br>Inversión |
|--|-------------------------|---------------|--|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 5191000052-1   | 03/07/2023              | 642480        | MADERERA Y<br>FERRETERA<br>BLANQUITA         | ENFRIADOR DE AGUA               | OPERACIONES                       | \$ 3,256.00                       |
| 5191000052-2   | 03/07/2023              | 642480        | MADERERA Y<br>FERRETERA<br>BLANQUITA         | ENFRIADOR DE AGUA               | OPERACIONES                       | \$ 3,256.00                       |
| 5191000052-3   | 03/07/2023              | 642480        | MADERERA Y<br>FERRETERA<br>BLANQUITA         | ENFRIADOR DE AGUA               | OPERACIONES                       | \$ 3,256.00                       |
| 5211000095-2   | 06/07/2023              | 56534         | MUSIC CLUB<br>INTERNACIONAL S DE<br>RL DE CV | MEZCLADORA PROFESIONAL<br>10 CH | COORDINACION DE PACK Y<br>EVENTOS | \$ 7,945.00                       |
|  |                         |               |  |                                 |                                   |                                   |
|  |                         |               |  |                                 |                                   |                                   |
|  |                         |               |  |                                 |                                   |                                   |
|  |                         |               |  |                                 |                                   |                                   |
| <b>Porcentaje de adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central.</b> |                         |               |  |                                 |                                   | <b>14,457.00</b>                  |



Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



### 7.IV.3.-

## **CONCILIACION DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y LA CUENTA DE AHORRO / DESAHORRO ANTES DE RUBROS EXTRAORDINARIOS**

|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios</b>           | 2,714,001.67        |
| (-) Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo | 4,071.00            |
| <i>Depreciación</i>   | 4,071.00            |
| <i>Amortización</i>   | -                   |
| <i>Incrementos en las Provisiones</i>                             | -                   |
| (+) Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo | -                   |
| <i>Ganancia/Pérdida en Venta de Propiedad, Planta y Equipo</i>    | -                   |
| <i>Incremento en Cuentas por Cobrar</i>                           | -                   |
| <i>Partidas Extraordinarias</i>                                   | -                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo Por Actividades De Operación</b>      | <b>2,709,930.67</b> |




Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS




L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO




LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**V**

**CONCILIACION ENTRE  
LOS INGRESOS  
PRESUPUESTARIOS Y  
CONTABLES, ASI  
COMO ENTRE LOS  
EGRESOS  
PRESUPUESTARIOS Y  
LOS GASTOS  
CONTABLES**





GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.V.1.-**

**CONCILIACION ENTRE  
LOS INGRESOS  
PRESUPUESTARIOS Y  
CONTABLES**



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Del 01 Enero al 30 Septiembre 2023**



(Cifras en pesos)

|  |   |               |
|--|---|---------------|
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>   |   | 26,000,000.00 |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>                            |   | -             |
| Ingresos Financieros   | - |               |
| Incremento por variación de inventarios  | - |               |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | - |               |
| Disminución del exceso de provisiones  | - |               |
| Otros ingresos y beneficios varios   | - |               |
| Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | - |               |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>                          |   | -             |
| Productos de capital   | - |               |
| Aprovechamientos de capital  | - |               |
| Ingresos derivados de financiamientos  | - |               |
| Otros Ingresos Presupuestarios no contables                                    | - |               |
| <b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                                   |   | 26,000,000.00 |



Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.V.2.-**

**CONCILIACION ENTRE  
LOS EGRESOS  
PRESUPUESTARIOS Y  
LOS GASTOS  
CONTABLES**



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Del 01 Enero al 30 Septiembre 2023**  
**(Cifras en pesos)**



|   |              |               |
|---|--------------|---------------|
| <b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>                                      |              | 19,015,455.57 |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>                              |              | 2,233,528.32  |
| Mobiliario y equipo de administración   | 108,314.58   |               |
| Mobiliario y equipo educacional recreativo  | 43,208.01    |               |
| Equipo e instrumental médico de laboratorio                                       | -            |               |
| Vehículos y equipo de transporte  | -            |               |
| Equipo de defensa y seguridad   | -            |               |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas  | -            |               |
| Activos biológicos  | -            |               |
| Bienes inmuebles  | -            |               |
| Activos intangibles   | -            |               |
| Obra pública en bienes propios  | 2,082,005.73 |               |
| Acciones y participaciones de capital   | -            |               |
| Compra de títulos y valores   | -            |               |
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos                            | -            |               |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales                     | -            |               |
| Amortización de la deuda pública  | -            |               |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)                                | -            |               |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables   | -            |               |
| <b>3. Mas gastos contables no presupuestales</b>                                  |              | 4,071.00      |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones          | 4,071.00     |               |
| Provisiones   | -            |               |
| Disminución de inventarios  | -            |               |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | -            |               |
| Aumento por insuficiencia de provisiones  | -            |               |
| Otros Gastos  | -            |               |
| Otros Gastos Contables No Presupuestales  | -            |               |
| <b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>                                 |              | 16,785,998.25 |



**IRCA**  
 -REYNOSA-  
 INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
 COORDINADOR DE FINANZAS



**IRCA**  
 -REYNOSA-  
 INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
 COMISARIO



**IRCA**  
 -REYNOSA-  
 INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
 DIRECTORA GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**GA**

# **NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA**



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.1.-**

## **INTRODUCCION**

Los Estados Financieros del Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes, provee información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso. y a los ciudadanos através de su pagina oficial [www.irca.org.mx/transparencia/portal](http://www.irca.org.mx/transparencia/portal) de obligaciones y en formato estandar de la plataforma naciona de transparencia, basado en el Art 67 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Informacion Publica del Estado de Tamaulipas

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del trimestre ABRIL-JUNIO DEL 2023 y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

LIC. HAYDÉE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.2.-**

**PANORAMA  
ECONOMICO Y  
FINANCIERO**



El panorama económico y financiero del IRCA se basa en una política de cero endeudamiento y de un 100% de cumplimiento a nuestras Obligaciones Federales y Estatales. Lo que nos permite actuar en el ejercicio de nuestro presupuesto en apoyo de nuestras actividades culturales. El pasivo actual del Instituto se constituye por acreedores de servicios y por el incumplimiento en el pago ante el SAT por retenciones de ISR de salarios de la administración anterior. En consecuencia el pasivo del IRCA de administraciones anteriores se solventará en base a requerimientos que contengan y deriven en una obligación del punto de vista de la normatividad aplicable.



Lic. Zuleyda Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDÉE MLAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.3.-**

## **AUTORIZACION E HISTORIA**



El Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes opera en Reynosa desde hace 15 años 3 meses, como organismo público descentralizado de la administración pública del municipio de Reynosa Tamaulipas con el fin de promover y difundir la cultura desde el 09 de Diciembre del 2008, desde el punto de vista Interno en el ámbito académico el IRCA cuenta actualmente con 25 sedes en donde se imparten clases o talleres de las cinco disciplinas artísticas: Música, Danza, Teatro, Literatura y Artes Plásticas. De las 24 sedes Tres son Centros IRCA: Longoria, Santa Fe, el resto son centros educativos que mediante convenios se posibilita la presencia de maestros para impartir clases a un gran total de 5015 Alumnos. Desde el ámbito externo apoyando a artistas, gestores, promotores y asociaciones culturales, así mismo realizando eventos culturales de las diversas disciplinas artísticas de manera cercana a la ciudadanía mediante el uso de las Plazas Públicas. Es así como los PAC Programas de Acción Cultural del IRCA han logrado recuperar los espacios públicos, fortaleciendo el sentido de pertenencia en la Sociedad Civil y promoviendo el talento de nuestros ciudadanos.





GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.4.-**

## **ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL**

**OBJETO SOCIAL**

Formular e instrumentar una política pública de fomento y desarrollo para el sector cultural en el ámbito municipal, enriqueciendo el patrimonio que resalte, los valores, hábitos, actitudes e intereses que consoliden la identidad cultural de los reynosenses

**PRINCIPAL ACTIVIDAD**

Impulsar las diversas formas y expresiones culturales de los habitantes de Reynosa, en el ámbito municipal, estatal, nacional e internacional;

**EJERCICIO FISCAL**

Ejercicio fiscal que se informa del 01 ENERO al 30 de JUNIO DEL 2023

**REGIMEN JURIDICO**

El Instituto que se crea tendrá el carácter de organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

**CONSIDERACIONES FISCALES**

El Instituto solamente esta obligado a retener y enterar el ISR sobre sueldos y salarios

**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BASICA**

Director General

Asistente de Direccion

Comisario

Secretaria Particular

Unidad de Transparencia

Coordinacion de Relaciones Institucionales

Coordinador Administrativo

Coordinador De Finanzas

Director de Banda

Coordinacion de Danza Folkorica

Director de Museo Historico



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.5.-**

**BASES DE  
PREPARACION DE LOS  
ESTADOS  
FINANCIEROS**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

LIC. HAYDÉE M. LAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.6.-**

**POLITICAS DE  
CONTABILIDAD  
SIGNIFICATIVAS**



**Políticas de contabilidad significativas**

Los estados financieros adjuntos pretenden cumplir con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF) y las disposiciones señaladas en la Ley de Contabilidad Gubernamental y la CONAC. La preparación de estados financieros requiere que la administración del Instituto, aplicando el juicio profesional, efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

**Depreciación de Activos**

Se registran al costo de adquisición. la depreciación se calcula utilizando el método de línea recta a partir del mes siguiente de su adquisición con base en las vidas útiles estimadas de los activos, aplicando las siguientes tasas:

Mejoras en propiedad arrendada 5%  
Equipo de transporte 25%  
Mobiliario y equipo 10%  
Equipo de cómputo 33%

**Beneficios a Empleados**

Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. incluye principalmente ausencias compensadas, como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

**Adefas**

monto actualizado de adefas \$ 10,000.00 plasmado en el formato 9.1



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.7.-**

**POSICION EN MONEDA  
EXTRANJERA Y  
PROTECCION POR  
RIESGO CAMBIARIO**

**NADA QUE MANIFESTAR**



Lic. Zuleyda Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.8.1.-**

**REPORTE ANALITICO  
DEL ACTIVO**

**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**

Reporte Analítico del Activo  
Al 30 de Septiembre 2023

| Cuenta Contable | Clave s/catalogo de bienes | Descripción del Activo                              | Fecha de Incorporación | Vida Útil | % de depreciación, deterioro o amortización anual | Valor de incorporación | Depreciación del periodo | Depreciación acumulada | Valor neto en libros |
|-----------------|----------------------------|---|------------------------|-----------|---|------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|
| 1233            | 5831                       | EDIFICIO IRCA LONGORIA                              | 09/12/2008             | 50        | 5   | 3,553,302.42           | 44,416.28                | 456,762.05             | 3,096,540.37         |
| 1233            | 5832                       | EDIFICIO JARACHINA SUR                              | 31/12/2019             | 50        | 5   | 9,722,560.62           | 121,532.01               | 880,139.48             | 8,842,421.14         |
| 1241            | 1-5111                     | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA                     | 09/12/2008             | 10        | 10  | 1,778,894.97           | 44,472.37                | 980,366.52             | 798,528.45           |
| 1241            | 3-5151                     | EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION | 31/12/2021             | 3         | 33.3  | 143,714.04             | 9,788.88                 | 36,208.76              | 107,505.28           |
| 1241            | 3-5151                     | EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION | 09/12/2008             | 3         | 33.3  | 323,806.54             | 14,029.54                | 323,806.82             | DEPRECIADO           |
| 1241            | 9-5191                     | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACION       | 09/12/2008             | 10        | 10  | 158,854.90             | 3,971.37                 | 70,740.44              | 88,114.46            |
| 1242            | 9-5291                     | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO | 09/12/2008             | 10        | 10  | 1,567,026.03           | 39,175.65                | 927,279.28             | 639,746.75           |
| 1242            | 1-5211                     | EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES                    | 09/12/2018             | 10        | 10  | 263,265.59             | 6,581.64                 | 107,576.65             | 155,688.94           |
| 1244            | 1-5411                     | VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE                    | 09/12/2008             | 5         | 20  | 2,229,803.00           | 111,490.15               | 1,540,521.05           | 689,281.95           |
| 1246            | 4-5641                     | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADA Y CALEFACCION        | 09/12/2008             | 10        | 10  | 240,292.58             | 6,007.31                 | 114,415.21             | 125,877.37           |
| 1246            | 5-5651                     | EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACION           | 09/12/2008             | 10        | 10  | 114,063.72             | 2,851.59                 | 56,448.78              | 57,614.94            |
| 1246            | 6-5661                     | EQUIPO GENERACION ELECTRICA APARATOS Y ACCESORIOS   | 09/12/2008             | 10        | 10  | 5,727.99               | 143.20                   | 2,972.40               | 2,755.59             |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**

Reporte Analítico del Activo  
Al 30 de Septiembre 2023

| Cuenta Contable | Clave s/catalogo de bienes | Descripción del Activo                         | Fecha de Incorporación | Vida Útil | % de depreciación, deterioro o amortización anual | Valor de incorporación | Depreciación del periodo | Depreciación acumulada | Valor neto en libros |
|-----------------|----------------------------|--|------------------------|-----------|---|------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|
| 1246            | 7-5671                     | HERRAMIENTAS Y MAQUINAS<br>HERRAMIENTAS        | 09/12/2008             | 10        | 10  | 34,299.84              | 857.50                   | 10,806.08              | 23,493.76            |
| 1246            | 95691                      | OTROS EQUIPOS                                  | 09/12/2008             | 10        | 10  | 6,530.80               | 163.27                   | 1,442.54               | 5,088.26             |
| 1247            | 1-5131                     | BIENES ARTISTICOS,<br>CULTURALES Y CIENTIFICOS | 09/12/2008             | 10        | 10  | 34,220.00              | 855.50                   | 22,056.50              | 12,163.50            |
| 1251            | 5911                       | SOFTWARE                                       | 09/12/2008             | 3         | 33.3  | 120,688.72             | 9,601.31                 | 120,688.72             | DEPRECIADO           |
| 1251            | 5911                       | SOFTWARE                                       | 01/01/2022             | 3         | 33.3  | 17,396.40              | 1,449.55                 | 3,264.73               | 14,131.67            |
|                 |                            |  |                        |           |   | 20,314,448.16          | 410,620.00               | 5,672,362.00           | 14,644,820.76        |

**NOTAS:**

En este espacio se deberá informar lo siguiente:

Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras

Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables

Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- Inversiones en valores.
- Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.



Lic. Zuleyda Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS

L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO

LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.8.2.-**

**REPORTE ANALITICO  
DEL ACTIVO  
CAPITALIZABLE**

| Cuenta Contable   | Clave s/catálogo de bienes | Descripción del Activo | Fecha de Capitalización / Activación | Valor de Capitalización / Activación |
|---|----------------------------|------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <div data-bbox="293 604 1252 674" style="border: 1px solid black; padding: 10px; display: inline-block;"><b>NADA QUE MANIFESTAR</b></div> |                            |                        |                                      |                                      |

 | **IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
  
Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS

 | **IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
  
L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO

 | **IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
  
LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL





GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.9.-**

**FIDEICOMISOS,  
MANDATOS Y  
ANALOGOS**

NADA QUE MANIFESTAR



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.10.-**

# **REPORTE DE RECAUDACION**

INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Reporte de la Recaudación

Del 01 Enero al 30 Septiembre 2023

| Rubros de los Ingresos                                 | Enero        | Febrero      | Marzo        | Abril        | Mayo         | Junio        | Julio        | Agosto       | Septiembre   | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------|-----------|-----------|---------------|
| Impuestos  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Contribuciones de Mejoras                              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Derechos   |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Productos  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Aprovechamientos                                       |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Participaciones y Aportaciones                         |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Estatales  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Federales  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Estatales  | 2,166,666.66 | 2,166,666.66 | 2,166,666.66 | 2,166,666.66 | 2,166,666.66 | 2,166,666.66 | 2,166,666.66 | 2,166,666.66 | 2,166,666.66 |         |           |           | 19,499,999.94 |
| Federales  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |
|  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |         |           |           |               |



Lic. Zuleyda Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



LIC. HAYDÉE M. LAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.11.-**

**INFORMACION SOBRE  
LA DEUDA Y EL  
REPORTE ANALITICO  
DE LA DEUDA**


- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la de

**NADA QUE MANIFESTAR**



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Lic. Zuleyka Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

LIC. HAYDEE M. AGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACION 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.12.-**

**CALIFICACIONES  
OTORGADAS**

**NADA QUE MANIFESTAR**



  
Lic. Zuleyka Azeneth Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



  
L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



  
LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL





GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.13.-**

**PROCESO DE MEJORA**

**PRINCIPALES POLITICAS DE CONTROL INTERNO**

Se continua con la observacion de parte del departamento de recursos humanos en cuanto al cumplimiento laboral de los programas que desempeña el Instituto

**MEDIDAS DE DESEMPEÑO FINANCIERO, METAS Y ALCANCE**

El Intstituto es un Organismo sin fines lucrativos, sabedores de que un buen desempeño financiero se basa en una situación financiera sólida y una buena rentabilidad son indicadores importantes del éxito logrado; sin embargo, el desempeño social es otro punto de referencia cada vez más importante que se utiliza para evaluar a muchas instituciones. El Instituto no se basa propiamente en el desempeño financiero, sino en el impacto de su desempeño social debido a que es un Organismo sin fines de lucro, por lo que lo mas importante es aportar beneficios positivos a la vida social y cultural de sus beneficiarios, manteniendo un equilibrio en la buena administracion de los recursos financieros.



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Lic. Zuleyda Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.14.-**

## **INFORMACION POR SEGMENTOS**



**NADA QUE MANIFESTAR**





GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
—REYNOSA—  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.15.-**

**EVENTOS  
POSTERIORES AL  
CIERRA**



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Notas de Gestión Administrativa

15. Eventos Posteriores al Cierre

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Para el Termino del presente Trimestre ABRIL-JUNIO 2023 no existen requerimientos por la Autoridad Fiscal en materia de retenciones de ISPT .

En relacion a la Autoridad Estatal en materia de contribuciones del 3 % sobre nominas, se recibió requerimiento de obligaciones omitidas de los meses enero a diciembre del 2014, enero a diciembre del 2015 y enero a septiembre del 2016, que corresponden a administraciones anteriores



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

Lic. Zuleyda Azenethe Davila Casados  
COORDINADOR DE FINANZAS



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

L.C.P. JAVIER AYALA ORTIZ  
COMISARIO



**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

LIC. HAYDEE MILAGROS ALVAREZ ORTUÑO  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO MUNICIPAL DE  
**REYNOSA**  
ADMINISTRACIÓN 2021 - 2024

**IRCA**  
-REYNOSA-  
INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES

**7.GA.16.-**

**PARTES  
RELACIONADAS**



En los Estados Financieros elaborados no existe influencia de algun servidor público o tercera persona intrinsecamente relacionada con ser familiar de los servidores públicos que toman directamente las decisiones correspondientes del Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes

