

|                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                         |                |                                                                                                |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <div><div><div><div>GOBIERNO MUNICIPAL DE</div><div>REYNOSA</div><div>IRPARABLE</div><div>20242027</div></div></div><div>INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES</div></div> |  | <div>Estado de Flujos de Efectivo</div> <div>Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024</div> <div>(Cifras en pesos)</div> |                | <div></div> |  |
| CONCEPTO                                                                                                                                                                                                                                                               |  | 2024                                                                                                                    | 2023           |                                                                                                |  |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                         |                |                                                                                                |  |
| Origen                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 30,428,755.76                                                                                                           | 26,104,233.30  |                                                                                                |  |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                                                                              |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                              |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                                                                              |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Derechos                                                                                                                                                                                                                                                               |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Productos                                                                                                                                                                                                                                                              |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                                                                       |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios                                                                                                                                                                                                                               |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                                                                            |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                     |  | 30,000,000.00                                                                                                           | 259,999,999.92 |                                                                                                |  |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                                                                                                                                                            |  | 428,755.76                                                                                                              | 104,233.38     |                                                                                                |  |
| Aplicación                                                                                                                                                                                                                                                             |  | 25,114,244.81                                                                                                           | 23,146,008.73  |                                                                                                |  |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 18,102,508.44                                                                                                           | 16,206,042.87  |                                                                                                |  |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                                                                               |  | 1,585,243.88                                                                                                            | 1,097,720.90   |                                                                                                |  |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 4,555,155.45                                                                                                            | 4,935,527.22   |                                                                                                |  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                                                         | -              |                                                                                                |  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                                                                                         | -              |                                                                                                |  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                                                         | -              |                                                                                                |  |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                         | 906,717.74     |                                                                                                |  |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                                                               |  | 739,100.84                                                                                                              |                |                                                                                                |  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                                                                           |  | 132,236.20                                                                                                              | -              |                                                                                                |  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                         | -              |                                                                                                |  |
| Donativos                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                                         | -              |                                                                                                |  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                                                                                         | -              |                                                                                                |  |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                         | -              |                                                                                                |  |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                                                                                                         | -              |                                                                                                |  |
| Convenios                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                                         | -              |                                                                                                |  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                         | -              |                                                                                                |  |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación                                                                                                                                                                                                                  |  | 5,314,510.95                                                                                                            | 2,958,224.57   |                                                                                                |  |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                         |                |                                                                                                |  |
| Origen                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                                                                                                                                          |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Bienes Muebles                                                                                                                                                                                                                                                         |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                                                                                                                                                            |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Aplicación                                                                                                                                                                                                                                                             |  | 4,076,882.48                                                                                                            | 2,444,301.75   |                                                                                                |  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                                                                                                                                          |  | 2,598,736.38                                                                                                            | 2,292,779.16   |                                                                                                |  |
| Bienes Muebles                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 1,478,146.10                                                                                                            | 151,522.59     |                                                                                                |  |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                                                                                                                                                                        |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión                                                                                                                                                                                                                  |  | - 4,076,882.48                                                                                                          | - 2,444,301.75 |                                                                                                |  |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                         |                |                                                                                                |  |
| Origen                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Endeudamiento Neto                                                                                                                                                                                                                                                     |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Interno                                                                                                                                                                                                                                                                |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Externo                                                                                                                                                                                                                                                                |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                                                                                                                                                                       |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Aplicación                                                                                                                                                                                                                                                             |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Servicios de la Deuda                                                                                                                                                                                                                                                  |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |
| Interno                                                                                                                                                                                                                                                                |  | -                                                                                                                       | -              |                                                                                                |  |

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024  
(Cifras en pesos)



| CONCEPTO                                                                     | 2024                | 2023              |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| Externo                                                                      | -                   | -                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                         | 0                   | -                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>1,237,628.47</b> | <b>513,922.82</b> |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>513,922.82</b>   | <b>-</b>          |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>1,281,428.57</b> | <b>513,922.82</b> |